

نگاشته

اقتصادی کشاورزی، غلات و منابع وابسته

شهریور ۱۴۰۵ • September 2026 • شماره ۱۱۸ • No. 118

Negashteh Bilingual Magazine

- بیمه جنگی، چالش جدید حمل فله در تجارت دریایی
- افزایش نرخ ارز و چالش‌های صنعت خوراک دام!
- تحلیلی بر پازل معیوب قیمت‌گذاری گندم
- آخرین وضعیت صنعت شیرینی و شکلات
- کاهش ۴۰ درصدی فروش نان‌های حجیم
- مهمترین مطالبات صنعت شکر از دولت
- ریسک‌های آینده صنعت روغن
- افزایش تولید حبوبات در کشور
- اثرات عرضه سیبوس در بازارگاه





اوایل

زنجیره فراوانی

تامین پایدار، اعتماد ماندگار

- از تصفیه و روغن‌کشی تا تولید، فرمولاسیون و بسته‌بندی انواع روغن‌های تخصصی صنف و صنعت
- افرا اوایل، همراه مطمئن صنایع شیرینی و شکلات





شرکت روغن کشی نوید خلیج فارس
NK F OIL REFINERY



هلدینگ یکپارچه زنجیره های ارزش غذایی



www.afraholding.com



۰۲۱ - ۴۲۵۶۶۰۰۰



Right There With You.

کنار شماست.

صرافی ملورین

+98 912 154 7622

پاسخگویی سریع

melorinexchange.net • +98 912 154 7622 • melorinexchange.net



► **Armani Middle East Trading** ◀
IDEAL BUSINESS...



Web Site



Linkdin



Whats App



Telegram



Instagram



Zarrin Grain Group گروه زرین غله

As "Your Reliable Partner in feed supply," sustainable supply has always been the fundamental goal and mission of ZarrinGrain Group. To achieve this objective, even during days when crises plagued the industries and severe disruptions affected commodity distribution networks, our supply and distribution systems never halted. Relying on robust infrastructure, strategic agility, and an extensive operational network across all northern and southern ports of Iran, we successfully navigated logistical obstacles through alternative pathways, ensuring the uninterrupted import of essential commodities.

We deeply believe that the true value of a commitment is measured precisely during such critical junctures. Maintaining the continuity of supply amidst today's complex circumstances is a testament to our resolve in stabilizing the market and protecting the production cycle. We are proud to have overcome these limitations, standing stronger than ever alongside you to deliver unwavering stability and prove worthy of being your most reliable partner in the industry.

**ZarrinGrain, your reliable partner
in feed supply**

به عنوان «شریک مطمئن تامین نهاده»، تأمین پایدار همواره هدف و رسالت بنیادین گروه زرین غله بوده است. برای تحقق این هدف، حتی در روزهایی که بحران گریبان‌گیر صنایع بود و اختلالات شدیدی در سیستم‌های توزیع کالا وجود داشت، سیستم تأمین و توزیع ما هرگز متوقف نشد. ما با اتکا به زیرساخت‌های قدرتمند، انعطاف‌پذیری راهبردی و بهره‌مندی از شبکه‌ی گسترده‌ی عملیات در تمامی بنادر شمال و جنوب کشور، توانستیم موانع را به مسیرهای جایگزین تبدیل کرده و واردات بی‌وقفه‌ی نهاده‌ها را تضمین کنیم.

ما عمیقاً باور داریم که اعتبار یک تعهد، در دل همین بزنگاه‌های دشوار محک می‌خورد. تداوم جریان تأمین در شرایط پیچیده‌ی کنونی، گواهی روشن بر اراده‌ی ما برای حفظ آرامش بازار و پشتیبانی از چرخه‌ی تولید است. افتخار ماست که با عبور موفق از این محدودیت‌ها، استوارتر از همیشه دوشادوش شما ایستاده‌ایم تا همچنان نماد ثبات و شایسته‌ی نام شریکی مطمئن در این صنعت باشیم.

**زرین غله
شریک مطمئن تامین نهاده**



تلفن تماس: ۰۲۱ ۹۲ ۰۰ ۲۶ ۳۰
info@zarringrain.com



Zarrin Grain Group
گروه زرین غله



در رویدادهای پیش رو همراه ما باشید

Sponsor in:



Sponsor in:

iranGrain

ROOTED
IN IRAN
GROWING
TOGETHER

FOOD
ENERGY
TRADE
INFRASTRUCTURE
A STRONGER
TOMORROW



**PILI
PILI**

FOOD INDUSTRY
SAUCES • NOODLE
FOOD PRODUCTS



ROYAL PETROLEUM

HYDROCARBONS
PRODUCTION • TRADING
EXPORT



PETROCHEMICALS
TRADING • EXPORT



**BEHIN TEJARAT
AVAYE IRANIAN**

INTERNATIONAL TRADE
GRAINS • OILS • AGRICULTURAL PRODUCTS
PETROCHEMICALS • BITUMEN

TRUST BUILDS SUSTAINABLE FUTURES



ROYAL MOLASSES

IRANIAN HOLDING

FROM
ESSENTIALS
TO A BRIGHTER
TOMORROW

PEOPLE
RESOURCES
OPPORTUNITIES
FOR A SUSTAINABLE
TOMORROW



ROYAL MOLASSES
IRANIAN HOLDING

STRATEGY
INVESTMENT
VALUE CREATION



IRAN INSULATOR

INFRASTRUCTURE
CERAMIC INSULATORS
KNOWLEDGE-BASED



ANIMAL FEED
IMPORT & SUPPLY



EDIBLE OILS
REFINING · PACKAGING
DISTRIBUTION

royalmolasses.com



IBEX 2026

۸ فضای باز ، ورودی اصلی سالن ۳۸

هجدهمین نمایشگاه بین المللی

صنعت غلات، آردونان The 18th Int'l Grain, Flour & Bakery Industry Exhibition

ارائه خدمات

تامین قطعات

ایماش یکدک

کارشناس فروش قطعات و پشتیبانی فنی (پیام نامبروند): ۰۹۱۲۸۸۹۲۰۸۷ - ۰۲۱۶۶۰۱۲۹۲۳



Milleral
INTEGRATED MILLING SYSTEMS

ایماش

اندیشه‌ای برتر برای آینده‌ای بهتر

DESIGNED WITH
EXPERTISE

MML
MULTIMILLA ROLLER MILL



www.milleral.com


imas

شرکت ایماش ترکیه تولید کننده کلیه ماشین آلات
و تجهیزات خطوط آرد و خوراک دام

Ahmad.eshghi@imas.com.tr

۰۹۱۲۱۲۲۹۶۴۹

۰۹۱۲۱۲۳۰۴۶۳

مهندس عشقی، مدیر فروش ایران و خاورمیانه

مهندس شهبازی

Vital
INTEGRATED FEED MILLING SYSTEMS

INHERENT
EFFICIENCY
VPP
PELLET PRESS



www.vital.com.tr

همه چیز از یک
انتخاب دقیق
شروع می شود



اسکن کنید



CHANGIZI GROUP



www.changizigroup.com



بایش از نیم قرن پیشینه درخشان

از سال ۱۳۵۳

شرکت تولیدی
پلی بافت

تولیدکننده انواع کیسه های بافته شده پلی پروپیلن
(با چاپ تا ۶ رنگ)

اولین و بزرگترین تولیدکننده کیسه های لب تراکم

انواع کیسه های:

- ✓ ساده
- ✓ کامپوزیت کرافت
- ✓ عریض
- ✓ پلی کامپوزیت صدفی
- ✓ لمینیت
- ✓ پلی کامپوزیت Bopp



بابلسر- کیلومتر ۶ جاده بابل- خیابان پلی بافت

تلفن: ۰۱۱-۳۵۸۵۰ | فکس: ۰۱۱-۳۵۳۷۲۸۳۷ | ایمیل: info@polybaft.com
وبسایت: www.polybaft.com



*We are from
the generation
of ancient
millers*

گل آرد زاگرس
Gol Ard Zagros



مازنی آسیابان

تولید کننده برتر انواع آرد خبازی و صنف و صنعت

www.golardzagros.com

golardzagros@gmail.com

واحد فروش: ۰۹۳۷ ۹۷۴۷۶۷۳

فکس: ۰۲۴ ۳۵۲۱۹۰۸۳

آدرس کارخانه: سلطانیه، کیلومتر ۷ جاده خدا بنده

تلفن: ۰۲۴ ۵۸۵۴۹۳۲۱ ۰۲۴ ۳۵۲۱۹۰۸۰-۲



اوج هنر آشپزی

The Art of Baking, Unleashed



دفتر مرکزی: تهران، خیابان ملاصدرا، شیخ بهائی شمالی، خیابان صائب تبریزی غربی، پلاک ۳۹، طبقه چهارم

تلفن: ۰۲۱-۸۸۰۴۳۱۵۵ : فاکس ۸۸۰۴۳۲۳۰ - ۸۸۰۴۵۰۴۲ - ۸۸۰۶۲۰۷۳

کارخانه: کرج، کیلومتر ۴ جاده محمدشهر به ماهدشت، مقابل خیابان پدر، آردسازی اتحاد کرج

تلفن: ۰۲۶-۳۶۳۱۱۹۸۴ : فاکس ۰۲۶-۳۶۳۱۱۹۸۷



www.ettehad.shop



[ardettehad](https://www.instagram.com/ardettehad)



۰۹۱۹۵۸۵۸۵۷۲

CHOOSE
THE
BEST



BASTAK
instruments

OPTIMIZE YOUR MILLS



SD CHEQ 15000



ROLLER MILL 4500

FLOUR QUALITY CONTROL

DOUGH RHEOLOGY ANALYSERS



ABSOGRAH 500



RESISTOGRAH 500



www.bastak.com

Dağyaka, 06980
Kahramankazan/Ankara

✉ info@bastak.com

☎ +90 312 395 67 86



پالایشگاه های غلات و دانه های روغنی گروه عازم

گلوکز، نشاسته، مالتودکسترین، گلوتن و روغن های خوراکی



0912 721 7610
031 - 46 46

www.azemgroup.com



About Us



تتهدینه
پالایشگاه فرآوری غلات

بر پایه گندم



گلتشهد
پالایشگاه فرآوری غلات

بر پایه ذرت



ugur
promilling



با فناوری پیشرفته، مرزهای تولید را جابه‌جا می‌کنیم.

گروه صنعتی بهمنی، در کنار شما برای خلق راه‌حل‌های نوین

IBEX2026 گروه صنعتی بهمنی

هجدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت غلات، آرد و نان
The 18th International Grain, Flour & Bakery Industry Exhibition

Tehran: 18-21 September.2026

تهران: ۲۷-۳۰ شهریور ۱۴۰۵

سالن ۳۵ غرفه ۲۳ - ۲۴



www.ugurpromilling.com

☎ ۰۹۱۲ ۱۱۲ ۶۵ ۱۹ - ۰۹۰۰ ۱۱۲ ۶۵ ۱۹





محصولات غذایی انسی

این رشته سرداز دارد...



تلفن: ۵۸۳۴۲ - ۰۲۱

www.ncmacaroni.com



FAMSUN
Integrated Solution Provider

THE WORLD'S LEADING STORAGE ENGINEERING SYSTEM SERVICE PROVIDER

The key products and systems:

Steel silo / conveying system/ drying system

So far, FAMSUN has already built **8000+** projects in **145+** countries.

Maximize your profit for better life by Flawless Project Delivery System(FPDS), to provide faster and more reliable service for you.

Famsun Storage Engineering Co., Ltd.
www.famsungroup.com

دفتر هماهنگی شرکت فامسان (هلدینگ میوانگ)
تلفن: ۸۸۱۷۴۶۰۶ - ۸۸۱۷۴۶۵۲ (۰۲۱)
موبایل: ۰۹۱۳۳۲۲۷۱۵۰ (مهندس وفادار)



PERGAS NOVIN
پرگاس نوین آذر کیمیا

هجدهمین نمایشگاه بین المللی
The 18th Int'l Grain, Flour
& Bakery Industry Exhibition

IBEX 2026

سالن: ۳۵ غرفه: ۳۴

آدرس دفتر مرکزی: تهران، خیابان ستارخان،

خیابان باقرخان، پلاک ۱۱۶، طبقه دوم، واحد ۴

تلفن: ۰۲۱۶۶۵۶۹۴۲۳

۰۲۱۶۶۵۶۹۴۲۲

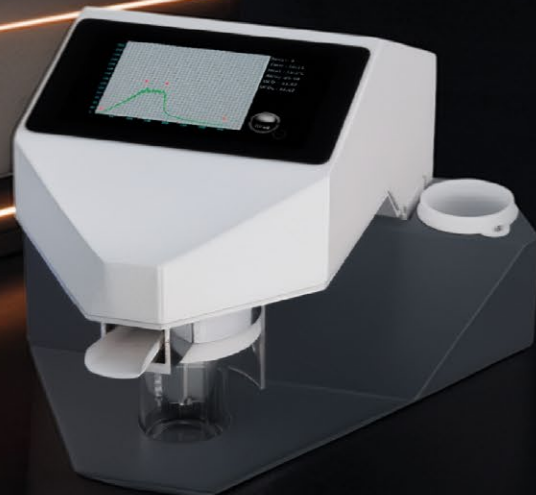
تلفن (واحد فروش): ۰۹۱۲۵۱۱۴۳۰۳



📍 Falling Number



Starch Damage Analyser 📍



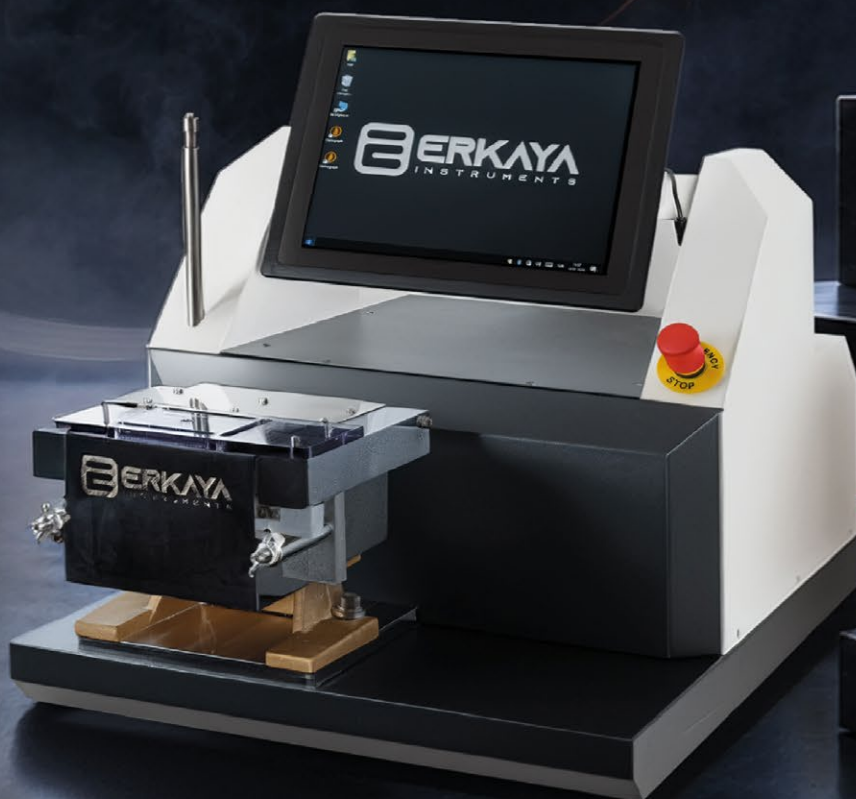


FAR BEYOND THE ORDINARY

Elastograph 

 Harinograph

Gluten Washer
& Gluten Index Set 





IBEX2026

هجدهمین نمایشگاه بین المللی صنعت غلات، آرد و نان
The 18th International Grain, Flour & Bakery Industry Exhibition
تهران: ۳۰-۲۷ شهریور ۱۴۰۵
Tehran: 18-21 September.2026

گروه صنعتی بهمنی
سالن ۳۵ غرفه ۲۳ - ۲۴

ارتباط با ما



تلفن: ۰۹۱۲ ۱۱۲ ۶۵ ۱۹
۰۹۱۲ ۵۴۴ ۱۷ ۵۶
۰۹۱۲ ۹۰۵ ۲۲ ۹۲
۰۲۱ ۵۵۸۱۳۴۳۴

bahmani.co

bahmani_industrial_group

آدرس فروشگاه: خیابان خیام، پانچمار پلاک ۶۵۹





آرد و سبوس گل آذین آشتیان

تولید آرد کامل با به روزترین تکنولوژی آسیابانی

نشانی: کیلومتر ۶ جاده قم به اراک، روبه روی پمپ بنزین گندم زار

IBEX2026

هجدهمین نمایشگاه بین المللی صنعت غلات، آرد و نان
The 18th International Grain, Flour & Bakery Industry Exhibition
Tehran: 18-21 September.2026

تهران: ۲۷-۳۰ شهریور ۱۴۰۵

نمایشگاه بین المللی تهران
۲۷ تا ۳۰ شهریور ۱۴۰۵
سالن ۳۵ غرفه ۲۳ - ۲۴



تماس با ما:

Ardazin.ir
[Golazin_company](https://www.golazin-company.com)

۰۸۶-۳۷۲۳۶۷۰۳
۰۹۱۲-۱۱۲۶۵۱۹
۰۹۰۲-۹۶۲۵۶۶۰



تهران سازه (شرکت سهامی خاص)



پروژه‌های شرکت تهران سازه:

پروژه کارخانه آرد تهران ۱۳۶۹
پروژه توسعه سیلوی قم از ۲۵ هزارتن به ۱۰۸ هزارتن ۱۳۷۴
پروژه کارخانه آرد پویا ۱۳۸۲
پروژه احداث سیلوی آرد و سیوس کارخانه آرد قم ۱۳۸۴
پروژه احداث سیلوی ذخیره گندم کارخانه آرد تک کرج ۱۳۸۴
پروژه احداث سیلوی آرد و سیوس و گندم کارخانه مروارید آرد دماوند ۱۳۸۶
پروژه احداث سیلوی ذخیره گندم کارخانه آرد روشن یزد ۱۳۸۶
پروژه احداث سیلوی ذخیره گندم کارخانه آرد هفت سواران خمین ۱۳۸۶
پروژه احداث سیلوی ذخیره گندم کارخانه پاک آرد ۱۳۸۹
پروژه فونداسیون هاوسیلوی آرد و سیوس و گندم کارخانه آرد ستاره رابط کریم ۱۳۹۲
پروژه احداث فونداسیون هاوسیلوی آرد و سیوس و گندم کارخانه آرد مارون گچساران ۱۳۹۵
پروژه توسعه سیلو های کارخانه آرد امین کرج ۱۳۹۵
پروژه احداث سیلوی آرد ، سیوس و گندم شرکت تولیدی آرد منصوبیان پاکدشت ۱۴۰۱

در حال اجرا و احداث:

احداث ساختمان های بوجاری و تولید، انبار آرد ، کیسه گیری و بار گیری - شرکت تولیدی آرد منصوبیان پاکدشت تهران



آدرس: تهران، خیابان انقلاب، بین چهار راه کالج و میدان فردوسی، شماره ۸۱۲، طبقه پنجم
همراه: ۰۹۱۲۲۲۱۷۱۵۸
تلفن: ۰۲۱۶۶۷۰۶۲۷۳
www.tehransazeh-co.ir
tehran_sazeh_co@yahoo.com

TEHRANSAZEHC.O.PJS

شرکت بهین تجارت رستاک خلیج فارس



RASTAK

تماس با ما:



۰۹۱۲۰۲۵۱۰۰۴
۰۹۱۶۱۵۰۲۳۵۰
۰۹۱۲۰۰۸۷۷۱۶

واردات تخصصی نهاده‌های دامی از شمال و جنوب

ترخیص کالا در کلیه بنادر و گمرکات ایران
خدمات حرفه‌ای و تخصصی بازرگانی، صادرات و واردات
حمل و نقل دریایی، زمینی، هوایی، ریلی و ترکیبی
نمایندگی کشتیرانی، فوروارد فورواردینگ و چارترینگ
خدمات بندری و لجستیک در کلیه بنادر شمال و جنوب
فروش کلیه محصولات تولیدی و وارداتی
کشتارگاه صنعتی مرغ و طیور



سیلوسازان تهران
SilosazanTehran

LIPP SYSTEM



آرد سرو سپهر، نظرآباد آرد غنچه فاز دوم، اصفهان آرد مزرعه زرین، تالش آرد یاسین، مشهد آرد بوجار، رشت	پاک آرد، کرج آرد سفید، ازنا آرد تجارت، رودسر آرد تک، اراک آردآرسان، فرخ شهر	آرد اکباتان، همدان آرد پاک، بهشهر آرد تابان، تهران آرد میهن، تهران آرد وزیری، تهران	آرد فردوس، ارومیه آرد سفید، سقز آرد مینایی، اراک آرد فجر، سنندج آرد غنچه فاز اول، اصفهان	کارخانجات آرد و ذخیره گندم (۱۳۵۶-۱۴۰۳) آرد شمالی، گنبد کاووس آرد سفید، اراک
--	---	---	--	---

تهران، خیابان ولیعصر، پایین تر از میدان ولیعصر،
مجتمع تجاری اداری ولیعصر، طبقه ششم واحد ۳۱
تلفن: ۸۸۹۴۱۲۱۴ (۰۲۱)

[@silosazantehran](https://www.silosazantehran.com)

[@silo_sazan_tehran](https://www.silo-sazan-tehran.com)

**تنها شرکت سازنده سیلوهای
اسپیرال (سیستم لپ آلمان)
در ایران با نیم قرن سابقه**





شرکت آرد تهران باختر
TEHRAN BAKHTAR

آرد خوب،
نان ایرانی

از مزرعه تا سفره،
با کیفیتی که به آن می‌بالیم



۲۴ ساعته برای شما
و کیفیت محصول تلاش می‌کنیم



انتخاب گندم‌های ممتاز
از بهترین مزارع کشور



تکنولوژی پیشرفته
و کنترل کیفی دقیق



کیفیت پایدار، طعم بهتر
رضایت نانو و مصرف‌کننده

☎ 021-6189

www.tehranbakhtar.com

آدرس: تهران، سه راه آذری،
خیابان گرگانی، پلاک ۴۰
تلفن مرکز فروش: ۰۲۱ ۶۱۸۹

تلفن: ۰۲۱ ۶۶۶۴۳۶۵۶
فکس: ۰۲۱ ۶۶۶۹۳۹۲۴

📍 0991 27 85 726
@ tehranbakhtar
✉ info@tehranbakhtar.com





شرکت تولیدی آرد مانا



@manamacaron



شرکت صنایع غذایی مانا

its Pasta Time



manamacaron.com



هیچ توقفی در کار نیست

Add : 20 km of Tehran-Saveh Highway,
Tehran, Iran
Mail: aderan.ard@gmail.com

Tel : (+98 21) 91003234
(+98 921) 8612006
(+98 921) 8612007



مشاوران پویان صنعت



ما همیشه در کنار شما هستیم

با قطعات یدکی ما، راهنمای دقیق جایگذاری در دیاگرام آرد را دریافت کنید
و عملکرد خود را بهینه کنید.



تامین کننده
قطعات یدکی کارخانجات
آردسازی و مشاور دیاگرام

Professional Diagram
Consulting
and Spare Parts
Supplying

نماینده انحصاری
Ekin ترکیه

تامین کننده دستگاه های
آزمایشگاهی کارخانجات آرد



IBEX

محل دائمی نمایشگاه های بین المللی تهران

2026

۳۰-۲۷ شهریور ۱۴۰۵

نمایشگاه بین المللی غلات، آرد و نان،
نقطه تلاقی صنعت، دانش و تجارت
جهانی. بیا بید با هم آینده ای
پایدارتر بسازیم. مشتاق دیدار شما
در سالن ۳۵ غرفه ۱۸ هستیم.

www.Pofaco.ir
info@pofaco.ir

0912 016 78 34
0912 016 78 35

آدرس: تبریز، بلوار استاد شهریار،
ساختمان خدماتی ۲۲، واحد D8

@pofaco.group
@Ardivar

041 - 33 10 10 16
041 - 33 10 10 17
041 - 33 10 10 18
041 - 33 10 10 19
041 - 33 10 10 88



دستگاه تست سریع
بار میکروبی



اتو آنالایزر NIR



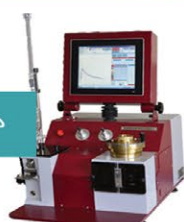
دستگاه اندازه گیری
نشاسته آسیب دیده



ست گلوتن شوی
ایندکس و خشک کن



دستگاه رئوگراف



اتو آنالایزر NIT



انواع آون و اینکوباتور
کمپانی Binder آلمان



دستگاه فالینگ نامبر



نمونه برداری
اتوماتیک غلات



دستگاه امیلوگراف



انواع رفركتومتر و پلاریمتر
کمپانی آتاگو ژاپن



رطوبت سنج غلات



شرکت مجموعه راهکارهای علمی و صنعتی ساتر
ارائه دهنده برترین تجهیزات
آزمایشگاهی و آنالیز تحقیقاتی روز دنیا



نماینده انحصاری کمپانی های:



Yücebaş
Makine

KRÜSS

Gerhardt
Analytical Systems

hygiena
INTERNATIONAL

Perten
INSTRUMENTS

BINDER
Best conditions for your success

ATAGO®

Julabo
The Temperature Control Company

SINAR
TECHNOLOGY



نخ و چرخ سرکیسه‌دوزی موسوی دوخت مطمئن، بدون پاره شدن کیسه



نخ تخصصی | سرکیسه‌دوزی برای دوخت بدون توقف

کاهش پارگی کیسه — افزایش سرعت خط تولید

• بدون گیر کردن در سوزن

• مناسب دوخت سنگین

• قابل استفاده در تمام دستگاه‌های سرکیسه‌دوز

تست رایگان قبل خرید برای کارخانه‌ها

مشاوره رایگان انتخاب نخ، ارسال فوری به سراسر کشور

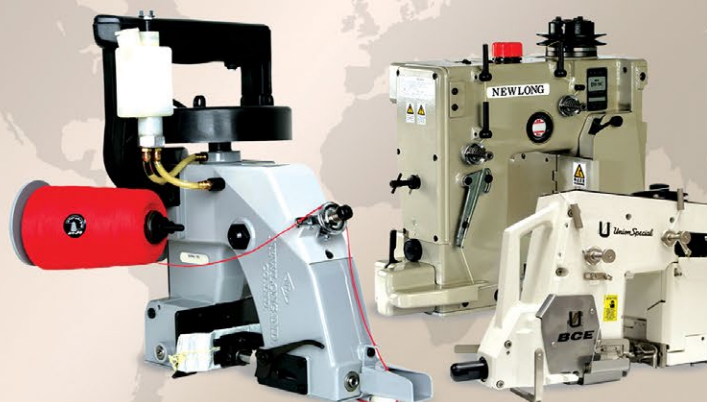


- مناسب دستگاه‌های نیولانگ و تمام سرکیسه‌دوزها
- بدون پرز و گیر کردن در سوزن
- تحمل کشش بالا در بارگیری
- کاهش خرابی دوخت و مرجوعی مشتری

NLI NEWLONG INDUSTRIAL CO., LTD.



NEWLONG



۰۲۱-۵۵۸۱۳۸۶۷
۰۲۱-۵۵۵۷۱۸۴۳
۰۹۳۰۱۱۱۱۷۷۰

تلفن:
همراه:



تهران، میدان محمدیه، خیابان
خیام شمالی، بازار دروازه نو،
سرای ما شالله، پلاک ۱۰



اینستاگرام



وبسایت



MORSHED
GOHAR

نسل جدید فرهای هوشمند مرشد گوهر



۵۰ سال تجربه
در کنار نوآوری

IBEX 2026

منتظر حضور گرم‌تان هستیم
سالن: ۳۸ غرفه: ۱۷ و ۱۸



۰۲۱۸۸۷۴۴۳۱۱



نماینده رسمی و انحصاری
کمپانی FOSS دانمارک در ایران



MAX GROUP
INTERNATIONAL
گروه شرکت‌های مکث بین‌الملل



NIT

آنالایزر سریع آرد، غلات و دانه های روغنی (NIT)



NIR

آنالایزر سریع خوراک دام، طیور و آبزیان (NIR)
دارای تاییدیه ی برترین کارخانجات خوراک دام،
طیور و آبزیان کشور



ALPHATEC FN

دستگاه آنالیز فعالیت آلفا آمیلاز
فالینگ نامبر به همراه فعالیت قارچی



نمونه بردار اتوماتیک
آرد، غلات ، خوراک دام و دانه های روغنی

KJELTECH

دستگاه آنالیز پروتئین
ست کدال تمام اتوماتیک



ALVEOGRAPH

دستگاه فارینو اکستنسوگراف
کمپانی CHOPIN فرانسه



SDmatic 2

دستگاه آنالیز آسیب نشاسته
کمپانی CHOPIN فرانسه



انواع رطوبت سنج های رومیزی و پرتابل
مورد تایید پژوهشکده غلات ایران
و اداره کل خدمات بازرگانی و غله



☎ 021 45238

☎ 021 88 99 1945



www.maxgroupint.com



info@maxgroupint.com

📍 تهران، خیابان فاطمی، رویمروی هتل لاله، ابتدای
خیابان باباطاهر، پلاک ۴، شرکت مکث بین‌الملل



نبض غلات؛ گروگان نوسان ارز

اثر نرخ ارز بر غلات را نمی‌توان به قیمت یک کیسه گندم یا یک محموله ذرت محدود کرد؛ موضوع، اثرگذاری بر کل زنجیره غذاست. داده‌های FAO نیز نشان می‌دهد فشار قیمتی در بازار جهانی غلات همزمان با تحولات ارزی و لجستیکی در حال افزایش است. شاخص قیمت غلات این سازمان در اگوست ۲۰۲۶ نسبت به ماه قبل ۲.۲ درصد رشد کرد و قیمت جهانی گندم نیز ۱۵ درصد بالاتر از اگوست سال گذشته قرار گرفت. FAO همچنین در گزارش مربوط به ایران، افت ارزش پول ملی را از عوامل اصلی جهش قیمت خرده‌فروشی آرد گندم و برنج در سال ۲۰۲۶ عنوان کرده است.

در این میان، محدودیت‌های حمل‌ونقل دریایی نیز به مسئله‌ای تعیین‌کننده تبدیل شده است. کاهش تمایل برخی مالکان کشتی به ورود به مسیرهای پرریسک، افزایش هزینه بیمه جنگ، رشد کرایه حمل و احتمال تغییر مسیر یا تأخیر در سفر، هزینه‌ای را به کالا تحمیل می‌کند که در زمان خرید شاید برای واردکننده قابل پیش‌بینی نباشد. در خصوص کالاهای اساسی، این تأخیر فقط به معنای افزایش هزینه تجاری نیست؛ اگر محموله به‌موقع نرسد، برنامه تولید کارخانه، خوراک دام و طیور و حتی موجودی شبکه توزیع نیز تحت تأثیر قرار می‌گیرد. از این منظر، سیاست ارزی و تأمین کالاهای اساسی را نمی‌توان از سیاست تجاری و لجستیکی جدا کرد. اگر هدف، کنترل قیمت مصرف‌کننده است، صرفاً مدیریت نرخ ارز کافی نیست؛ بلکه باید فاصله ثبت سفارش تا تخصیص ارز، ترخیص و تأمین کالا نیز کوتاه و قابل پیش‌بینی شود.

در کنار آن، تاب‌آوری زنجیره تأمین باید به یک اولویت سیاست‌گذاری تبدیل شود. تنوع‌بخشی به مبادی واردات، تقویت مسیرهای جایگزین، افزایش ذخایر کالاهای اساسی و امکان انعطاف در قراردادهای تجاری می‌تواند اثر شوک‌های ارزی و لجستیکی را کاهش دهد. واقعیت این است که افزایش نرخ ارز در بازار غلات به یک عدد روی تابلوی ارز محدود نمی‌شود؛ این افزایش از خرید خارجی آغاز می‌شود، در حمل، بیمه و تأمین مالی تشدید می‌شود و در نهایت به قیمت کالا و هزینه تولید می‌رسد. مسئله امروز فقط ارز گران نیست؛ ساختن زنجیره‌ای مقاوم است که بتواند در برابر ارز متلاطم و مسیرهای پرریسک، تأمین کالاهای اساسی را پایدار نگه دارد.

افزایش نرخ ارز در اقتصاد ایران دیگر صرفاً یک متغیر در بازار ارز نیست؛ این تغییر به سرعت خود را در قیمت تمام‌شده واردات، هزینه تأمین مالی، حمل‌ونقل، بیمه و در نهایت قیمت کالا نشان می‌دهد. در میان همه کالاهای اساسی حساسیت بیشتری نسبت به این تغییرات دارند؛ چراکه بخش مهمی از نیاز کشور به این محصولات از مسیر واردات تأمین می‌شود و کوچک‌ترین تغییر در هزینه تأمین می‌تواند در حلقه‌های بعدی زنجیره، اثر بزرگ‌تری ایجاد کند.

مسئله اما فقط افزایش قیمت خرید خارجی نیست. واردکننده غلات از لحظه ثبت سفارش تا تخصیص ارز، عقد قرارداد، حمل، بیمه، تخلیه و ترخیص با مجموعه‌ای از هزینه‌ها مواجه است که بسیاری از آنها ارزی یا وابسته به نرخ ارز هستند. بنابراین وقتی نرخ ارز افزایش می‌یابد، در واقع تمام زنجیره واردات گران می‌شود. اگر این افزایش همزمان با رشد کرایه حمل، حق بیمه جنگ، هزینه سوخت و اختلال در مسیرهای دریایی اتفاق بیفتد، فشار بر قیمت تمام‌شده چند برابر خواهد شد. در چنین شرایطی، مهم‌ترین آسیب برای فعال اقتصادی فقط گرانی نیست؛ بلکه نااطمینانی است. واردکننده ممکن است بتواند با نرخ ارز بالاتر معامله کند، اما زمانی که فاصله میان ثبت سفارش، تخصیص ارز و ترخیص طولانی است و نرخ ارز در این فاصله دائماً تغییر می‌کند، قیمت نهایی کالا دیگر به‌سادگی قابل محاسبه نیست. نتیجه طبیعی چنین وضعیتی، کاهش حجم سفارش، کوتاه‌شدن دوره تعهدات فروش و افزایش حاشیه احتیاط در معاملات است؛ یعنی همان رفتاری که در نهایت می‌تواند عرضه را محدودتر و بازار را شکننده‌تر کند.

این مسئله در خصوص غلات اهمیت دوچندان دارد. گندم، ذرت و جو فقط یک کالای مصرفی نیستند؛ این محصولات ورودی، زنجیره‌ای هستند که از آرد و نان تا مرغداری، دامداری و صنایع غذایی را تحت تأثیر قرار می‌دهند. افزایش هزینه واردات ذرت و جو در هزینه خوراک دام و طیور تأثیر می‌گذارد و از آنجا به قیمت تمام‌شده گوشت، مرغ، تخم‌مرغ و سایر محصولات غذایی منتقل شود. به همین دلیل، تحلیل

فاطمه بغدادی

دبیر تحریریه خبر

The Pulse of Grains in Global Turmoil: When Currency and Logistical Uncertainty Hold Food Security Hostage

The surge in exchange rates within developing economies is no longer merely a simple variable in financial markets; this phenomenon rapidly manifests across all dimensions, including import final costs, financing expenses, maritime transportation, insurance, and ultimately consumer prices. Among all items, grains and basic commodities such as wheat, corn, and barley exhibit the highest sensitivity to these shifts, because a major share of domestic demand relies on imports, meaning the slightest fluctuation in procurement costs creates a cascading impact down subsequent supply chain links. The core problem is not just rising foreign purchasing prices; from order registration to currency allocation, contracting, unloading, and clearance, importers face continuous currency-dependent costs that multiply price pressures when combined with soaring freight rates, war risk insurance premiums, and maritime route disruptions.

Data from the Food and Agriculture Organization (FAO) clearly demonstrates that price pressures in the global grain market are mounting alongside currency and logistical developments, as the FAO Cereal Price Index climbs and global wheat prices sit significantly higher than in previous years. FAO reports have similarly identified national currency depreciation as a primary driver behind the retail price surges of items like flour and rice. Meanwhile, maritime transport limitations and shipowners' reluctance to enter high-risk corridors impose unpredictable costs that, if cargo delivery is delayed, severely disrupt factory production schedules, livestock and poultry feed industries, and distribution networks.

The most damaging blow for economic actors in this turbulent environment is the loss of predictability and the prevalence of uncertainty, which leads to reduced order volumes and severe market fragility. From this perspective, currency policies cannot be decoupled from trade and logistics strategies; controlling consumer prices requires shortening the timeline from order registration to currency allocation and customs clearance. Consequently, enhancing supply chain resilience through the diversification of import origins, the strengthening of alternative routes, and the bolstering of strategic reserves emerges as a key priority to ensure that economies can sustain basic commodity supplies against currency and transport shocks.

شناسنامه

صاحب امتیاز و مدیر مسئول: سحر قنبری
سردبیر: دکتر هادی بیک
دبیر تحریریه: فاطمه بغدادی
مدیر دپارتمان هنری: نسیم پاکدل
مدیر دپارتمان بین الملل: علی حاجی هاشمی
خبرنگار و مترجم: سعیده اسکندری، مریم مجاز
روابط عمومی و امور اداری: الهه خوش سیرت
ویراستار: فاطمه خداکرمی
طرح روی جلد: هانیه بنان
عکاس: فاطمه قنبری
لیتوگرافی و چاپ: هنر اشکان (۸۸۳۱۶۶۱۱-۰۲۱)

Masthead

Owner & Managing Editor: Sahar Ghanbari
Chief Editor: Dr. Hadi Beik
News Editorial: Fatemeh Baghdadi
Director of Art Department: Naseem Pakdel
Director of International Affairs: Ali Hajhashemi
Correspondent & Translator: Saeideh Eskandari,
Maryam Mojaz
Public Relations & Administrative Affairs: Elahe
Khoshsirat
Editor: Fatemeh Khodakarami
Cover Design: Haneih Banan
Photographer: Fatemeh Ghanbari
Lithography & Printing:
Honare Ashkan Print (+9821-88316611)

- * نقل و اقتباس از مطالب نگاشته با ذکر منبع بلامانع است.
- * انتشار مطالب در نگاشته، الزاماً به معنی تأیید آن نیست.
- * مسئولیت درج مصاحبه بر عهده مصاحبه‌شونده است.
- * نشریه نگاشته کاملاً خصوصی است.

آدرس: تهران، خیابان شریعتی، خیابان ملک،
پلاک ۳۲، طبقه همکف، واحد ۱

☎ ۸۸۴۱۶۸۷۸ (۰۲۱)

☎ ۰۹۱۲ ۸۴۹ ۳۳۹۰

✉ negashteh.mag@gmail.com

🌐 www.negashteh-magazine.com

📷 negashteh_magazine

شرکت پرگاس نوین نماینده رسمی تجهیزات آزمایشگاهی ERKAYA ترکیه	شرکت آرد جوانه شوشتر تولید کننده انواع آرد صنفی و صنعتی از گندم خوزستان
تهران سازه سازنده انواع سیلوهای بتنی ذخیره سازی غلات و آرد	هلدینگ روغنی افرا تصفیه، روغن کشی، تولید، فرمولاسیون و بسته بندی انواع روغن های تخصصی، صنف و صنعت
آرد تهران باختر تولید کننده انواع آردهای تخصصی نان و صنف و صنعت	صرافی ملورین مورد اعتماد صنعت غلات و حبوبات
بهین تجارت رستاک واردات تخصصی نهاده های دامی از شمال و جنوب	سیلو کوردوبا تولید کننده انواع سیلوهای فلزی ذخیره سازی غلات و دانه های روغنی، با تکنولوژی اسپانیا
سیلوسازان تهران تنها تولید کننده سیلوهای فلزی با سیستم لپ آلمان	شرکت توسعه تجارت خاورمیانه آرمانی وارد کننده غلات و نهاده های دامی و دانه های روغنی
صنایع غذایی مانا تولید کننده آرد و ماکارونی	گروه زرین غله شریک مطمئن شما در تأمین نهاده های دامی
آدران آرد تولید کننده انواع آردهای خبازی، صنف و صنعت	شرکت IMAS ترکیه تولید کننده خطوط آرد و آسیابانی و خطوط تولید خوراک دام
پویان صنعت مشاور دیاگرام و تامین کننده تجهیزات آزمایشگاهی (EKIN) و آسیابانی (ORTAS) ترکیه	گروه چنگیزی تولید کننده انواع آرد و ماکارونی
مجموعه راهکارهای علمی و صنعتی ساتر (سیسکو) ارائه دهنده تجهیزات آزمایشگاهی و آنالیز تحقیقاتی با برندهای روز دنیا	پلی بافت تولید کننده انواع کیسه های بافته شده پلی پروپیلن
نخ و چرخ سرکیسه دوزی موسوی	گل آرد زاگرس تولید کننده انواع آرد خبازی و صنف و صنعت
مرشد گوهر تولید کننده انواع فرهای هوشمند پخت نان	آرد اتحاد تولید کننده انواع آردهای تخصصی قنادی، شیرینی و نانهای حجیم و نیمه حجیم
شرکت مکث بین الملل تامین کننده تجهیزات آزمایشگاهی، صنعت آرد و خوراک دام	شرکت BASTAK ترکیه تولید کننده تجهیزات آزمایشگاهی کارخانجات آرد
شرکت آرد پوسان تولید کننده انواع آرد خبازی و آردهای صنف و صنعت	گروه عازم پالایشگاه غلات و دانه های روغنی
شرکت آس تولید کننده انواع روغن های خوراکی	شرکت UGUR تولید کننده تجهیزات و خطوط آردسازی
ماکیان نوآور تامین نهاده و تولید انواع ریزمغذی و افزودنی های خوراک دام، طیور و آبزیان	گروه صنایع غذایی انسی ماکارون تولید کننده انواع پاستا و محصولات رشته ای
مبتکران صنعت آرد ماشین تولید کننده سیلو و تجهیزات صنعت آرد و خوراک دام	شرکت FAMSUN ارائه دهنده تکنولوژی سیلو، روغن، خوراک دام، و طیور و مرغداری
ماه ماشین تولید انواع دستگاه های باسکول، توزین، نم زن و کیسه پرکن در صنایع آرد و خوراک دام	گروه صنعتی بهمنی تولید کننده قطعات کارخانجات آرد
مهندسی بازرگانی داکام تامین کننده تجهیزات آرد، خوراک دام و آبزیان	کارخانه آرد گل آذین آشتیان تولید کننده آرد کامل

فهرست:

فهرست در نسخه آنلاین به صورت تعاملی طراحی شده است. برای دسترسی به هر بخش، کافی است روی عنوان آن در فهرست کلیک کنید.

• سرمقاله

نبض غلات؛ گروگان نوسان ارز

• معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی
افزایش مصرف گندم در دامداری ها

• دبیر انجمن روغن و چربی های خوراکی
آینده صنعت روغن در سایه کدام ریسک ها قرار دارد؟

• مدیرعامل شرکت رویال ملاس ایرانیان
ایران در هفت خوان زنجیره تامین

• دبیر انجمن غلات
نااطمینانی ارزی در کمین واردات

• مدیرعامل شرکت Acer Trading
باز طراحی زنجیره تامین غلات ایران پس از جنگ

• رئیس هیئت مدیره انجمن توزیع کنندگان نهاده های دامی
زیر پوست بازار پروتئین چه می گذرد؟

• نائب رئیس انجمن صنفی سراسری صنایع آرد
پازل معیوب قیمت گذاری گندم

• رئیس هیئت مدیره شرکت بهین تجارت رستاک
زنجیره تامین غلات در گرداب ریسک ها

• دبیر انجمن حبوبات
کاهش قیمت حبوبات با اشباع بازار

• رئیس اتحادیه تولیدکنندگان و صادرکنندگان صنایع بیسکویت، شیرینی و شکلات ایران
فعالیت ۵۰ درصدی صنعت شیرینی و شکلات

• دبیر انجمن تصفیه کنندگان شکر خام
واردات ۴۰ درصد نیاز شکر کشور از طریق واردات

• رئیس هیئت مدیره گروه عازم
هشدار صنعت پالایش غلات نسبت به شکنندگی زنجیره تامین

• دبیر انجمن بنادر ایران
چرا ایران هنوز هاب منطقه نیست؟

• دبیر اجرایی انجمن صنفی کارفرمایان کارخانجات آردسازان اصفهان
آیا بازارگاه می تواند گره عرضه سیوس را باز کند؟

• عضو هیئت مدیره انجمن توزیع کنندگان نهاده های دامی
پاشنه آشیل سامانه بازارگاه در بخش فروش نهاده های دامی

• عضو اتحادیه نان های حجیم و نیمه حجیم
کاهش ۴۰ درصدی فروش نان های حجیم و نیمه حجیم

• کارشناس حوزه حمل و نقل
پارادوکس حمل کالا در ایران

• عضو هیئت مدیره انجمن کشتیرانی
تجارت ایران در پساتنگه هرمز

• رئیس مرکز تجارت جهانی ایران
ترمز بی ثباتی دلار کشیده نشود، اقتصاد کجا می رود؟

• مشاور عالی اتاق اصناف کشاورزی
گنج ۱۰۰ میلیارد دلاری کشاورزی ایران در محاصره موانع صادراتی

• رئیس اتحادیه قنادان
رکود به ویتترین قنادی ها رسید

• تقویم رویدادها
همایش ها، کنفرانس ها، نمایشگاه های صنعت غلات



تولید انواع آرد تخصصی

تلفن سفارش: ۰۲۱-۸۸۶۱۶۳۳۵-۷

1360
POUSAN FLOUR MILL CO.
پورسان
(سهامی خاص)



اکبر فتحی

معاون برنامه‌ریزی و امور اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی

مصرف گندم در دامداری‌ها شدت گرفت

زودتر برسد. در این حوزه با توجه به شرایطی که کشور دارد و درآمدی که به اصطلاح باید ایجاد می‌شد از محلی که در قانون بودجه دیده شده بود و حاصل نشد، بناست از محل‌های دیگر تامین و پرداخت شود تا دین ما به کشاورزان ادا شود.

مبارزه با قاچاق محصول استراتژیک

آیا گندمی که در حال حاضر به مصرف دام می‌رسد به لحاظ کیفی در حد علوفه است؟ معاون برنامه‌ریزی و امور اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی در پاسخ به این پرسش گفت: به مصرف دام رسیدن گندم امری غیرعادی نیست؛ به طوری که در حال حاضر مجوز واردات گندم دامی هم گرفته شده است. به اصطلاح قرار است به جای جو وارد و به مصرف دام و طیور کشور برسد. طبیعتاً کیفیت این گندم، از گندمی که به مصارف انسانی می‌رسد پایین‌تر است. آنچه در طول سالیان گذشته برای مصارف دام و طیور در نظر گرفته می‌شده، گندم کیفی نبوده و در حال حاضر هم گندم مصرفی دام محصول کیفی نیست.

فتحی اظهار کرد: عمده گندم کیفی که به اصطلاح به فروش نرفته و تحویل مراکز سیلوی دولت نشده در انبارهای خود کشاورزان ذخیره شده و اطمینان دارم با پرداخت‌هایی که انجام خواهد شد آنها هم تحویل دولت می‌شود.

معاون وزیر جهاد کشاورزی در واکنش به شایعات خروج گندم از مرزها تأکید کرد: تا زمانی که اختلاف قیمت میان داخل و خارج از مرزها، وجود داشته باشد انگیزه برای قاچاق نیز وجود خواهد داشت.

فتحی اظهار کرد: همکاران ما در بخش‌های نظارتی با جدیت در حال تلاش برای جلوگیری از خروج محصول هستند، اما راهکار اساسی، اصلاح دستورالعمل‌ها و یکسان‌سازی قیمت‌ها است تا انگیزه‌ای برای قاچاق باقی نماند.

معاون برنامه‌ریزی و امور اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی در پایان با اشاره به دستاوردهای دولت در حوزه قیمت‌گذاری گندم، اظهار کرد: خوشبختانه امسال اتفاقات مثبتی در حوزه قیمت‌گذاری گندم رخ داد و با پرهیز از قیمت‌گذاری‌های دستوری ناعادلانه، تلاش شد تا منافع تولیدکنندگان در اولویت قرار گیرد.

معاون وزیر جهاد کشاورزی با بیان اینکه سال گذشته حدود ۵۰۰ هزار تن گندم به خوراک دام و طیور رسید، گفت: امسال این مقدار به دلیل قیمت بالای جو شدت گرفته و پیش‌بینی می‌شود این عدد به ۹۰۰ هزار تن برسد.

اکبر فتحی، معاون برنامه‌ریزی و امور اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی درباره سرنوشت باقی گندم تولیدی کشور، توضیح داد: بخشی از گندم تولیدی، معادل حدود ۱۰۶ میلیون تن، به عنوان بذر خودمصرفی در اختیار کشاورزان است و در چرخه خرید دولتی قرار نمی‌گیرد. همچنین بخشی از گندم به مصرف خوراک دام و طیور می‌رسد که امسال به دلیل پیشی گرفتن قیمت جو از گندم، شاهد افزایش مصرف در این بخش بوده‌ایم؛ در سال‌های گذشته حدود ۵۰۰ هزار تن گندم به مصرف دام و طیور می‌رسید و امسال برآورد می‌شود این عدد، حدود ۹۰۰ هزار تن باشد.

معاون برنامه‌ریزی و امور اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی در ادامه اظهار کرد: قسمتی در انبارهای خود کشاورزان باقی مانده که علت اصلی برمی‌گردد به عدم پرداخت پول کشاورزان و ما شرمند آنها هستیم. طبیعتاً وظیفه خود می‌دانیم دست‌مزد و حق‌الزحمه آنها را در قبال زحمتی که کشیده و محصولی که تحویل دولت داده‌اند به فوریت پرداخت کنیم. ولی به دلیل شرایطی که کشور در آن قرار دارد و برای تولیدکنندگان کاملاً ملموس است و همراهی می‌کنند، ما اظهار شرمندگی می‌کنیم.

فتحی با تأکید بر اینکه پیگیر جدی این موضوع هستیم، تصریح کرد: رئیس‌جمهور پیگیر مطالبات کشاورزان هستند که معوقات مربوط به حوزه گندم زودتر پرداخت شود.

پرداخت مطالبات معوق گندم‌کاران تا پایان شهریور

این مسئول دولتی در ادامه سخنان خود از پرداخت مطالبات تا پایان شهریور خبر داد و گفت: بر اساس قول مساعدی که از طریق سازمان هدفمندی یارانه‌ها داده شده قرار است کارسازی شود و مبلغ خوبی مجدداً پرداخت کنند.

فتحی با بیان اینکه ولی این امر از شرمندگی ما کم نخواهد کرد، ادامه داد: طبیعتاً کشاورز انتظار دارد به پول حاصل از فروش گندم خود هرچه



سیامک ربیعی

دبیر انجمن روغن و چربی‌های خوراکی ایران

آینده صنعت روغن در سایه کدام ریسک‌ها قرار دارد؟

کاهش مصرف روغن به ۱/۹ میلیون تن در سال

ربیعی در ابتدا با اشاره به تغییر رفتار مصرف‌کنندگان پس از حذف ارز ترجیحی اظهار کرد: پس از افزایش قیمت روغن، الگوی خرید خانوارها تغییر کرد و رفتارهای هیجانی مانند خرید و ذخیره‌سازی گسترده کاهش یافت. در واقع، بخشی از مصرف‌کنندگان به دلیل افزایش قیمت‌ها، به استفاده از ذخایر قبلی خود روی آوردند و خریدهای جدید را مدیریت کردند.

به گفته وی، کاهش فاصله قیمت داخلی و خارجی نیز موجب کاهش انگیزه قاچاق و خروج غیررسمی محصولات شد. با این حال، مجموع این عوامل موجب شده است مصرف سالانه روغن خوراکی کشور از حدود ۲/۲ میلیون تن به کمتر از ۱/۹ میلیون تن کاهش پیدا کند.

اقتصاد رقابتی یا تداوم قیمت‌گذاری دستوری؟

دبیر انجمن روغن و چربی‌های خوراکی ایران با تأکید بر این که صنعت روغن همچنان فاصله زیادی با یک اقتصاد کاملاً رقابتی دارد، گفت: اگرچه ارز ترجیحی ۲۸ هزار و ۵۰۰ تومانی حذف شده، اما در عمل سازوکارهای قیمت‌گذاری همچنان تحت تأثیر سیاست‌های دولتی قرار دارد.

وی افزود: جایگزینی نرخ‌های مبادله‌ای به جای ارز ترجیحی، نشان می‌دهد که صنعت روغن همچنان با محدودیت‌های ناشی از قیمت‌گذاری مواجه است. این شرایط در کنار افزایش هزینه‌های تولید، نوسانات اقتصادی و نبود چشم‌انداز پایدار ارزی، برنامه‌ریزی بلندمدت را برای فعالان این حوزه دشوار کرده است.

گزینه‌های مکمل برای استمرار جریان تأمین روغن خام در بنادر شمالی

ربیعی با اشاره به تغییر مسیرهای واردات روغن خام اظهار کرد: در شرایط

صنعت روغن خوراکی کشور طی سال‌های اخیر با مجموعه‌ای از تغییرات مهم در سیاست‌های ارزی، مدل‌های تأمین مواد اولیه و شرایط تجارت خارجی مواجه شده است. به گونه‌ای که حذف ارز ترجیحی، تغییر مسیرهای واردات، افزایش هزینه‌های لجستیکی و چالش‌های نقدینگی، معادلات این صنعت را دستخوش تحول کرده است.

در همین زمینه، سیامک ربیعی، دبیر انجمن روغن و چربی‌های خوراکی ایران در گفت‌وگو با نگاشته، وضعیت صنعت روغن پس از حذف ارز ترجیحی، تغییر رفتار مصرف‌کنندگان، مسیرهای جدید تأمین مواد اولیه، چالش‌های ارزی را بررسی و واکاوی نموده است.



مهم‌ترین ریسک‌های پیش‌روی صنعت روغن

ربیعی مهم‌ترین ریسک فعلی صنعت روغن را بی‌ثباتی ارزی و کاهش نقدینگی فعالان این حوزه دانست و اظهار کرد: عدم پرداخت مطالبات ارزی، علاوه بر کاهش سرمایه در گردش شرکت‌ها، موجب کاهش اعتماد تأمین‌کنندگان خارجی نیز شده است. وی افزود: در شرایط کنونی، نوسانات نرخ ارز، تغییرات قیمت جهانی روغن خام و افزایش هزینه‌های حمل‌ونقل، سه عامل اصلی افزایش ریسک در زنجیره تأمین این صنعت محسوب می‌شوند.

اختلاف نرخ ارز؛ بازگشت انگیزه قاچاق

دبیر انجمن روغن و چربی‌های خوراکی ایران در پایان با اشاره به فاصله قابل توجه میان نرخ ارز رسمی و بازار آزاد اظهار کرد: اختلاف بیش از ۶۰ هزار تومانی میان نرخ ارز در تالار مبادله و بازار آزاد، بار دیگر می‌تواند انگیزه قاچاق معکوس و خروج غیررسمی کالا از کشور و صادرات را افزایش دهد. همچنین با توجه به شرایط و وضعیت موجود بهتر است که روغن‌های صنف و صنعت از شمول قیمت‌گذاری خارج شده و بحث عرضه و تقاضا مطرح باشد چرا که موضوع مهم در روغن‌های صنف و صنعت بحث کیفیت است و انتخاب شمول قیمت‌گذاری برای این کالاها منطقی نیست. وی افزود: برای ایجاد ثبات پایدار در صنعت روغن، ضروری است سیاست‌های ارزی، تجاری و تولیدی کشور در یک چارچوب هماهنگ طراحی شود تا ضمن حمایت از مصرف‌کننده، امکان فعالیت پایدار برای تولیدکنندگان و تأمین‌کنندگان نیز فراهم شود.

فعلی، روغن‌های آفتابگردان، سویا و کلزا عمدتاً از مسیر بنادر شمالی کشور مانند امیرآباد و نوشهر و همچنین کشورهای منطقه تأمین می‌شوند. در گذشته بخش قابل توجهی از روغن پالم نیز از طریق بندر امام خمینی (ره) وارد کشور می‌شد.

وی ادامه داد: محدودیت‌ها و تغییر شرایط در مسیرهای جنوبی باعث شده کریدورهای جایگزین مورد توجه قرار گیرند. در این میان، کریدور شمال-جنوب (INSTC) با استفاده از ظرفیت حمل‌ونقل دریایی، ریلی و جاده‌ای از مسیر روسیه و دریای خزر، اهمیت بیشتری پیدا کرده است. همچنین مسیرهای زمینی از طریق ترکیه، بندر مرسین و مرز بازرگان و نیز مسیر پاکستان از طریق بنادر گوادر و کراچی، به‌عنوان گزینه‌های مکمل برای استمرار جریان تأمین فعال شده‌اند.

افزایش ریسک تأمین با اختلال در بنادر جنوبی

دبیر انجمن روغن و چربی‌های خوراکی ایران با اشاره به تأثیر اختلالات ایجاد شده در مسیرهای جنوبی بر صنعت روغن گفت: افزایش هزینه‌های حمل‌ونقل، ریسک‌های ژئوپلیتیکی و تغییر مسیرهای وارداتی، هزینه تأمین مواد اولیه را افزایش داده است.

وی تأکید کرد: یکی از چالش‌های جدی صنعت، انباشت مطالبات ارزی کارخانه‌های روغن از دولت است که رقم آن بیش از یک میلیارد یورو برآورد می‌شود. این مطالبات ارزی تأثیری بر نقدینگی شرکت‌ها گذاشته است. همچنین اگر روند تأمین به سطح مورد نیاز بازنگردد و واردات ماهانه روغن خام به حدود ۱۵۰ تا ۱۷۰ هزار تن به صورت مستقیم و روغن استحصال از دانه‌های وارداتی نرسد، صنعت روغن در نیمه دوم سال با فشارهای جدی در حوزه تأمین مواجه خواهد شد.



Mr. Siamak Rabiei

Secretary of the Iranian Edible Oil and Fats Association

Geopolitical Intersection and Dictated Economy: The Blind Knot in Iran's Oil Supply Chain

The edible oil industry in Iran has faced noticeable changes in economic equations under the simultaneous pressure of currency developments and logistical challenges. Following these transformations, the annual consumption of edible oil in the country has dropped from about 2.2 million tons to less than 1.9 million tons. Despite the removal of the 28,500-Toman preferential currency rate, the heavy shadow of government price controls and its replacement with exchange rates has continued to deprive operators in this field of freedom of action and made long-term planning difficult. In the field of raw material supply, disruptions in the southern ports of Iran have created a new mapping of the country's trade routes. Imports of sunflower, soybean, and rapeseed oils are now more inclined toward northern ports (such as Amirabad and Nowshahr) and the activation of alternative corridors—such as the International North-South Transport Corridor (INSTC) via Russia and the Caspian Sea, as well as land routes through Turkey and Pakistan. However, the main challenge lies in the liquidity of companies, where the accumulation of factories' foreign exchange claims from the government has exceeded 1 billion euros, shaking the trust of foreign suppliers. To maintain stability and prevent a crisis in the second half of the year, this industry needs the monthly import of crude oil and oilseeds to directly reach a level between 150,000 and 170,000 tons. Finally, the deep currency gap, with a difference of more than 60,000 Tomans between the exchange rate in the exchange hall and the free market, has once again sounded the alarm for the return of reverse smuggling and the unofficial outflow of products from the country. Experts in this sector believe that until currency, trade, and production policies are redefined within a coordinated framework based on the supply and demand mechanism—especially in the trade and industry sector—this supply chain will remain in a fragile state.

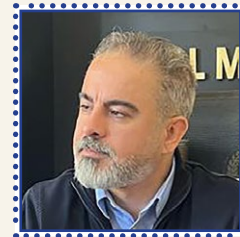
Authenticity Shows from Within

اصالت، از درون پیدا است



باما آس باشید Be AS With Us

تلفن: ۰۲۱-۹۲۰۰۲۲۱۳ | Instagram: asfood.co
Tel: +982192002213



امیر اسماعیلی

مدیرعامل شرکت رویال ملاس ایرانیان

ایران در هفت خوان زنجیره تأمین؛ فرصتی برای باز آرای یا تشدید آسیب‌پذیری؟

نبرد کریدورها؛ آیا کشورهای شمال و ترکیه می‌توانند جایگزین شریان جنوبی تجارت ایران شوند؟

در شرایطی که تجارت جهانی کالاهای اساسی تحت تأثیر تحولات ژئوپلیتیک، محدودیت‌های بانکی، افزایش هزینه‌های حمل و نقل و تغییر مسیرهای تجاری قرار گرفته است، زنجیره تأمین ایران نیز با چالش‌های جدیدی مواجه شده است. از یک سو، تأخیر در بازگشت منابع ارزی واردکنندگان، بخش قابل توجهی از سرمایه در گردش فعالان اقتصادی را از چرخه خارج کرده و از سوی دیگر، محدودیت مسیرهای سنتی تجارت، ضرورت بازطراحی شبکه تأمین و لجستیک کشور را بیش از گذشته آشکار کرده است.

مهندس امیر اسماعیلی، مدیرعامل شرکت رویال ملاس ایرانیان و عضو هیئت مدیره انجمن روغن و چربی‌های خوراکی ایران، در گفت‌وگو با نشریه نگاه‌شسته، ضمن تشریح مهم‌ترین چالش‌های پیش روی زنجیره تأمین کالاهای اساسی از ضرورت تنوع‌بخشی به کریدورهای تجاری کشور سخن گفت.

اسماعیلی در ابتدا با اشاره به انباشت بیش از چهار میلیارد یورو مطالبات ارزی واردکنندگان کالاهای اساسی اظهار کرد: این موضوع صرفاً یک بدهی میان دولت و بخش خصوصی نیست، بلکه منابعی است که فعالان اقتصادی برای تأمین کالاهای مورد نیاز کشور وارد چرخه کرده‌اند و اکنون برای مدت طولانی، امکان بازگشت آن را ندارند.

وی افزود: واردکنندگان با اتکا به سیاست‌های اعلام‌شده ارزی، منابع مالی و اعتبار خود را برای خرید کالا در بازارهای جهانی به کار گرفته‌اند، کالا را وارد کرده و در بسیاری از موارد بر اساس ضوابط تعیین شده دولت در شبکه توزیع عرضه کرده‌اند؛ بنابراین بخشی از وظیفه تأمین مالی امنیت غذایی کشور عملاً بر دوش بخش خصوصی قرار گرفته است.

مطالبات ارزی؛ سرمایه‌ای که از چرخه تأمین خارج شده است

به گفته مدیرعامل شرکت رویال ملاس ایرانیان، زمانی که بازگشت این منابع به جای چند ماه، بیش از یک سال به طول می‌انجامد، نخستین اثر آن کاهش سرمایه در گردش شرکت‌هاست. واردکننده‌ای که منابعش در چرخه تأمین قفل شده، برای ادامه فعالیت ناچار به استفاده از منابع بانکی می‌شود و هم‌زمان با افزایش هزینه‌های مالی مواجه خواهد شد.

وی تأکید کرد: آسیب مهم‌تر، کاهش اعتبار تجار ایرانی نزد تأمین‌کنندگان خارجی است. فروشنده خارجی معمولاً محدودیت‌های داخلی خریدار را درک نمی‌کند و تأخیر در پرداخت را به عنوان کاهش اعتبار تجاری تلقی می‌کند. ادامه این روند می‌تواند موجب کاهش دوره‌های اعتباری، افزایش درخواست پیش‌پرداخت و سخت‌تر شدن شرایط خرید برای شرکت‌های ایرانی شود.



فرسایش تدریجی توان تأمین؛ تهدیدی فراتر از کمبود کالا

اسماعیلی با اشاره به پیامدهای ادامه دار شدن این شرایط گفت: نگرانی اصلی، توقف ناگهانی واردات نیست، بلکه فرسایش تدریجی توان تأمین است. وقتی سرمایه واردکننده باز نمی گردد، قدرت سفارش گذاری کاهش پیدا می کند، فروشندگان خارجی اعتبار کمتری اختصاص می دهند و هزینه تأمین افزایش می یابد.

وی ادامه داد: در وضعیتی که محدودیت های بانکی، مشکلات انتقال ارز، افزایش هزینه های لجستیکی و ریسک های ژئوپلیتیکی هم زمان وجود دارد، نباید یک عامل داخلی دیگر نیز فشار مضاعفی بر زنجیره تأمین وارد کند.

مدیرعامل شرکت رویال ملاس ایرانیان تصریح کرد: مطالبات واردکنندگان باید به عنوان بخشی از زیرساخت امنیت غذایی کشور دیده شود؛ چراکه توان مالی و اعتبار بین المللی شرکت های تأمین کننده، به اندازه ذخایر کالا و زیرساخت های حمل و نقل اهمیت دارد.

نوسان ارز؛ چالش اصلی برای تصمیم گیری اقتصادی

اسماعیلی با اشاره به افزایش نرخ ارز و اثر آن بر هزینه های واردات اظهار کرد: تغییرات ارزی تنها قیمت خرید خارجی کالا را افزایش نمی دهد، بلکه تمام اجزای زنجیره واردات شامل حمل و نقل، بیمه، تأمین مالی و انتقال پول را تحت تأثیر قرار می دهد.

وی افزود: مهم ترین مشکل فعالان اقتصادی در چنین وضعیتی، نبود امکان پیش بینی است. زمانی که فاصله میان ثبت سفارش، تخصیص

ارز، خرید، حمل و ترخیص طولانی می شود، هر تغییر نرخ ارز می تواند محاسبات اولیه یک معامله را تغییر دهد.

به گفته وی، در این شرایط شرکت ها ناچار می شوند حجم سفارش ها را کاهش دهند، دوره تعهدات فروش را کوتاه تر کنند و برای مدیریت ریسک، حاشیه اطمینان بیشتری در فعالیت های تجاری خود در نظر بگیرند.

اسماعیلی تأکید کرد: فعال اقتصادی می تواند با نرخ بالاتر از فعالیت کند، اما با شرایطی که دائماً تغییر می کند و امکان برنامه ریزی بلندمدت وجود ندارد، استمرار فعالیت دشوار خواهد شد.

وی با اشاره به محدودیت های ایجاد شده در مسیرهای دریایی اظهار کرد: چالش اصلی امروز تنها کاهش ظرفیت حمل نیست، بلکه افزایش نااطمینانی در کل زنجیره لجستیک است.

مدیرعامل شرکت رویال ملاس ایرانیان افزود: افزایش هزینه بیمه جنگ، کاهش تمایل برخی شرکت های کشتیرانی برای ورود به مسیرهای پرریسک، افزایش کرایه حمل و احتمال تغییر مسیر یا تأخیر در سفرهای دریایی، هزینه و پیچیدگی تأمین کالا را افزایش داده است.

به گفته اسماعیلی، در حوزه کالاهای اساسی، تأخیر در حمل تنها یک مسئله تجاری نیست؛ بلکه می تواند برنامه تولید کارخانه ها، دامداری ها، مرغداری ها و شبکه توزیع را تحت تأثیر قرار دهد.

وی خاطرنشان کرد: در چنین وضعیتی مفهوم تاب آوری زنجیره تأمین باید جدی گرفته شود و کشور نباید وابستگی خود را به یک مسیر محدود کند.

بنادر شمالی؛ مکمل بنادر جنوبی نه جایگزین کامل آن ها

اسماعیلی درباره توسعه مسیرهای شمالی و استفاده از ظرفیت دریای خزر اظهار کرد: بنادر شمالی کشور می توانند نقش مهم تری در تأمین کالاهای



فشار مضاعف بر سرمایه در گردش واردکنندگان با قطع مسیرهای مالی با امارات

مدیرعامل شرکت رویال ملاس ایرانیان همچنین با اشاره به نقش مهم امارات ودبی در تجارت خارجی ایران اظهار کرد: طی سال‌های گذشته این منطقه علاوه بر نقش تجاری، یکی از مسیرهای اصلی تسویه مالی، انتقال ارز و ارتباط با شبکه تجارت جهانی بوده است.

وی افزود: هرگونه محدودیت در این مسیر می‌تواند انتقال ارز، پرداخت به فروشندگان خارجی و تأمین کالاهای اساسی را دشوارتر کند و فشار بیشتری بر سرمایه در گردش واردکنندگان وارد سازد.

به گفته اسماعیلی، در حال حاضر، کشور نیازمند تنوع بخشی به مسیرهای مالی، استفاده از ارزهای جایگزین، توسعه روابط بانکی و کاهش وابستگی به یک کانال مشخص است.

وی در پایان تأکید کرد: امنیت غذایی تنها به ذخیره سازی کالا محدود نمی‌شود، بلکه حفظ توان مالی، اعتبار بین المللی و انگیزه شرکت‌هایی که وظیفه تأمین این کالاها را بر عهده دارند نیز بخش مهمی از امنیت غذایی کشور است. در وضعیت فعلی، همکاری میان دولت و بخش خصوصی، تصمیم‌گیری سریع و ایجاد ثبات در سیاست‌های ارزی و تجاری بیش از هر زمان دیگری اهمیت دارد.

اساسی ایفا کنند، اما نباید آن‌ها را جایگزین کامل بنادر جنوبی دانست. وی افزود: نزدیکی به کشورهای تولیدکننده غلات مانند روسیه و قزاقستان، مزیت مهمی برای بنادر شمالی ایجاد کرده است، اما محدودیت‌هایی مانند ظرفیت ناوگان دریای خزر، زیرساخت‌های بندری، انبارش و اتصال ریلی همچنان باید مورد توجه قرار گیرد.

به گفته وی، راهبرد صحیح، ایجاد یک شبکه متنوع حمل و نقل است که در آن بنادر جنوبی، شمالی و مسیرهای زمینی به عنوان مکمل یکدیگر عمل کنند.

آیا ترکیه و کشورهای شمالی می‌توانند جایگزین جنوب در تجارت شوند؟

مدیرعامل شرکت رویال ملاس ایرانیان با اشاره به اهمیت مسیرهای جایگزین تجاری گفت: کریدورهای جدید دیگر یک انتخاب جانبی نیستند، بلکه به بخشی از مدیریت ریسک تجارت خارجی تبدیل شده‌اند. وی مسیر ترکیه و کشورهای شمالی را از جمله گزینه‌های مهم برای تنوع بخشی به تجارت دانست و افزود: با این حال، این مسیرها محدودیت‌هایی مانند هزینه بالاتر حمل زمینی، تعدد مرزها، تفاوت مقررات و ظرفیت محدود دارند و نمی‌توانند به صورت کامل جایگزین حمل دریایی شوند.

اسماعیلی تأکید کرد: کشور باید به سمت ایجاد یک «سبد لجستیکی متنوع» حرکت کند تا در صورت اختلال در یک مسیر، کل زنجیره تأمین دچار توقف نشود.



Mr. Amir Esmaeili
CEO of Royal Molasses Iranian Company
Geopolitical Storm in Trade Arteries: Why Iran's Supply Chain Crisis is a Warning Bell for Food Security

Global trade in essential commodities is currently caught in the gears of geopolitical shifts, complex banking restrictions, and shifting logistical routes, placing Iran's supply chain at the epicenter of these shocks. As private sector operators, we are facing an accumulation of over four billion euros in foreign exchange claims that have been locked in the cycle for more than over a year. These funds, deployed under government policies to secure essential goods and regulate the domestic market, are now drained from companies' economic cycles, severely eroding our supply capacity and working capital through heavy financial costs.

For an international audience, the dimensions of this dilemma serve as a serious warning bell, as foreign suppliers fail to perceive our internal structural limitations and interpret payment delays as a decline in commercial credibility. This misunderstanding risks reducing credit terms and increasing advance payment demands. On the other hand, escalating logistical uncertainties—such as soaring war risk insurance costs, rising maritime freight rates, and notably the disruption or restriction of vital financial clearing channels in key hubs like the UAE—have placed mounting pressure on importers. Delays in this chain are not merely commercial issues; they pose a direct threat to the production chains of livestock farms, poultry farms, and the national food industry.

Facing these global hurdles, the vital remedy is moving toward a "diversified logistical and financial basket." Northern ports in the Caspian Sea, leveraging proximity to major grain exporters like Russia and Kazakhstan, alongside Turkish transit routes, can act as powerful complements to southern ports, although fleet limitations and high land transport costs prevent their full replacement. Our clear message is that resilience against geopolitical shocks is not achieved solely through stockpiling goods; rather, preserving financial capability, maintaining stability in foreign exchange policies, and safeguarding the international credibility of supplying companies are the true cornerstones of food security.



محمد جعفری
دبیر انجمن غلات

نااطمینانی ارزی در کمین واردات؛ نرخ تخصیص باید از زمان کوتاژ تثبیت شود

در شرایطی که تأمین مستمر غلات و نهاده‌های دامی نقش مهمی در حفظ ثبات بازار، تولید و امنیت غذایی کشور دارد، افزایش نرخ ارز، تغییر شرایط مسیرهای تأمین و محدودیت‌های ایجادشده در برخی مبادی ورودی، بار دیگر چالش‌های پیش روی واردات کالاهای اساسی را پررنگ کرده است.

در همین خصوص، محمد جعفری، دبیر انجمن غلات ایران، در گفت‌وگو با نگاشته، ضمن تشریح وضعیت فعلی بازار غلات و چالش‌های پیش روی واردکنندگان، از تأثیر افزایش نرخ ارز بر هزینه تمام‌شده کالاهای اساسی، مشکلات ناشی از تأخیر در پرداخت مطالبات واردکنندگان، ظرفیت بندرها شمالی و ضرورت ایجاد مسیرهای متنوع‌تر برای تأمین کالا سخن گفت.

جعفری با اشاره به تأثیر افزایش نرخ ارز بر هزینه تمام‌شده واردات غلات و کالاهای اساسی اظهار کرد: تأمین ارز کالاهای اساسی تابع قیمت بازار آزاد است و بر اساس نرخ تالار مبادله‌ای انجام می‌شود، با افزایش نرخ بازار، بانک مرکزی نیز به صورت روزانه نرخ ارز در این سامانه را تغییر می‌دهد به طوری که از زمان شروع طرح با نرخ ارز ۱۱۲۵۰۰۰ ریال در تاریخ مصاحبه (۱۸ شهریور) نرخ ارز مذکور به ۱۶۱۹۰۰۰ ریال تغییر کرده که بالغ بر ۳۰ درصد می‌باشد و همین امر باعث افزایش قیمت تمام شده کالا گردیده، ضمن اینکه این نرخ، مبنای محاسبه سایر هزینه‌های تبعی ترخیص می‌باشد.

وی افزود: با وجود این که فاصله نرخ ارز تالار مبادله‌ای با بازار آزاد همچنان قابل توجه است، اما روند افزایش روزانه نرخ ارز در تالار مبادله‌ای موجب شده واردکنندگان هنگام تأمین ارز با زیان مواجه شوند. به این معنا که واردکننده در برخی از منابع ارزی اعلامی بانک مرکزی، کالا را با یک نرخ به فروش می‌رساند، اما در زمان خرید ارز برای واردات بعدی، با افزایش قیمت مواجه می‌شود و همین موضوع انگیزه ادامه فعالیت را کاهش می‌دهد.

دبیر انجمن غلات ایران با اشاره به پیشنهاد ارائه شده به بانک مرکزی گفت: نرخ تخصیص ارز باید از زمان انجام کوتاژ و مشخص شدن نرخ کالا تعیین و تثبیت شود تا واردکننده بدانند در زمان دریافت ارز با چه نرخی مواجه خواهد بود. در وضعیت فعلی مشخص نیست نرخ ارز در یک ماه آینده چه میزان افزایش خواهد داشت و همین موضوع برنامه‌ریزی برای واردات را دشوار کرده است. همچنین نرخ و شرایط متفاوت ارزهای تأمین شده بعضاً می‌تواند رقابت زیانباری را برای شرکت‌های واردکننده به همراه داشته باشد.

وی درباره چالش‌های فعالان این حوزه با توجه به محدودیت‌های ایجادشده در مسیرهای دریایی و فعالیت بنادر جنوبی عنوان کرد: واردکنندگان کالاهای اساسی با توجه به تجربه و تخصصی که در تأمین این کالاها دارند، با محدودیت جدی در زمینه واردات مواجه نیستند و در صورت تأمین نقدینگی موردنیاز و فعالیت رایزنی ملی ترانزیتی دولت با سه کشور همسایه، امکان تأمین کالا از هر نقطه دنیا وجود دارد.

جعفری ادامه داد: مهم‌ترین محدودیت واردکنندگان، پرداخت مطالبات گذشته است. وعده‌ای که درباره پرداخت بخشی از این مطالبات داده شده بود، هنوز اجرایی نشده و بسیاری از واردکنندگان برای واردات قبلی خود از بانک‌ها تسهیلات ارزی دریافت کرده‌اند که این موضوع نیز تعیین تکلیف نشده است. در نتیجه، شرکت‌ها با مشکلات بانکی مواجه شده‌اند و توان ادامه فعالیت اقتصادی آن‌ها کاهش یافته است.



اعلام شده دولت در این زمینه سیاست مناسبی است، اما با توجه به شرایط فعلی، لازم است محدودیت‌های نظارتی در این بخش کاهش یابد تا تجارت بتوانند با سهولت بیشتر اقدام به واردات کنند.

جعفری اظهار کرد: در حال حاضر شرکت دولتی جهاد استقلال به عنوان ناظر واردات گندم فعالیت می‌کند و واردکنندگان باید پس از انجام تفاهم‌نامه با این مجموعه، فرآیند واردات و عرضه در سامانه بازارگاه را دنبال کنند. وجود این فرآیندها سبب طولانی شدن روند واردات شده و می‌توان با استفاده از سامانه‌های موجود، از جمله بازارگاه، واردات گندم را با سرعت و اثرگذاری بیشتری انجام داد.

تنوع مسیرهای واردات؛ راهبردی برای کاهش ریسک زنجیره تأمین

دبیر انجمن غلات ایران درباره ظرفیت مسیرهای جایگزین حمل و نقل و کریدورهای جدید تجاری نیز اظهار کرد: نمی‌توان مشخص کرد که مسیرهای جدید چه درصدی از مسیرهای سنتی را جبران خواهند کرد، اما هرچه مسیرهای بیشتری برای تأمین کالا ایجاد شود، امنیت غذایی کشور افزایش پیدا می‌کند.

وی تأکید کرد: لازم است علاوه بر بنادر جنوبی، از سایر مبادی ورودی نیز برای تأمین کالا استفاده شود تا ریسک‌های واردات کاهش یابد. به گفته او، ایجاد مسیرهای جدید و متنوع، اقدامی ضروری برای کاهش آسیب‌پذیری زنجیره تأمین کشور است.

جعفری در پایان خاطر نشان کرد: واردکنندگان کالاهای اساسی با تمام توان پای تأمین امنیت غذایی کشور ایستاده‌اند و دولت باید نسبت به انجام تعهدات خود در پرداخت مطالبات ارز با نرخ ۲۸ هزار و ۵۰۰ تومان تسهیل قوانین و تعیین تکلیف مطالبات واردکنندگان اقدام کند.

فعال شدن مسیرهای جایگزین مالی با قطع ارتباط ایران و امارات

دبیر انجمن غلات ایران درباره محدود شدن برخی کانال‌های تجاری و مالی با امارات نیز گفت: هرچه مسیرهای تأمین و انتقال ارز محدودتر شود، تجارت دشوارتر خواهد شد، اما خوشبختانه مسیرهای دیگری برای تأمین ارز وجود دارد و تاکنون تأمین ارز کالاهای اساسی متوقف نشده است. هرچند این محدودیت‌ها برای برخی واردکنندگانی که پیش از این، اقدام به تأمین مالی کرده بودند، مشکلاتی ایجاد کرده، اما مسیرهای جایگزین در حال فعال شدن است.

سهم ۲۰ درصدی بنادر شمالی از واردات

جعفری با اشاره به افزایش نقش بنادر شمالی در واردات کالاهای اساسی اظهار کرد: واردات از بنادر شمالی همواره وجود داشته و سال گذشته حدود ۲۰ درصد از واردات از این مسیر انجام شد، اما با توجه به شرایط فعلی و برنامه‌ریزی‌های انجام شده، این سهم می‌تواند افزایش یابد. وی افزود: در صورت رفع محدودیت‌های لجستیکی، ظرفیت واردات از بنادر شمالی بیشتر خواهد شد و می‌توان بخش بیشتری از نیاز کشور را از این مسیر تأمین کرد.

لزوم تسریع در انجام فرآیندها جهت تسهیل واردات گندم دامی

دبیر انجمن غلات ایران درباره واردات گندم دامی به عنوان جایگزینی برای ذرت گفت: گندم دامی یک کالای جان‌نشین برای ذرت در بخش خوراک دام و طیور است و می‌تواند بخشی از نیاز این حوزه را جبران کند. سیاست



Mr. Mohammad Jafari

Secretary of the Iranian Grain Association

Stabilizing FX Rates at Customs Declaration Could Reduce Grain Import Risks

Rising foreign exchange costs, disruptions to some trade channels and mounting financial pressures on importers are increasing the risks surrounding the supply of grain and other essential commodities in Iran. Importers are calling for the foreign exchange rate allocated to imports to be fixed from the time the customs declaration is registered, when the value of the shipment is determined, so that subsequent currency fluctuations do not add further uncertainty to import costs.

The exchange rate used for essential-goods imports has risen from 1,125,000 Rials to 1,619,000 Rials, an increase of more than 30 percent, raising the final cost of imported grain as well as related customs and clearance expenses. Continued daily increases in the official exchange rate can also expose importers to losses when the goods are sold at one rate but foreign currency for subsequent imports must be purchased at a higher rate.

Diversifying import routes has also emerged as an important strategy for reducing supply-chain vulnerability. Iran's northern ports accounted for around 20 percent of imports last year, and their share could increase under current conditions if logistical constraints are addressed. Greater use of northern entry points

could provide an additional channel for supplying essential commodities alongside the country's traditional southern ports. At the same time, restrictions affecting some commercial and financial channels with the UAE have increased the importance of alternative mechanisms for foreign-exchange supply and trade. While these restrictions have created difficulties for some importers that had already arranged financing, alternative routes for financing essential-goods imports are being activated and the supply of foreign currency has not stopped.

Another key issue is the proposed expansion of feed wheat imports as a substitute for corn in livestock and poultry feed. Although the policy is considered appropriate, lengthy regulatory and administrative procedures can slow imports and market distribution.

Overall, expanding alternative import routes, increasing the role of northern ports, facilitating feed-wheat imports and resolving outstanding foreign-exchange claims are presented as essential measures to reduce supply-chain risks and strengthen Iran's food security.

Weak monsoon lowering India's grain production



ضعف موسمی هند، تولید غلات این کشور را کاهش می‌دهد.

موسمی ضعیف و نامنظم هند در سال ۲۰۲۶ چشم‌انداز تولید غلات این کشور را تحت فشار قرار داده است. شروع بارندگی‌ها با تأخیر و ضعف در ژوئن، بهبود در ژوئیه و کاهش دوباره بارش در اوت، در حالی رخ داده که انتظار می‌رود نیمه دوم موسمی نیز پایین‌تر از سطح نرمال باشد. تولید برنج آسیاب‌شده در سال ۲۰۲۶-۲۰۲۷ به ۱۴۷ میلیون تن کاهش یافته، در حالی که تولید در سال ۲۰۲۵-۲۰۲۶ ۱۵۴ میلیون تن بود. با وجود اختلالات تجاری و محدودیت واردات در برخی بازارهای آفریقایی، صادرات برنج هند برای سال ۲۰۲۶-۲۰۲۷ همچنان ۲۵ میلیون تنپیش‌بینی شده است. تولید ذرت نیز به دلیل کاهش کشت و عملکرد، از ۵۵ میلیون تن در سال ۲۰۲۵-۲۰۲۶ به ۵۰ میلیون تن در سال ۲۰۲۶-۲۰۲۷ کاهش خواهد یافت. صادرات ذرت که در سال ۲۰۲۵-۲۰۲۶ حدود ۲.۵ میلیون تن برآورد شده، برای سال ۲۰۲۶-۲۰۲۷ به ۱.۵ میلیون تن کاهش می‌یابد.

FAO Food Price Index rises again



افزایش دوباره‌ی شاخص قیمت مواد غذایی توسط فائو

شاخص قیمت مواد غذایی فائو (FPI) در ماه اوت با افزایش ۲.۵ واحدی یا ۲.۵ درصدی نسبت به رقم بازنگری شده ژوئیه به ۱۳۳.۳ واحد رسید. این شاخص نسبت به سال گذشته ۲.۵ درصد بالاتر است، اما هنوز ۱۷ درصد پایین‌تر از اوج مارس ۲۰۲۲ قرار دارد. شاخص قیمت غلات با رشد ۲.۲ درصدی به ۱۱۶.۴ واحد رسید؛ بالاترین سطح از مه ۲۰۲۴. قیمت جهانی گندم ۲.۶ درصد افزایش یافت و ۱۵ درصد بیشتر از سال قبل شد. قیمت ذرت نیز ۲.۵ درصد بالا رفت و نگرانی درباره کاهش عملکرد محصول در آمریکا و اتحادیه اروپا، تقاضای قوی اتانول و خوراک دام و اختلال صادرات اوکراین از عوامل آن بودند. قیمت سورگوم ۳.۹ درصد و جو ۲.۶ درصد افزایش یافت و قیمت برنج ۰.۵ درصد رشد کرد. شاخص روغن‌های گیاهی برای سومین ماه متوالی بالا رفت و با رشد ۱.۱ درصدی به ۱۹۶.۹ واحد رسید؛ بالاترین سطح از ژوئن ۲۰۲۲. شاخص گوشت ۱ درصد افزایش یافت، شاخص لبنیات ۲.۳ درصد بالا رفت و شاخص شکر با جهش ۱۲ درصدی به ۱۰۶.۴ واحد رسید که بالاترین سطح از ژوئن ۲۰۲۵ بود.



امیرحسین افراشته‌پور

مدیرعامل شرکت Acer Trading

بازطراحی زنجیره تأمین غلات ایران پس از جنگ

بخش خصوصی چگونه زنجیره تأمین کالا را بازسازی کرد؟

به گفته افراشته‌پور، از ابتدای جنگ ۴۰ روزه مسیرهای حمل و نقل و لجستیک در کشور با تغییراتی روبه‌رو شد؛ طبیعی بود که در مرحله نخست با افزایش هزینه‌های لجستیکی، طولانی‌تر شدن زمان ترانزیت و ایجاد برخی اختلالات عملیاتی مواجه شویم. با این حال، تجربه نشان داد فعالان اقتصادی، شرکت‌های حمل و نقل و بازیگران زنجیره تأمین توانسته‌اند با توسعه مسیرهای جایگزین، انعطاف‌پذیری شبکه لجستیکی خود را افزایش دهند.

افزایش فشار نقدینگی با تغییر مدل واردات

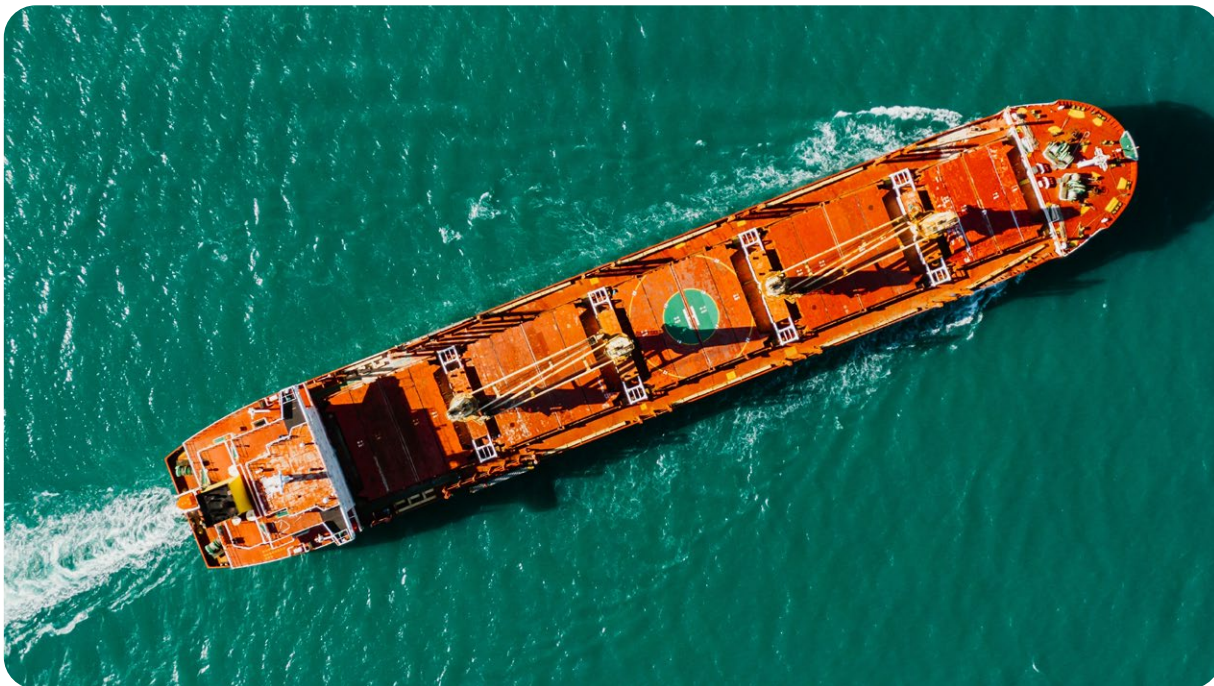
مدیرعامل شرکت Acer Trading افزود: خوشبختانه در حال حاضر حمل و نقل و لجستیک از جنوب نیز شروع به فعالیت کرده است و مالکان کشتی، شرکت‌های بیمه و اپراتورهای حمل و نقل توانسته‌اند فرآیندهای عملیاتی خود را با هدف کاهش هزینه‌ها و استمرار جریان تأمین کالا برای بازار ایران بازطراحی کنند.

البته یکی از مهم‌ترین چالش‌های ایجادشده در این فرآیند، تغییر مدل‌های مالی و تجاری در واردات است. در گذشته بسیاری از بازرگانان امکان خرید کالا با شرایط اعتباری مانند CIF را داشتند و پرداخت هزینه‌ها در چارچوب زمان بندی خطوط حمل و نقل انجام می‌شد؛ اما در وضعیت فعلی، به دلیل نیاز به استفاده از مسیرهای جدید، بخش قابل توجهی از فعالان اقتصادی به تسویه حساب در مبدأ و پذیرش مسئولیت‌های بیشتری در حوزه حمل و نقل ناچار شده‌اند.

این موضوع فشار مضاعفی بر نقدینگی فعالان این حوزه وارد کرده است؛ به خصوص در شرایطی که بخش قابل توجهی از مطالبات ارزی واردکنندگان همچنان در فرآیندهای مرتبط با وزارخانه‌ها و بانک مرکزی قرار دارد و هم‌زمان تأمین سرمایه در گردش برای خرید کالا به یکی از چالش‌های اصلی تبدیل شده است.

پس از پشت سر گذاشتن یک دوره پرچالش و جنگ ۴۰ روزه، زنجیره تأمین و مسیرهای واردات کالاهای اساسی کشور با تغییرات قابل توجهی مواجه شد؛ تغییراتی که از جابه‌جایی مسیرهای حمل و نقل و افزایش هزینه‌های لجستیکی تا بازتعریف مدل‌های تجاری و مالی فعالان اقتصادی را دربر گرفت. اکنون پرسش اصلی این است که تجارت ایران چگونه می‌تواند با این شرایط جدید سازگار شود و چه راهکارهایی برای افزایش تاب‌آوری تأمین کالا وجود دارد.

بر این اساس، در گفت‌وگو با امیرحسین افراشته‌پور، مدیرعامل شرکت Acer Trading، تغییرات ایجادشده در زنجیره تأمین، مسیرهای جدید حمل و نقل، نقش کریدورهای شمالی و جنوبی، چالش‌های بیمه و آینده لجستیک کشور را بررسی نمودیم.



سهم ۲۰ درصدی خزر از تأمین نیازهای وارداتی کشور

افراشته‌پور با اشاره به نقش کلیدی کریدور شمال اظهار کرد: در پنج سال گذشته، یکی از روندهای قابل توجه، توسعه ظرفیت بنادر شمالی کشور و افزایش نقش دریای خزر در تجارت منطقه‌ای بوده است. ظرفیت جابه‌جایی کالا در این منطقه از حدود دو میلیون تن در سال به حدود پنج میلیون تن افزایش یافته که نشان‌دهنده رشد قابل توجه زیرساخت‌های حمل‌ونقل در این حوزه است.

با وجود این رشد، سهم فعلی دریای خزر در تأمین نیازهای وارداتی کشور همچنان محدود است و حدود ۲۰ درصد از بازار را پوشش می‌دهد. با توجه به سرمایه‌گذاری‌های انجام‌شده از سوی ایران و روسیه، افزایش ظرفیت ناوگان دریایی و جذب کشتی‌های جدید برای این مسیر، انتظار داریم نقش دریای خزر در سال‌های آینده پررنگ‌تر شود.

تقویم برداشت جهانی، مسیر تأمین ایران را تغییر می‌دهد

با این حال، باید توجه داشت که کالاهای اساسی، به‌ویژه محصولات کشاورزی و غلات، ماهیتی فصلی دارند و کشورهای واردکننده‌ای مانند ایران، بر اساس تقویم برداشت در مناطق مختلف جهان، منابع تأمین خود را متنوع‌سازی می‌کنند. از این رو، وابستگی صرف به یک مسیر جغرافیایی یا یک کشور خاص مانند روسیه، نمی‌تواند راهبردی پایدار برای تأمین کالا باشد؛ چرا که پس از پایان فصل برداشت در این کشور، در ماه‌های بعد ممکن است با کاهش کیفیت و محدودیت دسترسی به محصول مواجه شویم.

بنابراین، ضروری است هم‌زمان از ظرفیت کشورهای که وارد فصل برداشت جدید می‌شوند، از جمله کشورهای آمریکای لاتین نیز استفاده شود؛ چرا که این مناطق در زمان برداشت، علاوه بر عرضه محصولات با کیفیت مناسب، در بسیاری از موارد از مزیت قیمتی رقابتی‌تری نیز برخوردار هستند. تنوع بخشی به مبادی تأمین، یکی از الزامات افزایش تاب‌آوری زنجیره تأمین و تضمین امنیت غذایی کشور خواهد بود.

البته مسیر دریای خزر قطعاً یک محور استراتژیک خواهد بود، اما در تکمیل زنجیره تأمین، فعال بودن هم‌زمان مسیرهای جنوبی کشور نیز ضروری به نظر می‌رسد.

بیمه جنگی؛ چالش جدید حمل‌ونقل فله در تجارت دریایی

مدیرعامل شرکت Acer Trading در ادامه با اشاره به این که یکی از موضوعات مهم روز، توسعه خطوط حمل‌ونقل کانتینری و کامیونی است که بخش زیادی از آن از قبل طراحی شده است، گفت: برای مثال مسیرهایی مانند بندر مرسین ترکیه تا مرز بازرگان، دارای ساختار عملیاتی مشخصی هستند. اما در حوزه حمل‌ونقل فله، موضوعات جدیدی مانند بیمه جنگی و پوشش ریسک‌های ژئوپلیتیکی اهمیت ویژه‌ای پیدا کرده است.

وی افزود: بازار اصلی بیمه دریایی جهان عمدتاً در اروپا و به‌ویژه انگلستان متمرکز است و مالکان کشتی معمولاً پوشش‌های بیمه‌ای خود را از این بازار دریافت می‌کنند. هزینه این بیمه‌ها نیز بر اساس ارزش محموله و به‌صورت ارزی محاسبه می‌شود.



توسعه ناوگان فله‌بر ایرانی؛ گامی برای کاهش وابستگی

افراشته‌پور در خصوص تقویت امنیت غذایی کشور تصریح کرد: برای تضمین امنیت غذایی کشور دوراهکار اساسی وجود دارد. نخست این که شرکت‌های بیمه داخلی بتوانند پوشش بیمه‌ای مناسب برای کشتی‌هایی که به مقصد ایران حرکت می‌کنند، ارائه دهند؛ چه با مدل‌های ربالی و چه با شرایط رقابتی تر نسبت به بازارهای بین‌المللی. چرا که ارزیابی ریسک در داخل کشور با نگاه متفاوتی نسبت به برخی بازارهای اروپایی انجام می‌شود.

راهکار دوم، توسعه ناوگان حمل و نقل فله‌بر با مالکیت ایرانی است. مادر حوزه نفت و گاز تجربه توسعه ناوگان دریایی را داشته‌ایم، اما در بخش حمل فله، سرمایه‌گذاری متناسب با اهمیت استراتژیک آن صورت نگرفته است. لذا داشتن کشتی‌هایی با پرچم خارجی اما تحت مالکیت ایرانی، می‌تواند قدرت مانور کشور در مدیریت مسیرهای حمل و نقل، کاهش وابستگی و افزایش امنیت زنجیره تأمین کالاهای اساسی را به شکل قابل توجهی افزایش دهد. این موضوع صرفاً یک مسئله اقتصادی نیست، بلکه با امنیت غذایی کشور نیز ارتباط مستقیم دارد.

بازطراحی زیرساخت‌های تجاری ایران پس از تغییر نقش امارات

افراشته‌پور در بخش دیگری از این گفت‌وگو، ضمن تشریح پیامدهای

تغییر در روابط تجاری و مالی میان ایران و امارات، اظهار کرد: امارات طی سال‌های گذشته نقش مهمی در ساختار تجارت خارجی ایران داشته است، اما این نقش عمدتاً به دلیل استقرار دفاتر تجاری و پایگاه‌های عملیاتی بسیاری از بازرگانان ایرانی در این کشور شکل گرفته بود.

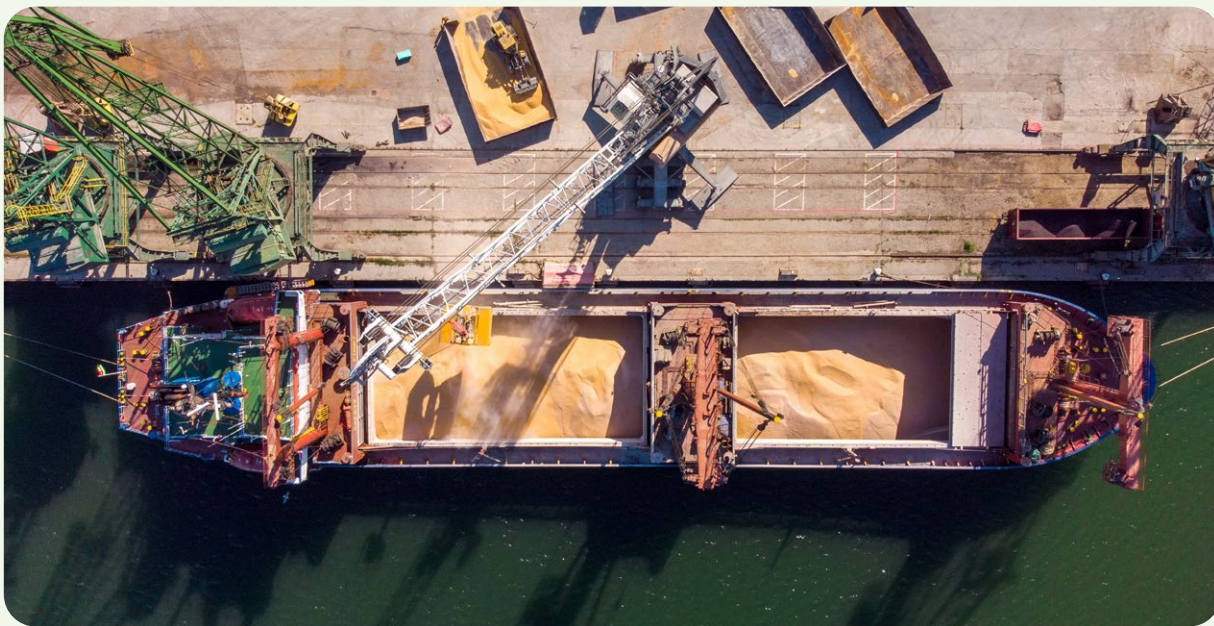
در شرایط جدید، مهم‌ترین اثر این تغییرات، ضرورت انتقال تدریجی این زیرساخت‌ها به مقاصد جایگزین است. بسیاری از شرکت‌های ایرانی در حال بازطراحی ساختارهای تجاری خود و انتقال بخشی از فعالیت‌هایشان به کشورهایی مانند روسیه هستند؛ کشورهایی که علاوه بر فراهم کردن دسترسی مناسب‌تر به خدمات بانکی، از ظرفیت روابط مالی مستقیم‌تر با ایران نیز برخوردارند و در برخی موارد، هزینه‌های عملیاتی پایین‌تری دارند. اگرچه این تغییرات در روزهای نخست یک شوک کوتاه‌مدت به فعالان اقتصادی وارد کرد، اما بخش خصوصی با سرعت قابل توجهی توانست خود را با شرایط جدید تطبیق دهد و زیرساخت‌های تجاری و مالی چابک‌تری ایجاد کند؛ زیرساخت‌هایی که بتوانند فرآیند تأمین کالا، مدیریت زنجیره تأمین و تداوم فعالیت‌های بازرگانی را با کارایی بیشتری پشتیبانی کنند.

ایران‌گرین؛ سکوی تعامل فعالان زنجیره تأمین در شرایط جدید تجارت

مدیرعامل شرکت Acer Trading در پایان این گفت‌وگو درباره کنفرانس ایران‌گرین خاطرنشان کرد: ایران‌گرین همواره رویدادی با رویکرد تجاری بوده است که با هدف گرد هم آوردن خریداران و تأمین‌کنندگان در یک بستر مشترک، زمینه تعامل، توسعه همکاری‌ها و تسهیل معاملات میان این دو گروه را فراهم کرده است.

با توجه به تغییرات گسترده‌ای که در مسیرهای تأمین کالا، مدل‌های حمل و نقل و ساختارهای زنجیره تأمین ایجاد شده، نقش ایران‌گرین در سال جاری بیش از گذشته اهمیت پیدا می‌کند. یکی از مهم‌ترین کارکردهای این رویداد، ارائه اطلاعات دقیق و به‌روز درباره مسیرهای جدید تأمین و حمل و نقل، بررسی چالش‌های موجود از جمله موضوع بیمه، حمل فله و سایر موانع لجستیکی است.

وی همچنین افزود: امیدواریم این کنفرانس بتواند با ایجاد ارتباط مؤثر میان فعالان اقتصادی، تأمین‌کنندگان، خریداران و سایر بازیگران زنجیره تأمین، به توسعه همکاری‌های تجاری کمک کند تا تجارت کشور با بهره‌گیری از زیرساخت‌های جدید، چارچوب‌های نوین همکاری و راهکارهای عملیاتی کارآمد، مسیر رشد و پایداری خود را ادامه دهد. از تمامی فعالان این حوزه دعوت می‌کنیم با حضور در این رویداد تخصصی، در شکل‌دهی آینده زنجیره تأمین کشور مشارکت کنند.



Mr. Amirhossein Afrashtehpour
CEO of Acer Trading

Redesigning Iran's Grain Supply Chain: The Caspian Corridor alongside Southern Routes

The 40-day war has accelerated significant changes in Iran's grain supply chain, reshaping transportation and logistics costs, transit times, financing models and the way international trade routes are structured.

One of the most important developments has been the growing role of the Caspian Sea and northern ports. Over the past five years, the capacity of Iran's northern Caspian ports has increased from around 2 million tonnes per year to approximately 5 million tonnes, while their current share of the country's grain imports stands at around 20%. This expansion provides Iran with an alternative logistics corridor and reduces its dependence on southern maritime routes.

However, greater reliance on the Caspian should not translate into dependence on a single route or country. Seasonal grain harvest cycles and fluctuations in supply require a diversified sourcing strategy. Alongside Russia and the Caspian corridor, markets such as Latin America can play a role in broadening Iran's sourcing options and strengthening supply-chain resilience.

At the same time, southern routes remain strategically important and need to remain operational. A resilient supply chain cannot be built by replacing one corridor with another; rather, it requires maintaining multiple complementary routes

capable of absorbing disruptions and responding to changes in regional trade conditions.

Marine insurance and geopolitical risks have also become increasingly important considerations. The current environment highlights the need for alternative insurance mechanisms, including domestic capacity, as well as greater reliance on Iranian-owned bulk carriers to reduce exposure to external shipping constraints.

The role of the UAE in regional trade and financial flows is also evolving, requiring businesses to reconsider established trade and financing structures. Similar adjustments are emerging in connection with trade involving Russia, making the redesign of financial and logistical networks an increasingly important part of Iran's post-war supply-chain strategy.

Ultimately, Iran's future grain security will depend on combining several complementary capacities: the Caspian corridor and northern ports, continued access to southern routes, diversified geographic sourcing, a stronger bulk-shipping fleet and alternative financing mechanisms. Together, these elements can create a more flexible and resilient supply chain capable of responding to geopolitical disruptions and changes in global grain markets.



محسن حافظ

رئیس هیئت مدیره انجمن صنفی تخصصی

توزیع کنندگان نهاده های دامی

زیر پوست بازار پروتئین چه می گذرد؟

بازار نهاده در مسیر انقباض؛ کاهش واردات چه سرنوشتی برای شبکه توزیع رقم می زند؟

در حالی که تأمین نهاده های دامی همچنان با اتکا به ظرفیت بخش خصوصی ادامه دارد، مشکلات ارزی و افزایش هزینه های واردات، چشم انداز تأمین پایدار نهاده و استمرار تولید محصولات پروتئینی را با نگرانی هایی مواجه کرده است. محسن حافظ، رئیس هیئت مدیره انجمن صنفی تخصصی توزیع کنندگان عمده نهاده های دام، طیور و آبزیان، در گفت و گو بانگاشته، ضمن تشریح آخرین وضعیت واردات و توزیع نهاده، نسبت به تبعات تداوم مشکلات ارزی، افزایش هزینه های تولید و کاهش احتمالی عرضه محصولات پروتئینی هشدار داد.

به گفته حافظ، در حال حاضر وضعیت تأمین نهاده با اتکا به ظرفیت بخش خصوصی همچنان پابرجاست و در ماه های گذشته واردات نهاده از مسیرهای شمالی و جنوبی کشور انجام شده و در مجموع در تأمین نهاده با مشکل جدی روبه رو نبوده ایم، اما در مقطع فعلی در حوزه ذرت و جو محدودیت هایی وجود داشته است.

وی ادامه داد: اواخر سال گذشته، حجم قابل توجهی از ذرت و جو وارد کشور شد و همین موضوع، در کنار کاهش قیمت ها، موجب شد وارد کنندگان با احتیاط بیشتری وارد این حوزه شوند و سرعت واردات کاهش پیدا کند. هم زمانی این شرایط با پایان فصل کشت در برزیل و روسیه نیز موجب شد در مقطع کوتاهی با مشکل واردات ذرت و جو مواجه شویم، اما انتظار می رود این مشکل در آینده نزدیک برطرف شود.

رئیس هیئت مدیره انجمن صنفی تخصصی توزیع کنندگان عمده نهاده های دام، طیور و آبزیان افزود: یکی از نگرانی های جدی صنعت در وضعیت فعلی، آثار تحریم ها بر هزینه واردات است. افزایش هزینه بیمه کشتی ها، حمل و نقل دریایی و سایر هزینه های مرتبط با واردات می تواند قیمت تمام شده نهاده را افزایش دهد و در نتیجه فشار بیشتری به زنجیره تولید وارد کند.

بیش از ۴ میلیارد دلار مطالبات ارزی وارد کنندگان پرداخت نشده است

حافظ یکی از مهم ترین چالش های موجود در حوزه نهاده را پرداخت نشدن مطالبات ارزی وارد کنندگان دانست و اظهار کرد: بسیاری از فعالان بخش واردات نهاده از حدود دو سال گذشته، درگیر دریافت ارزهای خود هستند و بیش از ۴ میلیارد دلار تعهد ارزی دولت به این بخش همچنان پرداخت نشده است.

وی تصریح کرد: این وضعیت موجب شده است بسیاری از وارد کنندگان،



چهار هفته اخیر، قیمت برخی اسیدهای آمینه و مواد معدنی مورد استفاده در صنعت حدود ۷۰ تا ۸۰ درصد افزایش پیدا کرده است و این افزایش هزینه قطعاً بر قیمت تمام شده تولید گوشت، تخم مرغ و شیر اثر خواهد گذاشت.

وی افزود: با این حال، تاکنون این افزایش هزینه به طور کامل در بازار محصولات پروتئینی منعکس نشده است؛ چرا که تقاضای مصرف کنندگان افزایش پیدا نکرده و حتی در برخی موارد کاهش یافته است. در نتیجه، تولیدکننده در شرایط فعلی باز یان مواجه است.

حافظ ادامه داد: در حال حاضر افزایش محسوسی در قیمت مرغ و تخم مرغ در بازار مشاهده نمی شود، اما ادامه این روند به کاهش تولید و عرضه منجر خواهد شد و در دو تا سه ماه آینده، بازار محصولات پروتئینی را با چالش افزایش قیمت مواجه کرد.

شکاف نرخ ارز دوباره در حال افزایش است

رئیس هیئت مدیره انجمن صنفی توزیع نهاده ها همچنین درباره وضعیت سامانه بازارگاه گفت: انتظار این بود که با آزاد شدن نرخ ارز، نقش سامانه بازارگاه محدودتر شود و عرضه و تقاضا با آزادی بیشتری شکل بگیرد، اما بار دیگر شاهد افزایش فاصله میان نرخ ارز تالار دوو نرخ بازار آزاد هستیم. وی افزود: در حال حاضر (۲۰ شهریورماه)، نرخ دلار در تالار دوم، محل تعیین نرخ ارز نهاده، حدود ۱۶۱ هزار تومان است، در حالی که نرخ ارز در

به خصوص شرکت های کوچک و متوسط، توان ادامه فعالیت خود را از دست بدهند و نتوانند مانند گذشته در فرآیند واردات نهاده حضور داشته باشند. فعالان این حوزه به طور مستمر در حال رایزنی با مجلس و دولت هستند تا بانک مرکزی امکان پرداخت این مطالبات را فراهم کند.

حافظ گفت: امیدواریم وعده هایی که در این زمینه داده شده، در آینده نزدیک عملیاتی شود تا وارد کنندگانی که به دلیل مشکلات ارزی از چرخه فعالیت خارج شده اند، بتوانند دوباره به گردونه واردات نهاده بازگردند؛ چرا که کاهش تعداد وارد کنندگان به طور مستقیم بر امنیت تأمین نهاده کشور اثرگذار خواهد بود.

وی درباره آینده تأمین ارز نیز اظهار کرد: با توجه به شرایط تحریمی، منابع ارزی کشور با چالش مواجه است. تا امروز پرداخت های ارزی با حدود یک ماه تأخیر انجام شده، اما چنانچه این تأخیرها ادامه پیدا کند، نگرانی درباره استمرار تأمین ارز افزایش خواهد یافت.

رئیس هیئت مدیره انجمن صنفی تخصصی توزیع کنندگان عمده نهاده های دام، طیور و آبزیان هشدار داد: اگر ارز مورد نیاز نهاده به موقع تأمین نشود، قطعاً تولید محصولات پروتئینی، چالش برانگیز خواهد شد.

افزایش ۷۰ تا ۸۰ درصدی قیمت برخی مواد اولیه خوراک دام

حافظ با اشاره به آثار افزایش نرخ ارز بر هزینه های تولید گفت: طی سه تا



وی افزود: چنانچه تعداد واردکنندگان کاهش پیدا کند، طبیعتاً تأمین نهاده نیز تحت تأثیر قرار خواهد گرفت. زمانی که واردات نهاده در حجم مناسب انجام شود، شبکه توزیع نیز می‌تواند در فضای رقابتی، نقش خود را در تسهیل فروش و رساندن نهاده به تولیدکننده ایفا کند.

رئیس هیئت مدیره انجمن صنفی تخصصی توزیع کنندگان عمده نهاده‌های دام، طیور و آبزیان ادامه داد: به محض این که واردات نهاده کاهش پیدا کند و رقابت در بازار از بین برود، واردکنندگان نیز ترجیح می‌دهند کالا را به صورت نقدی عرضه کنند. در این شرایط، نقش شبکه توزیع کم‌رنگ می‌شود و تولیدکنندگان مرغ و تخم‌مرغ نیز امکان کمتری برای دریافت اعتبار از بازار خواهند داشت.

وی تصریح کرد: نتیجه چنین شرایطی می‌تواند کاهش تولید، افزایش هزینه‌ها و فشار بیشتر بر واحدهای کوچک مرغداری و دامداری باشد. با افزایش تورم و هزینه‌های نیروی انسانی نیز قیمت تمام‌شده در زنجیره تولید افزایش پیدا خواهد کرد.

ضرورت اصلاح نحوه محاسبه مالیات توزیع کنندگان نهاده

حافظ یکی دیگر از مشکلات این بخش رانحوه محاسبه مالیات عنوان کرد و گفت: سازمان امور مالیاتی باید توجه بیشتری به جایگاه حلقه توزیع در زنجیره تولید محصولات پروتئینی و کالاهای اساسی داشته باشد.

بازار آزاد به حدود ۲۳۵ هزار تومان رسیده است. این فاصله مجدداً یک شکاف قابل توجه ایجاد کرده و طبیعتاً بر روند واردات و قیمت تمام‌شده نهاده اثرگذار خواهد بود.

حافظ تأکید کرد: مسیر فعالیت سامانه بازارگاه و دقت در عرضه نهاده همچنان ادامه خواهد داشت و مسئولان وزارت جهاد کشاورزی نیز با تعامل با بخش خصوصی در حال به‌روزرسانی فرایندها و حل مشکلات موجود هستند.

وی در ادامه با اشاره به عرضه سیوس گندم در سامانه بازارگاه یادآور شد: اخیراً عرضه سیوس گندم در این سامانه انجام شده است و باید دید این اقدام در ادامه چه تأثیری بر بازار خواهد داشت، اما قطعاً هر اقدامی که موجب ساماندهی عرضه شود، می‌تواند بر روند تأمین نهاده اثرگذار باشد.

کاهش تعداد واردکنندگان، شبکه توزیع را نیز تضعیف می‌کند

حافظ با اشاره به نقش واردکنندگان و شبکه توزیع در تأمین نهاده اظهار کرد: بسیاری از واردکنندگان در سال‌های گذشته با استفاده از توان مالی، اعتبارات و منابع نقدی خود، اقدام به واردات کرده‌اند و کالا در کشور رسوب و سپس عرضه شده است، اما پرداخت نشدن مطالبات ارزی بیش از ۴ میلیارد دلاری موجب شده است بخشی از واردکنندگان، به‌ویژه شرکت‌های کوچک و متوسط، تضعیف شوند.

FEFAC: Drought hampering EU feed supply



خشکسالی تأمین خوراک دام در اتحادیه اروپا را مختل کرده است.

فدراسیون تولیدکنندگان خوراک دام اروپا (FEFAC) هشدار داده موج های گرمای متوالی و خشکسالی در بسیاری از کشورهای عضو اتحادیه اروپا موجب کمبود شدید علوفه و محصولات تابستانه شده و بیشترین آسیب را به بخش دامداری، به ویژه دام های نشخوارکننده، وارد می کند. FEFAC شرایط فعلی را حتی بدتر از موج گرمای سال ۲۰۱۸ ارزیابی کرده است.

کاهش تولید ذرت اروپا فشار بر زنجیره خوراک دام را بیشتر خواهد کرد و دسترسی به سیلاژ و دانه ذرت را کاهش می دهد. FEFAC پیش بینی می کند اتحادیه اروپا در سال بازاریابی ۲۰۲۶-۲۰۲۷ به بیش از ۷ میلیون تن واردات اضافی ذرت نیاز داشته باشد و مجموع واردات به بیش از ۲۶ میلیون تن برسد؛ عمدتاً از اوکراین، آمریکا و برزیل.

کاهش برداشت علوفه همچنین کسری پروتئین خوراک دام را افزایش داده و تقاضا برای واردات محصولات سویا را بالا می برد. برآورد FEFAC نشان می دهد هزینه مستقیم اضافی تأمین محصولات سویا برای خوراک دام در ۲۰۲۷ بیش از ۱ میلیارد یورو خواهد بود.

این نهاد خواستار تسهیل واردات غلات اوکراین، ساده سازی مقررات مربوط به سویا، تمدید برخی معافیت ها و اجازه افزایش وزن حمل و نقل فرامری خوراک دام تا ۴۴ تن شده است. پایین بودن سطح آب مسیرهای کشتیرانی داخلی نیز هزینه انتقال خوراک از مسیرهای آبی به جاده و راه آهن را افزایش داده است.

به گفته وی، در حال حاضر در برخی موارد، ملاک محاسبه مالیات بیشتر میزان فروش شرکت هاست، در حالی که حاشیه سود واقعی در حوزه توزیع نهاده بسیار کمتر از رقم فروش است. همین موضوع فشار مالیاتی زیادی را بر فعالان این بخش وارد می کند.

وی ادامه داد: انجمن توزیع نهاده از سال گذشته رایزنی هایی را در این زمینه آغاز کرده و با استفاده از ظرفیت سازمان حمایت و وزارت جهاد کشاورزی تلاش شده است ضرایب مالیاتی این صنف بر مبنای حاشیه سود واقعی محاسبه شود.

این فعال حوزه صنعت اظهار امیدواری کرد: ضریب مالیاتی توزیع کنندگان نهاده نه تنها افزایش پیدا نکند، بلکه با ادامه رایزنی ها امکان کاهش آن نیز فراهم شود؛ چرا که هر هزینه ای که به شبکه توزیع تحمیل شود، در نهایت به قیمت تمام شده محصولات پروتئینی منتقل خواهد شد و فشار بیشتری بر مصرف کنندگان، به ویژه دهک های پایین جامعه، وارد می کند.

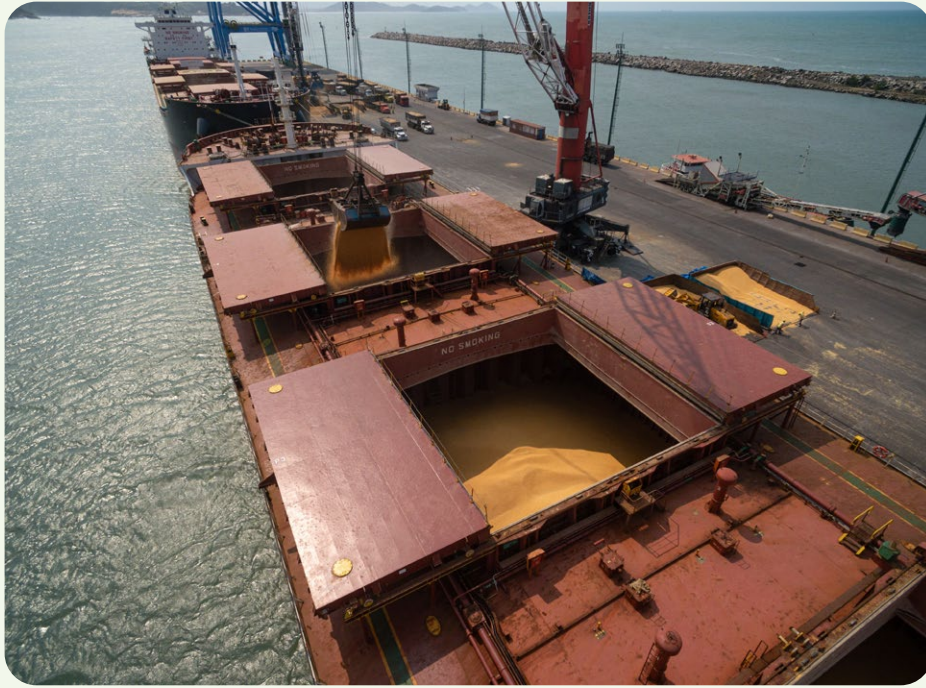
تصمیم سازی درباره نهاده باید با مشارکت شبکه توزیع انجام شود

رئیس هیئت مدیره انجمن توزیع نهاده مهم ترین مطالبه این انجمن از دولت و وزارت جهاد کشاورزی را استفاده بیشتر از نظرات و دیدگاه های تخصصی فعالان این بخش در فرآیند تصمیم سازی عنوان کرد و گفت: در گذشته، به ویژه در دوره تخصیص ارز ترجیحی، برخی مجموعه ها با استفاده از شرایط موجود تلاش کردند در حوزه توزیع نیز وارد شوند و این موضوع در مقطعی موجب کمرنگ شدن نقش توزیع کنندگان تخصصی نهاده شد. حافظ افزود: توزیع کنندگان نهاده سال هاست در این صنعت حضور دارند و از ابتدای شکل گیری صنعت مرغداری صنعتی در کشور، در تأمین و رساندن نهاده به مرغداران و دامداران نقش داشته اند. این نقش رانمی توان در تصمیم گیری های مربوط به زنجیره تولید نادیده گرفت.

وی با اشاره به پرونده های مختلف مطرح شده در مراجع قضایی درباره تخلفات حوزه نهاده گفت: امروز اهمیت و نقش واقعی شبکه توزیع بیش از گذشته برای مسئولان مشخص شده است و انتظار داریم مشارکت این حلقه در تصمیم گیری های مرتبط با تأمین و توزیع نهاده افزایش پیدا کند.

توزیع؛ حلقه جدایی ناپذیر زنجیره تولید حافظ در ادامه تأکید کرد: در شرایط فعلی عوامل توزیع نهاده می توانند در عبور از بحران اقتصادی سهم بسزایی داشته باشند. فعالان این بخش طی سال های گذشته، علاوه بر سرمایه گذاری و تأمین منابع مالی، در رساندن نهاده به مصرف کنندگان نهایی؛ یعنی مرغداران و دامداران، در سراسر کشور نقش مؤثری داشته اند.

وی در پایان خاطر نشان کرد: از مسئولان دولتی، فعالان بخش تولید و وارد کنندگان انتظار داریم به نقش تک تک حلقه های زنجیره تولید، از جمله شبکه توزیع، در تصمیم سازی ها توجه و عنایت لازم داشته باشند تا از ظرفیت این بخش برای عبور از چالش های موجود استفاده شود.



Mr. Mohsen Hafez

Chairman of the Board of chinos Specialized Trade Association of Bulk Animal, Poultry, and Aquatic Feed Distributors

Alarm Bells in the Protein Market: How Billion-Dollar Currency Backlogs and Exchange Rate Gaps Threaten the Supply Chain

While we continue to shoulder the responsibility of securing animal feed by relying on private sector capacities, Iran's protein supply chain is facing profound structural crises. Although imports via northern and southern routes have remained somewhat active, the accumulation of over \$4 billion in unpaid foreign exchange claims and delayed government commitments over the past two years has severely eroded the financial capacity of small and medium-sized enterprises. This liquidity crunch, compounded by a 70 to 80 percent surge in the prices of certain raw materials and amino acids, has heavily inflated the production costs of meat, milk, and eggs, leaving producers operating at a loss.

For an international audience and global economic analysts, this crisis highlights extreme vulnerability to sanctions and currency shocks. Surging vessel insurance and maritime freight costs, delays in currency allocations, and most critically, the wide gap between the official exchange rate in the second hall (approx. 1,610,000 Rials) and the free market rate (approx. 2,350,000 Rials) have severely disrupted corn and barley imports. This pricing gap and the subsequent weakening of the distribution network sound a serious alarm for potential production contractions and inflationary spikes in protein products in the coming months.

Furthermore, tax pressures based on gross sales rather than actual profit margins have imposed heavy financial burdens on the distribution network. Industry insiders emphasize that to navigate these critical conditions and safeguard national food security, the government and the Ministry of Agricultural Jihad must immediately settle outstanding foreign exchange claims, stabilize monetary policies, and actively integrate the specialized insights and participation of all distribution and production links into strategic decision-making to prevent structural disruptions and production collapses.

گروه تولیدی بازرگانی



ماکیان نوآور

MAKIAN NOAVAR

Knowledge, Experience, Quality

دانش، تجربه، کیفیت

بیش از دو دهه سابقه در
تولید، تأمین و توزیع
انواع نهاده ها، ریز مغذی ها
و افزودنی های خوراک
داه، طیور و آبزیان
به صورت شبکه مویرگی
فروش در سراسر کشور

عضو رسمی انجمن صنفی
توزیع کنندگان عمده نهاده کشور (فیدای)

جهت اطلاع از لیست کامل محصولات، مشاهده بروشورها،
توضیحات تکمیلی، آنالیز و قیمت ها بارکد زیر را اسکن نموده
و یا با واحد پشتیبانی فروش شرکت تماس حاصل نمایید.



نشانی دفتر مرکزی:

تهران - خیابان آزادی - نیش اسکندری شمالی
پلاک ۳ (ساختمان یکتا) - طبقه ۲ - واحد ۳ و ۴

تلفن: ۶۶۵۹۵۱۲۱ - ۶۶۵۹۵۱۲۲ • فکس: ۶۶۵۹۵۱۲۳ - ۶۶۵۹۵۱۲۴

WWW.MAKIANNOAVARGROUP.COM

کامل دان

انواع خوراک، کنسالتره و
مکمل های داه، طیور و آبزیان



ماکوبنت

بنتونیت فراوری شده و مرارت دیده
در انواع دانه بندی

کرانول، شکری، پودری میکرونیزه و سوپر میکرونیزه



ماکومیل

افزودنی پروتئینی کاملاً گیاهی

۲۵ درصد پروتئین

۳۰۰۰ کیلوکالری انرژی



ماکوبایند

توکسین بایندر
سه جزئی وسیع الطیف



ماکوبایند پلاس

افزودنی چند منظوره خوراک

اسیدیفایر - پریمیویتیک - آنتی اکسیدان

تقویت سیستم ایمنی - توکسین بایندر



ماکومینرال

تک مواد معدنی

شامل انواع سولفات ها و اکسیدها
با بالاترین خلوص و بهترین دانه بندی



ماکوبنت بستر

بستر فراوری شده و دانش بنیان

مایگزین اقتصادی بسترهای رایج





جواد اسدی

مدیرعامل شرکت زرین غله

تنوع مبادی تأمین، شرط تاب آوری زنجیره غلات کشور

به گفته اسدی، محدودیت در ظرفیت پهلویی کشتی‌های با تناژ بالا، کمبود ظرفیت سیلوهای مکانیزه و برخی گلوگاه‌های شبکه ریلی و جاده‌ای در پس کرانه بنادر شمالی، می‌تواند زمان رسوب کالا را افزایش دهد و هزینه‌هایی همچون دموراز و خواب سرمایه را به واردکنندگان تحمیل کند.

وی افزود: شرکت زرین غله تلاش کرده است با توسعه زیرساخت‌های لجستیکی و ایجاد هماهنگی بیشتر در زنجیره تأمین، بخشی از این چالش‌ها را مدیریت کند، اما افزایش بهره‌وری مسیرهای جایگزین نیازمند توسعه متوازن زیرساخت‌های بندری و حمل و نقل در سطح کشور است.

سرمایه در گردش؛ یکی از چالش‌های اصلی واردات

مدیرعامل زرین غله همچنین تأمین مالی و سرمایه در گردش را از مسائل مهم فعالان حوزه واردات نهاده عنوان کرد و گفت: در شرایطی که بخشی از منابع واردات از سرمایه شرکت‌ها و تسهیلات بانکی تأمین می‌شود، طولانی شدن فرآیند تخصیص و تأمین ارز می‌تواند فشار قابل توجهی بر نقدینگی شرکت‌ها وارد کند.

اسدی ادامه داد: استفاده از تسهیلات بانکی با نرخ‌های مؤثر بالا، هزینه تأمین مالی را افزایش می‌دهد و در نهایت می‌تواند بر حاشیه سود واردکنندگان و بهای تمام‌شده کالا اثرگذار باشد. از این رو، مهم‌ترین انتظار بخش خصوصی، افزایش پیش‌بینی‌پذیری در تصمیمات اقتصادی و پرهیز از تغییرات ناگهانی مقررات است. وی هماهنگی میان دستگاه‌های متولی بازار و سیاست‌های ارزی را

تغییر مسیرهای تأمین نهاده‌های دامی و افزایش استفاده از بنادر شمالی کشور، در ماه‌های اخیر توجه بیشتری به ظرفیت کریدور شمال-جنوب و مسیرهای تجاری حوزه خزر ایجاد کرده است؛ مسیری که در کنار کاهش وابستگی به برخی مبادی سنتی، با چالش‌هایی در حوزه زیرساخت، حمل و نقل و تأمین مالی نیز همراه است.

مهندس جواد اسدی، مدیرعامل شرکت زرین غله، در گفت‌وگو با نگاشته ضمن اشاره به تغییر مسیرهای ترانزیتی و افزایش استفاده از بنادر حاشیه خزر، این روند را از منظر تنوع بخشی به مبادی ورودی کشور قابل توجه دانست و گفت: استفاده از ظرفیت کشورهای حوزه CIS و مسیرهای شمالی، از منظر جغرافیایی می‌تواند به کاهش زمان حمل و هزینه‌های انتقال کمک کند، اما بهره‌گیری مؤثر از این ظرفیت، به میزان آمادگی زیرساخت‌های بندری و حمل و نقل کشور نیز وابسته است.



امنیت تأمین در گرو تنظیم‌گری هوشمند

اسدی در ادامه، نقش سیاست‌گذاری و تنظیم‌گری را یکی از عوامل مؤثر بر استمرار تأمین نهاده دانست و گفت: تجربه سال‌های اخیر نشان داده است که در کنار نظارت و سیاست‌گذاری کلان دولت، استفاده از ظرفیت سازوکارهای بازار و توان شرکت‌های تخصصی بخش خصوصی می‌تواند به پایداری بیشتر زنجیره تأمین کمک کند.

وی تخصیص به موقع منابع ارزی، کاهش مقررات غیرمنعطف و ایجاد فضای باثبات‌تر برای فعالیت شرکت‌های دارای سابقه و حرفه‌ای را از الزامات این مسیر برشمرد و افزود: شرکت‌های فعال و بزرگ این حوزه، به واسطه ارتباطات بین‌المللی، تجربه لجستیک و اعتبار تجاری، ظرفیت مناسبی برای مدیریت بخشی از ریسک‌های زنجیره تأمین دارند.

مدیرعامل زرین غله در پایان تأکید کرد: هر اندازه ریسک‌های داخلی، بروکراسی‌های فرسایشی و عدم قطعیت در تصمیمات اقتصادی کاهش یابد، امکان استفاده مؤثرتر از ظرفیت بخش خصوصی برای حفظ استمرار واردات و تقویت تاب‌آوری زنجیره تأمین نهاده‌ها فراهم خواهد شد.

نیز ضروری دانست و اظهار کرد: تسهیل ابزارهای اعتباری، تسریع در فرآیندهای ارزی و ایجاد هماهنگی بیشتر میان وزارت جهاد کشاورزی و بانک مرکزی می‌تواند به روان‌تر شدن جریان نقدینگی و کاهش فشار مالی بر زنجیره تأمین کمک کند.

روسیه و آسیای میانه؛ فرصتی برای تنوع‌بخشی به مبادی تأمین

اسدی در بخش دیگر گفت‌وگو درباره افزایش توجه به روسیه و کشورهای آسیای میانه به عنوان منابع تأمین نهاده نیز گفت: منطقه اوراسیا و به‌ویژه روسیه از بازیگران مهم بازار جهانی غلات به شمار می‌روند و ظرفیت مناسبی برای توسعه همکاری‌های تجاری و تأمین بخشی از نیاز بازار ایران دارند.

با این حال، وی تأکید کرد: پایداری زنجیره تأمین تنها با اتکا به یک منطقه جغرافیایی حاصل نمی‌شود، چرا که سیاست‌های صادراتی کشورها، تغییرات مقرراتی و تحولات ژئوپلیتیک می‌تواند بر جریان تجارت اثر بگذارد.

مدیرعامل زرین غله افزود: رویکرد این شرکت بر تنوع‌بخشی به مبادی تأمین استوار است و در کنار توسعه همکاری‌های بلندمدت با تأمین‌کنندگان حوزه CIS، ارتباط با سایر بازارهای مهم جهانی نیز دنبال می‌شود. به گفته او، متنوع بودن مبادی تأمین، این امکان را ایجاد می‌کند که در صورت بروز اختلال در یک مسیر، بخشی از ظرفیت موردنیاز از مسیرهای دیگر جبران شود و ریسک زنجیره تأمین کاهش یابد.



Mr. Javad Asadi

CEO of Zarrin Grain Company

Geographical Diversification: The Key to Grain Supply Chain Resilience Amid Logistical Challenges and Regulatory Stability

The shift in transit routes and the increasing utilization of northern ports and the North-South corridor, alongside reducing dependence on traditional origins, have exposed significant infrastructure challenges such as draft limitations for large vessels, a shortage of mechanized silos, and transportation bottlenecks that risk cargo dwell times and demurrage costs. Although Eurasia and CIS countries offer a favorable capacity for diversifying grain procurement sources, true supply chain sustainability can only be achieved by avoiding reliance on a single geographic region. Meanwhile, financing challenges, prolonged foreign exchange allocation processes, and high bank facility interest rates severely squeeze the liquidity of importing companies and threaten their profit margins. To overcome these obstacles and safeguard food security, the private sector requires smart regulation, reduced bureaucratic friction, and economic decision-making stability, allowing for optimized utilization of trade capacities to strengthen national resilience through coordination between the central bank and the ministry of agriculture.

Russia's grain trade turns north as Black Sea routes falter



تجارت غلات روسیه با تضعیف مسیرهای دریای سیاه به سمت شمال می‌رود

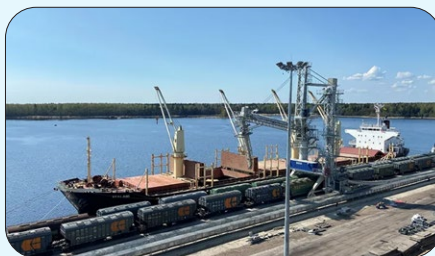
هزینه‌ها مواجهه است. قیمت گندم روسی ۱۲.۵ درصد پروتئین در FOB ویسوتسک حدود ۲۵۰ تا ۲۶۰ دلار در هر تن بود، در برابر حدود ۲۱۲ دلار در بنادر دریای سیاه؛ یعنی تغییر مسیر تقریباً ۴۰ تا ۵۰ دلار به ازای هر تنهزینه اضافه ایجاد کرده است. کرایه حمل بالتیک تا مصر نیز حدود ۴۸ دلار در هر تن برآورد شد.

صادرات گندم روسیه در اوت توسط Rusagrotrans حدود ۱.۸ میلیون تن پیش‌بینی شد، در برابر ۴.۵ میلیون تن در سال قبل. در نتیجه، خریداران به منابعی مانند رومانی، بلغارستان، فرانسه، آلمان، آرژانتین، استرالیا، کانادا و آمریکا توجه بیشتری خواهند کرد.

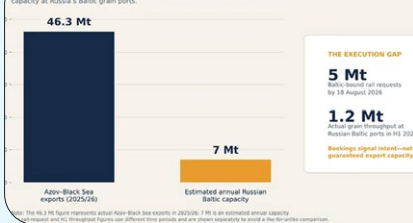
در مجموع، کریدور بالتیک می‌تواند بخشی از اختلال را جبران کند، اما جایگزین واقعی مسیر دریای سیاه نیست؛ زیرا ظرفیت فیزیکی آن به مراتب کمتر و هزینه و زمان حمل آن بیشتر است.

تشدید حملات به کشتی‌ها و زیرساخت‌های صادراتی روسیه، محدودیت‌های دریای آزوف و اختلال در نووروسیپسک و تامان باعث شده تجارت غلات روسیه به سمت بنادر بالتیک تغییر مسیر دهد. تا ۱۸ اوت، درخواست حمل ریلی غلات به بنادر بالتیک برای فصل ۲۰۲۶-۲۰۲۷ به ۵ میلیون تن رسید، اما ظرفیت سالانه پایانه‌های بالتیک روسیه حدود ۷ میلیون تن است؛ در حالی که بنادر آزوف و دریای سیاه در فصل ۲۰۲۵-۲۰۲۶، ۴۶.۳ میلیون تن غلات صادر کردند و حدود ۹۰ درصد صادرات دریایی روسیه از جنوب انجام شد.

تا ۱۳ اوت، طبق برآورد SovEcon، بیش از ۹۵ درصد ظرفیت صادرات غلات منطقه آزوف-دریای سیاه موقتاً از دسترس خارج شده بود. در مقابل، بنادر بالتیک روسیه در نیمه نخست ۲۰۲۶ فقط حدود ۱.۲ میلیون تن غلات جابه‌جا کردند. مسیر شمالی با محدودیت ظرفیت ریلی و پایانه‌ای و افزایش



COMPARING RUSSIA'S SOUTHERN AND BALTIC GRAIN ROUTES
Export capacity through the Azov-Black Sea system compared with estimated annual capacity at Russia's Baltic grain ports





فرشاد معماریان

نایب رئیس انجمن صنفی سراسری صنایع آرد

پازل معیوب قیمت گذاری گندم؛ کره قیمت گذاری گندم صنف و صنعت کجاست؟

نایب رئیس انجمن صنفی سراسری صنایع آرد، با اشاره به ضرورت بازنگری در نحوه قیمت گذاری گندم صنف و صنعت، اظهار کرد: قیمت گذاری گندم را باید به دو بخش تفکیک کرد. در بخش نخست، قیمت گندم صنعتی نوع ۳ بر مبنای هر کیلو ۵۳۰ هزار ریال تعیین شده که با توجه به قیمت های خرید تضمینی و همچنین قیمت های فعلی واردات، رقم متناسبی به نظر می رسد، اما این قیمت باید در چارچوب سیاست های پشتیبانی و تنظیم بازار مورد استفاده قرار گیرد.

سقف ۲۸۵ یورویی گندم؛ نرخي که باید با بازار جهانی شناور شود

معمار یان افزود: بخش دوم به قیمت سقف وارداتی گندم مربوط می شود که در حال حاضر ۲۸۵ یورو تعیین شده است و با قیمت های فعلی تناسب دارد، اما این نرخ نباید ثابت و غیر منعطف باشد، بلکه لازم است متناسب با تغییرات قیمت جهانی گندم، هزینه های حمل و نقل و هزینه پوشش های بیمه ای به صورت پویا تعدیل شود. وی ادامه داد: از نظر ما، تفکیک بخش صنفی نان صنعتی و آزادپز و همچنین ما کارونی از بخش صنف و صنعت، موجب افزایش بار یارانه ای برنامه حمایتی دولت و ایجاد یک پله قیمتی جدید شده است. این مسئله می تواند تعادل قیمتی در بخش صنعتی غیر نان را برهم زند، شکاف قیمتی را تشدید کند و در نهایت زمینه افزایش قاچاق در این بخش را فراهم آورد.

نایب رئیس انجمن صنفی سراسری صنایع آرد با اشاره به تغییر قابل توجه میزان یارانه پرداختی دولت تصریح کرد: سال گذشته دولت برای هر کیلو گندم مورد استفاده در صنعت ما کارونی حدود ۴ هزار تومان یارانه پرداخت می کرد، در حالی که این رقم در سال جاری به حدود ۲۹ هزار

تغییرات قیمت گندم، افزایش نیاز کارخانه های آرد به سرمایه در گردش و تحولات سازوکار عرضه سبوس، از مهم ترین موضوعات مورد توجه صنعت آرد در سال جاری است. در همین خصوص، فرشاد معماریان، نایب رئیس انجمن صنفی سراسری صنایع آرد در گفت و گو با نگاشته ضمن تشریح چالش های قیمت گذاری گندم صنف و صنعت، بر ضرورت انعطاف پذیری قیمت وارداتی، تأمین نقدینگی و ایفای نقش تنظیم گری دولت در بازار تأکید کرد و عرضه سبوس در سامانه بازارگاه را اقدامی مثبت، اما مشروط به اجرای روان و مستمر آن دانست.



ایفا کند. هدف باید این باشد که از توقف یا کاهش تولید در صنایع آرد و غذا جلوگیری شود و تداوم تولید و امنیت غذایی کشور تضمین گردد.

عرضه سبوس در بازارگاه؛ گامی مثبت مشروط به اجرای روان آن

معماریان در ادامه با ارزیابی عرضه سبوس در بازارگاه اظهار کرد: عرضه سبوس در بازارگاه را اقدامی مثبت در جهت افزایش شفافیت معاملات و ایجاد تعادل در بازار بر مبنای عرضه و تقاضای دانیم، اما موفقیت این سیاست بیش از هر چیز به نحوه اجرا و پشتیبانی از فرآیند آن بستگی دارد.

به گفته وی، یکی از مهم‌ترین الزامات اجرایی، آموزش و توجیه واحدهای عرضه‌کننده، پاسخگویی و پشتیبانی به‌موقع سامانه، تسهیل فرآیند ثبت عرضه و خرید و همچنین تسریع در تأیید و انجام معاملات است. اگر این فرآیند با پیچیدگی یا وقفه همراه باشد، هدف اصلی بازارگاه در ایجاد شفافیت و تسهیل مبادلات محقق نخواهد شد.

نایب رئیس انجمن صنفی سراسری صنایع آرد همچنین بر ضرورت جلوگیری از انباشت سبوس در کارخانه‌ها تأکید کرد و گفت: باید سازوکار مشخص و عملیاتی برای حضور و خرید مستمر واحدهای واسطه و توزیع‌کنندگان واجد شرایط در بازارگاه پیش‌بینی شود تا سبوس تولیدشده در کارخانه‌ها بدون وقفه وارد چرخه توزیع شود. وی در پایان خاطرنشان کرد: چنانچه عرضه و خرید در بازارگاه به‌صورت روان، مستمر و بدون وقفه انجام شود و خریداران واقعی امکان فعالیت داشته باشند، این سامانه می‌تواند ضمن جلوگیری از انباشت سبوس در کارخانه‌ها، به افزایش شفافیت بازار و ایجاد تعادل پایدار میان عرضه و تقاضا کمک کند.

تومان رسیده است. در بخش نان صنعتی و آزادپز نیز سال گذشته یارانه‌ای برای گندم پرداخت نمی‌شد، اما امسال به ازای هر کیلو حدود ۲۹ هزار تومان یارانه در نظر گرفته شده است.

وی با اشاره به آثار افزایش قیمت گندم صنف و صنعت بر وضعیت مالی کارخانه‌های آرد اظهار کرد: افزایش قیمت گندم صنف و صنعت، فشار قابل توجهی بر نقدینگی کارخانه‌های آرد وارد کرده است. در چنین شرایطی، مشارکت فعال بانک‌ها در تأمین سرمایه در گردش و استفاده از ابزارهای تأمین مالی زنجیره‌ای برای تأمین گندم، یک ضرورت اجتناب‌ناپذیر است.

معماریان ضمن بیان این که تداوم تولید و پایداری زنجیره آرد و نان، بدون تأمین نقدینگی متناسب با حجم و ارزش خرید گندم، با چالش جدی مواجه خواهد شد، افزود: افزایش قیمت مواد اولیه، در شرایطی که منابع مالی متناسب با این افزایش در اختیار واحدهای تولیدی قرار نگیرد، می‌تواند فشار مضاعفی بر سرمایه در گردش کارخانه‌ها وارد کند.

مطالبه آردسازان از دولت برای نیمه دوم سال

نایب رئیس انجمن صنفی سراسری صنایع آرد مهم‌ترین مطالبه صنعت آرد از دولت در نیمه دوم سال را ایفای مؤثر و به‌موقع نقش تنظیم‌گری و حمایتی در بازار گندم دانست و گفت: تحقق این هدف، مستلزم تأمین و تخصیص به‌موقع منابع ارزی، کاهش و تسهیل مقررات و فرآیندهای واردات گندم و ایجاد امکان تأمین سریع و مطمئن گندم موردنیاز واحدهای تولیدی است.

وی افزود: دولت باید در صورت بروز ریسک‌ها و اختلالات پیش‌بینی نشده در چرخه تأمین، با استفاده از ظرفیت‌های قانونی و ذخایر موجود، نقش فعال خود را در تنظیم بازار و تأمین گندم موردنیاز



Mr. Farshad Memarian

Vice Chairman of the National Flour Industry Association

Flour Supply Chain Under Dual Pressure: Global Costs and Domestic Policies

Wheat pricing for Iran's industrial sector has become one of the key challenges facing the flour and food industries, as rising global costs, changes in subsidy policies and growing pressure on millers' working capital continue to affect the balance of the supply chain.

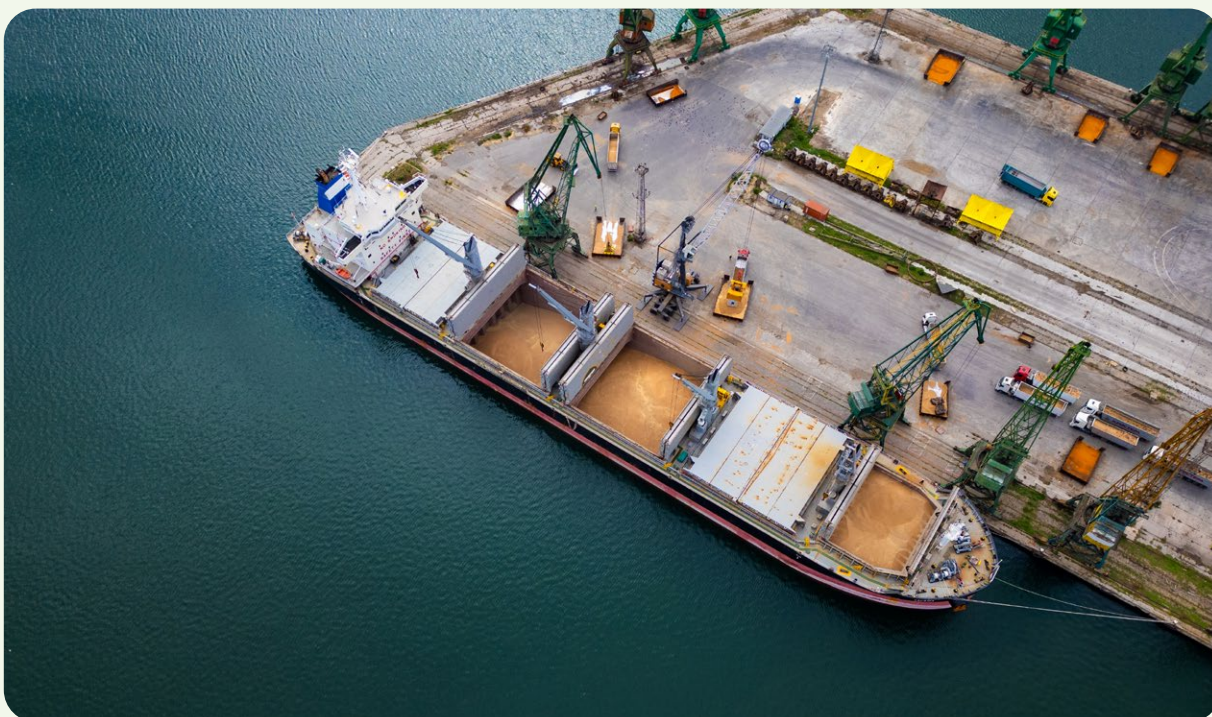
The price of Type 3 industrial wheat is currently set at 530,000 Rials per kilogram, while the €285 ceiling for imported wheat requires a more flexible mechanism that can adjust according to global wheat prices, transportation costs and insurance expenses to ensure a stable supply of raw materials for food industries.

Changes in subsidy policies have further complicated market conditions. The government subsidy for wheat used in the pasta industry has increased from around 40,000 Rials per kilogram last year to 290,000 Rials this year, while a similar subsidy has been allocated for industrial and free-baking bread wheat. Without a clear framework, such changes could create new price gaps between different consumer segments.

Higher wheat prices have also placed significant pressure on flour mills' liquidity, making working capital support, banking participation and supply-chain financing tools increasingly important for maintaining production continuity.

Alongside wheat, the restructuring of the bran market has become another key issue. Offering bran through the Bazargah trading platform could improve transparency and market balance, provided that supply and purchasing processes operate smoothly and prevent product accumulation at mills.

For Iran's flour industry, the main challenge is not only wheat pricing, but also achieving a balance between global costs, support policies, producers' financial capacity and supply-chain resilience — a balance that plays a direct role in maintaining food security.



Ms. Soheila Alizadeh
Chairwoman of Behin Tejarat Rastak Company
Iran's Grain Supply Chain under Pressure; from Declining Trade Credit to Rising Import Costs

Global trade disruptions, financial constraints and increasing logistics risks have placed Iran's grain supply chain under growing pressure. In the current environment, securing imports is no longer only a matter of commodity availability; access to international credit, transportation costs, insurance and working capital have become critical factors determining supply stability.

One of the major challenges is the declining access of Iranian importers to credit facilities offered by major international grain traders. Restrictions on cooperation with leading suppliers have pushed companies toward second- and third-tier intermediaries, potentially adding 5–10% to procurement costs while making quality control more difficult.

At the same time, geopolitical risks and limited risk-management tools have reduced importers' ability to absorb fluctuations in global grain prices, exchange rates and shipping costs. The prolonged lock-up of working capital has further increased financial pressure on companies and raised replacement costs. The shift of part of Iran's grain imports from southern ports to northern routes has helped diversify supply channels, but it has also increased logistics complexity and costs, including transportation, unloading, storage and operational coordination. Port infrastructure limitations, aging handling equipment and heavy reliance on road transport remain key challenges affecting the final cost of essential commodities.

Strengthening the commercial credibility of Iranian importers, improving access to financing and foreign currency, upgrading port and rail infrastructure, and developing trade risk-management mechanisms have been identified as essential steps to improve the resilience of Iran's food supply chain amid growing global uncertainties.



سپیدا علیزاده

رئیس هیئت مدیره شرکت بهین تجارت رستاک

زنجیره تأمین غلات در گرداب ریسکها؛ سپر دفاعی واردکنندگان غلات در برابر شوکه های بازار از کار افتاده است!

ماهگیری روس ها از آب گل آلود واردات غلات ایران

تداوم چالش های ارزی، محدودیت های اعتباری، افزایش ریسک های تجاری و اختلالات لجستیکی، زنجیره تأمین کالاهای اساسی را با فشار مضاعف مواجه کرده است؛ به گونه ای که به اعتقاد فعالان این حوزه، مسئله واردات دیگر صرفاً به تأمین کالا محدود نمی شود و عواملی همچون دسترسی به منابع مالی، اعتبار تجاری، هزینه های حمل، بیمه، تخلیه و سرعت گردش سرمایه، به مؤلفه های تعیین کننده در پایداری واردات تبدیل شده اند. در همین خصوص، سپیدا علیزاده، رئیس هیئت مدیره شرکت بهین تجارت رستاک، در گفت و گو با نگاشته از مهم ترین چالش های ساختاری واردکنندگان کالاهای اساسی و راهکارهای مورد نیاز برای کاهش هزینه و ریسک تأمین می گوید.

به گفته علیزاده در کنار موضوع معوقات پرداخت نشده واردکنندگان، چند آسیب ساختاری و کمتر دیده شده نیز در تجارت کالاهای اساسی وجود دارد که مستقیماً بر هزینه واردات، کیفیت تأمین و توان رقابتی شرکت های ایرانی اثر گذاشته است.

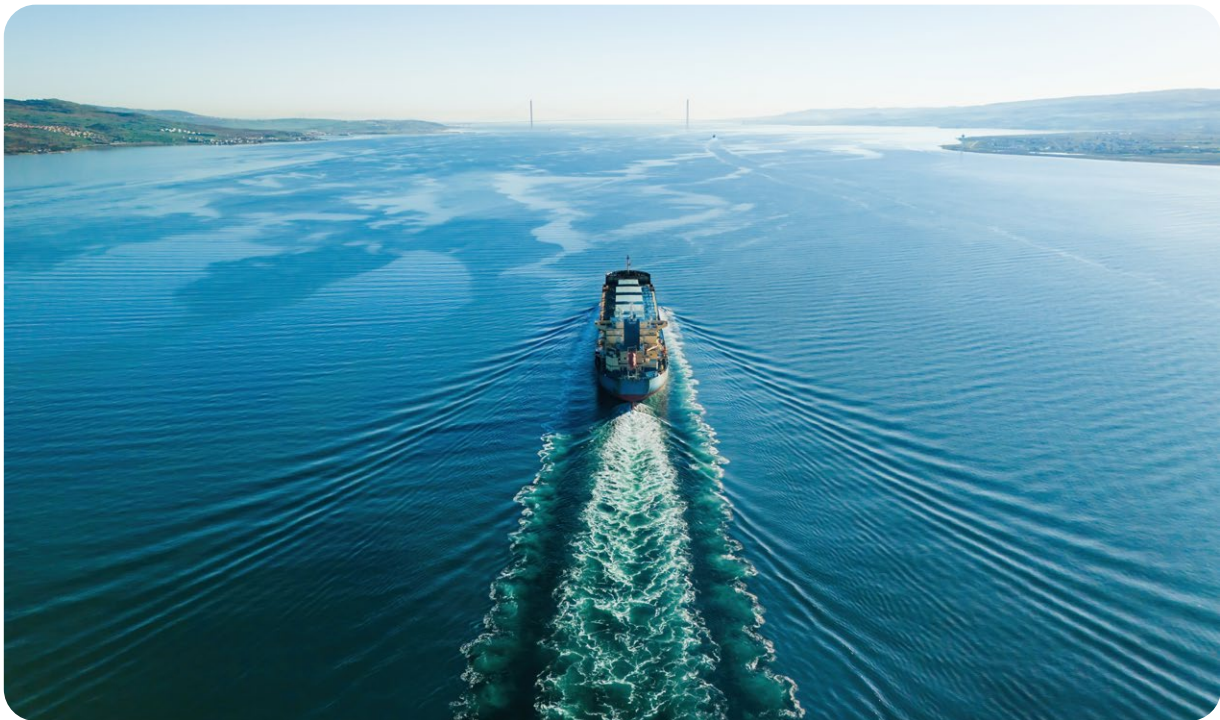
وی با اشاره به محدود شدن دسترسی واردکنندگان ایرانی به تریدرهای بزرگ بین المللی گفت: یکی از مهم ترین مشکلات، تنزل جایگاه اعتباری ایران نزد تریدرهای تراز اول جهانی در حوزه غلات است. شرکت های بزرگ بین المللی مانند کارگیل و سایر تریدرهای معتبر، عملاً امکان فروش اعتباری خود را برای طرف های ایرانی کاهش داده یا محدود کرده اند و در نتیجه، واردکنندگان ناچار شده اند برای تأمین کالا به تریدرهای درجه دو و سه مراجعه کنند.

تحمیل ۵ تا ۱۰ درصد هزینه مضاعف به واردکنندگان در غیاب فروش اعتباری تریدرهای بزرگ و معتبر

قائم مقام شرکت بهین تجارت رستاک ادامه داد: این جابه جایی در زنجیره تأمین، هزینه های خرید را افزایش داده و در برخی موارد می تواند ۵ تا ۱۰ درصد هزینه مضاعف ایجاد کند. علاوه بر آن، زمانی که تأمین از مسیر واسطه ها انجام می شود، کنترل بر مشخصات فنی و استانداردهای کیفی کالا نیز دشوارتر خواهد شد و این مسئله در نهایت می تواند کیفیت مواد اولیه ورودی به کارخانه ها را تحت تأثیر قرار دهد.

وی دومین چالش را تعارض میان واقعیت های تجارت بین الملل و برخی سازوکارهای داخلی عنوان کرد و گفت: ما با یک پارادوکس حقوقی و اقتصادی مواجه هستیم. در تجارت بین الملل، هزینه هایی مانند جرایم، خسارت های ناشی از تأخیر، هزینه های دمو راژ، تعدیل های قیمتی و سایر تعهدات قراردادی، در چارچوب قرارداد و داورهای بین المللی به رسمیت شناخته می شوند؛ اما در برخی سازوکارهای داخلی، همه این هزینه های تحمیلی الزاماً در محاسبات بهای تمام شده مورد پذیرش قرار نمی گیرند.

علیزاده تصریح کرد: نتیجه این وضعیت، آن است که بخشی از هزینه های واقعی تجارت به حساب واردکننده منتقل می شود، بدون آن که امکان انعکاس کامل آن در قیمت تمام شده وجود داشته باشد. استمرار این شرایط، شرکت های واردکننده را به سمت نوعی ورشکستگی خاموش سوق می دهد؛ یعنی بنگاه ظاهراً فعال است، اما سرمایه در گردش آن به تدریج مستهلک می شود و توان ادامه فعالیت کاهش پیدا می کند.



نیز قابل مشاهده است. حتی اگر از نظر جغرافیایی و فرهنگی به یک بازار نزدیک باشیم، در شرایطی که طرف ایرانی ابزارهای مالی و اعتباری محدودی در اختیار دارد، توازن قدرت در مذاکرات به نفع فروشنده تغییر می‌کند.

وی در ادامه درباره مهم‌ترین چالش پرداخت واردکنندگان گفت: به نظر من، یکی از اصلی‌ترین مشکلات، قفل شدن سرمایه در گردش است. در تجارت نهاده و کالاهای اساسی، سرعت گردش سرمایه یکی از شاخص‌های تعیین‌کننده بقای اقتصادی بنگاه است. وقتی بازرگان ناچار است برای تخصیص ارز، منابع ریالی قابل توجهی را برای مدت طولانی در چرخه بانکی و فرآیند تأمین ارز متوقف کند، ارزش واقعی سرمایه او تحت تأثیر تورم و افزایش هزینه جایگزینی کالا قرار می‌گیرد. قائم مقام شرکت بهین تجارت رستاک ادامه داد: در چنین شرایطی، شرکتی که در گذشته با یک سطح مشخص از سرمایه در گردش می‌توانست حجم معینی کالا وارد کند، امروز برای تأمین همان نیاز باید منابع بسیار بیشتری در اختیار داشته باشد. این افزایش نیاز به سرمایه در گردش، فشار مضاعفی بر شرکت‌های واردکننده تحمیل می‌کند و در نهایت هزینه تأمین کالا را بالا می‌برد.

افزایش قدرت چانه‌زنی تأمین‌کنندگان روس

علیزاده در ادامه با اشاره به روابط تجاری ایران و روسیه گفت: در شرایط فعلی، بخشی از تأمین‌کنندگان روس از موقعیت تجاری خود در مذاکرات استفاده می‌کنند. وقتی خریدار ایرانی با محدودیت اعتباری، مشکلات انتقال وجه، افزایش هزینه‌های حمل و ریسک‌های بیمه‌ای مواجه است، طبیعی است که قدرت چانه‌زنی او کاهش پیدا کند. وی افزود: در واقع، مجموعه این عوامل موجب شده است بخشی از

وی همچنین از تضعیف ابزارهای مدیریت ریسک در تجارت غلات به‌عنوان سومین آسیب جدی یاد کرد و افزود: تجارت غلات ذاتاً تجارتی با حاشیه سود محدود است و وقتی حاشیه سود شرکت در سطح پایینی قرار دارد، مدیریت ریسک قیمت، نرخ بهره، نرخ ارز و نوسانات بازارهای جهانی اهمیت بسیار زیادی پیدا می‌کند، اما در وضعیت فعلی، بسیاری از ابزارهای پوشش ریسک، عملاً کارایی گذشته را ندارند و شوک‌های قیمتی بازارهای جهانی، از جمله نوسانات قیمت‌های مرجع غلات، مستقیماً به ترازنامه شرکت‌های ایرانی منتقل می‌شود.

واردکنندگان در برابر شوک‌های بازار عملاً خلع سلاح شده‌اند

قائم مقام شرکت بهین تجارت رستاک با بیان این که محدود شدن ابزارهای مدیریت ریسک، قدرت چانه‌زنی واردکنندگان ایرانی را نیز کاهش داده است، اظهار کرد: ما در شرایط فعلی عملاً در برابر شوک‌های بازار خلع سلاح شده‌ایم. وقتی امکان مدیریت ریسک قیمت و استفاده مؤثر از ابزارهای مالی محدود می‌شود، شرکت دیگر سپر دفاعی مناسبی در برابر نوسانات قیمت، نرخ بهره، هزینه حمل و سایر متغیرهای اثرگذار بر تجارت ندارد.

وی درباره تغییر رفتار فروشندگان خارجی در شرایط جنگی و افزایش ریسک تجارت با ایران گفت: فروشندگان خارجی، به‌ویژه در وضعیتی که ریسک‌های سیاسی، امنیتی و لجستیکی افزایش یافته، طبیعتاً رفتار محتاطانه‌تری دارند. وقتی خریدار ایرانی از نظر اعتبار تجاری و ابزارهای پرداخت در موضع ضعیف‌تری قرار می‌گیرد، قدرت مذاکره او نیز کاهش پیدا می‌کند و فروشنده می‌تواند شرایط سخت‌گیرانه‌تری را در قرارداد، نحوه پرداخت و تضمین مطالبه کند.

علیزاده افزود: این مسئله در خصوص برخی تأمین‌کنندگان منطقه‌ای



توقف کشتی هاست. وقتی تجهیزات بندری با ظرفیت مورد نیاز همخوانی نداشته باشند، کشتی مدت بیشتری در بندر متوقف می شود و هزینه های دمو راژ و سایر هزینه های جانبی به وارد کننده تحمیل خواهد شد.

علیزاده تصریح کرد: در وضعیت فعلی، هر ساعت تأخیر در تخلیه یک کشتی بزرگ می تواند هزینه قابل توجهی به وارد کننده تحمیل کند؛ بنابراین موضوع نوسازی تجهیزات تخلیه و افزایش بهره وری اسکله ها باید به عنوان یک مسئله اقتصادی و نه صرفاً بندری دیده شود.

وابستگی شدید به حمل جاده ای، آفتی مهلک برای زنجیره لجستیک

قائم مقام شرکت بهین تجارت رستاک با اشاره به مشکلات حمل داخلی گفت: بخش دیگر زنجیره لجستیک، پس از تخلیه کالا در بندر آغاز می شود. وابستگی شدید به حمل جاده ای و نا کارآمدی شبکه ریلی در انتقال نهاده ها و کالاهای اساسی، یکی از گلوگاه های جدی این زنجیره است.

وی افزود: در برخی موارد، به دلیل کمبود ناوگان و نبود توازن عرضه و تقاضا در حمل جاده ای، هزینه های واقعی حمل با نرخ های رسمی درج شده در بارنامه فاصله پیدا می کند. حتی مواردی وجود دارد که شرکت ها ناچار به پرداخت هزینه های اضافی برای تأمین کامیون می شوند، در حالی که این هزینه ها در سامانه های رسمی و محاسبات بهای تمام شده به طور کامل منعکس نمی شود.

علیزاده ادامه داد: علاوه بر این، کمسیون شرکت های حمل و نقل نیز بخشی از هزینه زنجیره است و در نهایت تمام این هزینه ها به قیمت تمام شده کالا منتقل می شود. این ها هزینه هایی است که کمتر در

وارد کنندگان ایرانی در مذاکرات تجاری دست پایین تری داشته باشند و نتوانند مانند گذشته بر سر قیمت، شرایط پرداخت، زمان تحویل و سایر مفاد قرارداد مذاکره کنند.

صعودی شدن هزینه لجستیک با چرخش مسیر واردات غلات از جنوب به شمال

قائم مقام شرکت بهین تجارت رستاک همچنین در باره چالش های لجستیکی واردات کالاهای اساسی یادآور شد: در ماه های اخیر، یکی از مسائل مهم، تغییر مسیر بخشی از واردات از بنادر جنوبی به بنادر شمالی بوده است. در گذشته، بخش قابل توجهی از واردات غلات از طریق کشتی های بزرگ و محموله های حجیم در بنادر جنوبی انجام می شد، اما افزایش ریسک های دریایی و محدودیت های ایجاد شده سبب شده است وارد کنندگان به سمت مسیرهای شمالی و بنادر منطقه ای حرکت کنند.

وی افزود: این تغییر مسیر، هزینه و پیچیدگی لجستیک را افزایش داده است. وقتی به جای ورود یک کشتی بزرگ با ظرفیت بالا، ناچار به استفاده از چند محموله کوچک تر هستیم، هزینه حمل، بیمه، تخلیه، بارگیری، انبارداری و هماهنگی های عملیاتی افزایش پیدا می کند و این افزایش هزینه مستقیماً روی بهای تمام شده کالا اثر می گذارد.

علیزاده با اشاره به مشکلات ساختاری بنادر کشور اظهار کرد: چالش لجستیکی فقط به مسئله پیدا کردن کشتی محدود نمی شود. ما با یک نقص ساختاری در مدیریت لجستیک مواجه هستیم که ابعاد دریایی، بندری، جاده ای و ریلی را همزمان در برمی گیرد.

وی ادامه داد: در بخش دریایی، فرسودگی تجهیزات تخلیه و بارگیری و پایین بودن بهره وری تجهیزات مکنده، یکی از عوامل افزایش زمان



ورود به محدوده کشور، امکان پهلویی و تخلیه به موقع خواهد داشت یا خیر. همین عدم قطعیت موجب شده است واردکننده برای پذیرش ریسک یک محموله بزرگ، با احتیاط بیشتری عمل کند.

وی افزود: برای مثال، یک کشتی پاناما کس با ظرفیت ده هزار تن می تواند در مدت کوتاهی حجم قابل توجهی کالا وارد بازار کند، اما وقتی ریسک ورود، پهلویی، تخلیه و پوشش بیمه ای افزایش پیدا می کند، واردکننده ممکن است ناچار شود به جای یک محموله بزرگ، چند محموله کوچک تر را انتخاب کند. این تصمیم از نظر مدیریت ریسک قابل درک است، اما از منظر اقتصادی هزینه بیشتری به زنجیره تأمین تحمیل می کند.

قائم مقام شرکت بهین تجارت رستاک ادامه داد: مسئله بیمه جنگ نیز در این شرایط بسیار جدی است. وقتی ریسک ورود کشتی به منطقه افزایش پیدا می کند، هزینه پوشش بیمه ای نیز بالا می رود و این هزینه باید در محاسبات اقتصادی واردات دیده شود.

نسخه بخش خصوصی برای نجات زنجیره تأمین کالاهای اساسی

علیزاده در پایان خاطرنشان کرد: برای حل این مسائل، صرفاً طرح مشکل کافی نیست. دولت باید یک برنامه مشخص برای کاهش ریسک واردات کالاهای اساسی، تقویت اعتبار تجاری شرکت های ایرانی، تسهیل تأمین مالی و تخصیص ارز، توسعه زیرساخت های بندری، تقویت حمل ریلی و مدیریت هزینه های پنهان لجستیک تدوین کند. در کنار آن، باید سازوکار مشخصی برای مدیریت ریسک تجارت خارجی در شرایط بحران وجود داشته باشد تا شرکت های شناسنامه دار و تخصصی بتوانند با اطمینان بیشتری نسبت به تأمین کالاهای اساسی اقدام کنند.

تحلیل های رسمی مورد توجه قرار می گیرد، اما در عمل تأثیر مستقیمی بر قیمت نهایی کالای اساسی دارد.

کیفیت غلات وارداتی در تله شرایط نامناسب تخلیه و نگهداری در بنادر شمالی

قائم مقام شرکت بهین تجارت رستاک در ادامه درباره وضعیت بنادر شمالی و بندر امیرآباد گفت: در بنادر شمالی نیز علاوه بر مسئله ظرفیت تخلیه و تأمین کشتی، موضوع حفظ کیفیت غلات اهمیت زیادی دارد. هرگونه تأخیر در تخلیه، شرایط نامناسب نگهداری، افزایش رطوبت و مشکلات مربوط به آب و تجهیزات می تواند کیفیت محموله را تحت تأثیر قرار دهد.

وی افزود: این موضوع زمانی جدی تر می شود که محموله در فرآیند کنترل های آزمایشگاهی با مشکل مواجه شود. در این شرایط، ممکن است محموله برای بررسی های بیشتر از سوی دستگاه های نظارتی مانند دامپزشکی یا سازمان غذا و دارو متوقف شود و هر روز توقف، هزینه جدیدی به زنجیره تأمین تحمیل می کند.

او در ادامه تصریح کرد: حتی خرابی یا توقف یک دستگاه مکنده به دلیل نقص فنی یا قطع ارتباطات برقی می تواند فرآیند تخلیه را مختل کند. این توقف ها شاید در نگاه اول کوچک به نظر برسند، اما وقتی در مقیاس یک کشتی و یک محموله بزرگ محاسبه می شوند، آثار مالی قابل توجهی دارند و در نهایت به بهای تمام شده کالا منتقل می شوند.

ورود غلات به کشور در گرو چراغ سبز پهلویی و تخلیه کشتی ها

علیزاده درباره مهم ترین دغدغه فعلی واردکنندگان گفت: در وضعیت فعلی، یکی از اصلی ترین نگرانی های ما این است که آیا کشتی پس از



سیدعبدی افتخاری
دبیر انجمن حبوبات

وفور عرضه، معادلات بازار حبوبات را تغییر داد

کاهش قیمت حبوبات با اشباع بازار

بازار حبوبات کشور در ماه‌های اخیر تحت تأثیر افزایش عرضه، رشد تولید داخلی و تغییر شرایط واردات، وارد مرحله‌ای متفاوت شده است. در حالی که تأمین پایدار کالا در شرایط دشوار اقتصادی و اختلالات تجاری، یکی از اولویت‌های اصلی فعالان این حوزه بوده، افزایش موجودی بازار موجب شده برخی اقلام حبوبات با کاهش قیمت مواجه شوند؛ موضوعی که از یک سو به نفع مصرف‌کننده است، اما از سوی دیگر نگرانی‌هایی را برای تولیدکنندگان و واردکنندگان ایجاد کرده است.

در همین زمینه، سیدعبدی افتخاری، دبیر انجمن حبوبات، در گفت‌وگو با نگاشته، وضعیت بازار حبوبات، روند تولید داخلی، شرایط واردات، چالش‌های ارزی فعالان اقتصادی و چشم‌انداز قیمت‌ها در نیمه دوم سال را بررسی و تشریح نمود.

وی با اشاره به وضعیت فعلی بازار اظهار کرد: در شرایط جنگی، تمام فعالان اقتصادی تلاش کردند تا تأمین کالا بدون وقفه انجام شود و حبوبات به میزان کافی در بازار وجود داشته باشد. این موضوع در کنار عملکرد مناسب تولیدکنندگان داخلی و افزایش واردات، موجب شد بازار امروز با مازاد عرضه و اشباع مواجه شود.

دبیر انجمن حبوبات در ادامه تصریح کرد: کاهش قیمت‌ها اگرچه در کوتاه مدت به نفع مصرف‌کننده است، اما در بلندمدت می‌تواند به تولیدکننده و واردکننده آسیب وارد کند؛ چرا که قیمت‌های فعلی در برخی موارد پایین‌تر از سطحی است که امکان کسب سود منطقی برای فعالان زنجیره را فراهم کند. همچنین حبوبات برخلاف برخی کالاهای اساسی، قابلیت نگهداری طولانی مدت ندارد و این مسئله فشار بیشتری بر فعالان این حوزه وارد می‌کند.

افزایش ۱۵ تا ۲۰ درصدی تولید حبوبات در کشور

افتخاری با اشاره به وضعیت تولید داخلی گفت: بر اساس برآوردهای موجود، تولید حبوبات کشور در سال جاری نسبت به سال گذشته حدود ۱۵ تا ۲۰ درصد افزایش داشته است. در حال حاضر حدود ۶۵ تا ۷۰ درصد نیاز بازار از محل تولید داخلی تأمین می‌شود و سهم واردات نیز حدود ۲۵ تا ۳۰ درصد است که در برخی سال‌ها ممکن است به ۳۵ درصد برسد.

تخصیص ارز حبوبات ۲ تا ۳ هفته زمان می‌برد

دبیر انجمن حبوبات درباره وضعیت تخصیص ارز در این بخش نیز توضیح داد: در حال حاضر فرآیند تخصیص ارز برای تجار در بازه زمانی حدود دو تا

Mr. Seyed Abdi Eftekhari Secretary of the Pulses Association Abundant Supply Reshapes Iran's Pulses Market

Iran's pulses market has entered a new phase in recent months as higher domestic production and increased imports have created an oversupply of several products, pushing prices down. While the situation benefits consumers in the short term, lower prices are also putting pressure on producers and importers, particularly where market prices have fallen below levels that allow for reasonable margins.

Estimates indicate that domestic pulses production has increased by 15–20% this year, with local production currently covering around 65–70% of market demand. Imports account for approximately 25–30% of supply and can reach 35% in some years. Strong supply, alongside continued efforts to maintain imports during wartime conditions, has left market inventories at satisfactory levels.

On the trade side, foreign-currency allocation for pulses currently takes around two to three weeks, while approximately €15 million in outstanding currency-related claims from 2023 and 2024 remain unpaid. Additional claims are linked to 2025 imports and the gap between the exchange rates applied when goods were imported and subsequent currency rates.

With inventories remaining adequate, the pulses market is expected to move toward greater price stability in the second half of the year. Pinto beans, which experienced a sharp price increase last year, have also returned to more stable conditions. For businesses across the supply chain, however, accelerating the settlement of outstanding foreign-currency claims remains a key priority.



سه هفته انجام می‌شود، اما همچنان بخشی از مطالبات ارزی سال‌های ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳ به ارزش حدود ۱۵ میلیون یورو پرداخت نشده است. این در حالی است که برخی واردکنندگان کالا را با ارزش ۲۸ هزار و ۵۰۰ تومانی وارد کرده و به فروش رسانده‌اند، اما هنوز تسویه ارزی آن‌ها انجام نشده است.

وی ادامه داد: بخش دیگری از مطالبات مربوط به واردات سال ۱۴۰۴ است؛ کالاهایی که در ماه‌های مرداد، شهریور، مهر، آبان و آذر با نرخ حدود ۷۰ هزار تومان وارد شده‌اند، در حالی که پس از تغییرات ارزی، فاصله قابل توجهی میان نرخ تأمین و نرخ‌های جدید ایجاد شده است. این اختلاف نیز همچنان به عنوان یکی از مطالبات فعالان این حوزه از دولت باقی مانده است.

بازگشت ثبات به بازار لوبیاچیتی

افتخاری درباره چشم‌انداز بازار حبوبات در نیمه دوم سال گفت: انتظار می‌رود بازار به سمت تعادل حرکت کند و افزایش قیمت‌ها در حد متعارف و منطقی باشد. در حال حاضر موجودی کالا در بازار مناسب است و حتی برخی اقلام مانند لوبیا که در سال گذشته به دلیل تصمیمات نادرست در سیاست‌گذاری تولید با افزایش قیمت مواجه شده بود، اکنون شرایط باثبات‌تری دارد.

وی در پایان با تأکید بر ضرورت حمایت از فعالان زنجیره تأمین حبوبات خاطر نشان کرد: انتظار فعالان این حوزه از دولت، پرداخت مطالبات تجار و بازرگانان است. در شرایط دشوار و حتی دوران جنگ، فعالان اقتصادی تلاش کردند نیاز بازار را تأمین کنند و استمرار این روند نیازمند همراهی بیشتر دستگاه‌های مسئول و تسریع در پرداخت تعهدات ارزی است.



سید یوسف قاضی عسگر
رئیس اتحادیه تولیدکنندگان و صادرکنندگان صنایع
بیسکویت، شیرینی و شکلات ایران

فعالیت ۵۰ درصدی صنعت شیرینی و شکلات

کاهش ظرفیت تولید، پیچیده تر شدن فرآیندهای تأمین، محدودیت های ارزی و مشکلات ناشی از مقررات داخلی، امروز صنعت شیرینی، شکلات و بیسکویت را با مجموعه ای از چالش های هم زمان مواجه کرده است؛ صنعتی که با وجود ظرفیت بالای صادراتی، همچنان با موانعی در مسیر تأمین مواد اولیه و توسعه فعالیت های تولیدی روبه روست.

سید یوسف قاضی عسگر، رئیس اتحادیه تولیدکنندگان و صادرکنندگان صنایع بیسکویت، شیرینی و شکلات ایران در نشست خبری این صنعت با تشریح مهم ترین مسائل این صنعت، از تلاش برای استفاده از روش های جدید در رفع تعهدات ارزی، پیگیری واردات مستقیم گندم، مشکلات ناشی از محدودیت های داخلی و ضرورت اصلاح سیاست های تأمین مواد اولیه سخن گفت.

قاضی عسگر با اشاره به پیچیده تر شدن شرایط تجارت خارجی کشور اظهار کرد: افزایش محدودیت های ناشی از تحریم ها، فرآیند صادرات و بازگشت ارز را دشوارتر کرده است و فعالان اقتصادی ناچارند به دنبال راهکارهای جدید برای ادامه فعالیت باشند.

وی افزود: برای نخستین بار در حال بررسی استفاده از ظرفیت ارزهای دیجیتال در فرآیند رفع تعهدات ارزی صادرکنندگان هستیم تا بتوانیم از ابزارهای نوین مالی برای تسهیل تجارت خارجی استفاده کنیم.

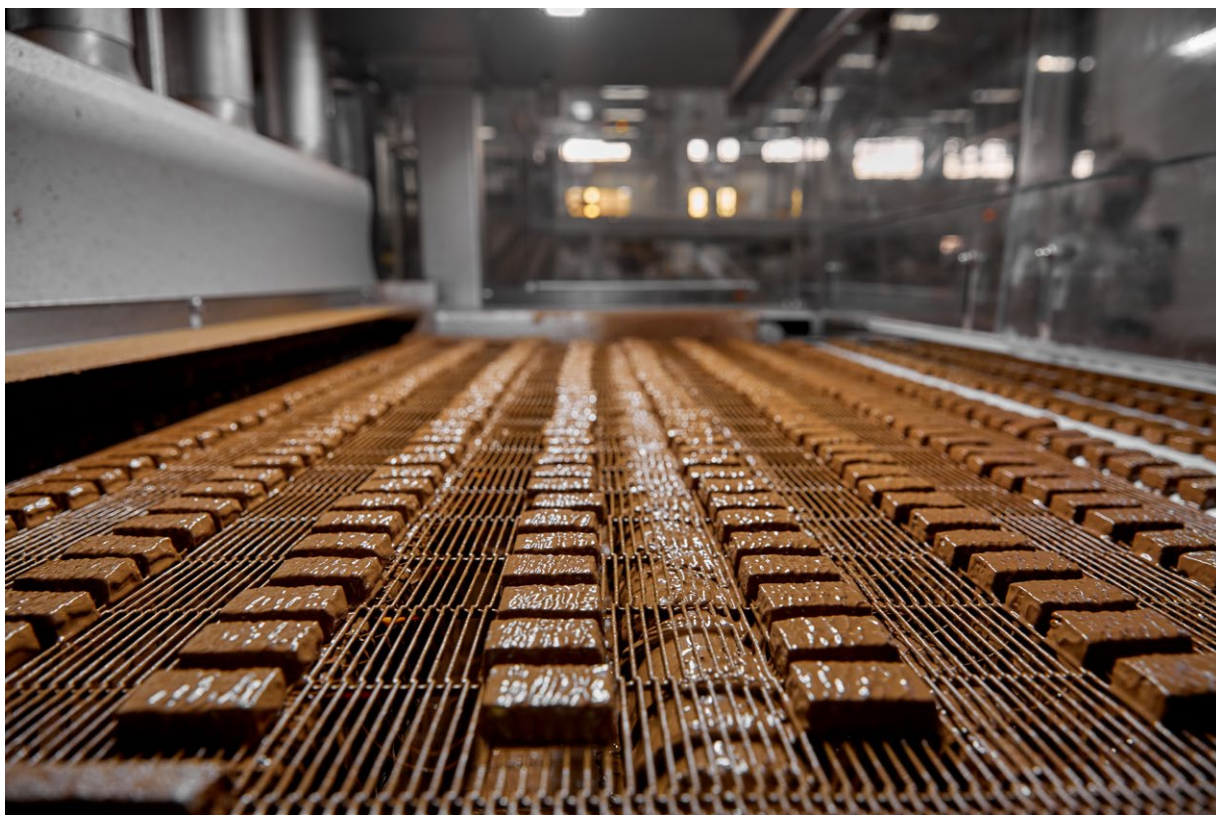
تلاش برای جلوگیری از توقف تولید

قاضی عسگر با اشاره به نقش اتحادیه در حمایت از واحدهای تولیدی گفت: در مقاطع مختلفی که صنعت با بحران تأمین مواد اولیه مواجه بوده، اتحادیه تلاش کرده است طی رایزنی با دستگاه های مسئول، مانع از تعطیلی واحدهای تولیدی شود.

وی افزود: در موضوعاتی مانند تأمین روغن، شکر و سایر مواد اولیه مورد نیاز صنعت، مذاکرات متعددی با وزارتخانه ها و مجموعه های مرتبط انجام شده تا جریان تولید با کمترین اختلال ادامه پیدا کند.

وی همچنین از پیگیری جدی واردات گندم مورد نیاز صنعت خبر داد و گفت: با توجه به اعلام آمادگی وزارت جهاد کشاورزی برای ورود بخش خصوصی به حوزه واردات گندم، مذاکرات لازم انجام شده و درخواست های مربوط به ثبت سفارش در حال پیگیری است.

به گفته قاضی عسگر، هدف این است که امکان تأمین مستقیم گندم مورد نیاز صنعت فراهم شود؛ به گونه ای که هم شرکت ها بتوانند به صورت مستقل اقدام کنند و هم در صورت فراهم شدن شرایط، از ظرفیت تعاونی اتحادیه برای تأمین نیاز اعضا استفاده شود.



تأمین مواد اولیه؛ چالش چند دهه‌ای صنعت شیرینی و شکلات

قاضی عسگر با اشاره به مشکلات تاریخی تأمین مواد اولیه گفت: یکی از مهم‌ترین چالش‌های این صنعت طی سال‌های گذشته، تأمین سه ماده اولیه اصلی مورد نیاز تولید بوده است. به گونه‌ای که بخشی از این مشکلات به سیاست‌های دولتی، محدودیت‌های وارداتی و نحوه مدیریت بازار بازمی‌گردد. با این حال، رویکرد جدید در وزارت جهاد کشاورزی مبنی بر افزایش نقش بخش خصوصی در تأمین مستقیم مواد اولیه می‌تواند گامی مثبت باشد.

وی ادامه داد: در گذشته شرکت بازرگانی دولتی نقش مهمی در خرید و ذخیره‌سازی برخی کالاهای اساسی داشت، اما شرایط امروز با گذشته متفاوت است.

این فعال صنعت شیرینی تصریح کرد: در شرایط تحریم، محدودیت‌های بانکی و مشکلات حمل و نقل، استفاده بیشتر از ظرفیت بخش خصوصی برای تأمین مواد اولیه می‌تواند تصمیمی منطقی و متناسب با شرایط اقتصادی کشور باشد.

ارز ترجیحی؛ حمایت کوتاه‌مدت یا ایجاد وابستگی بلندمدت؟

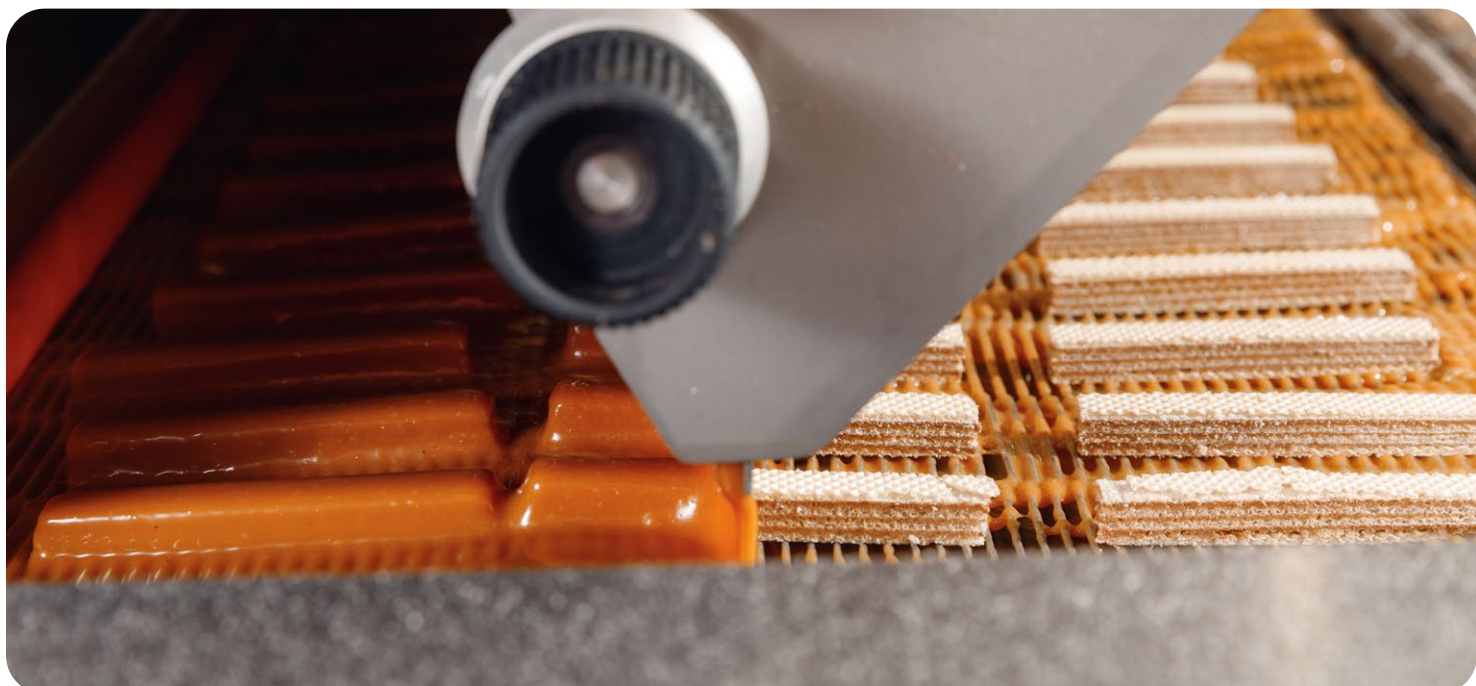
قاضی عسگر با اشاره به موضع صنعت درباره ارز ترجیحی گفت: برخلاف

تحریم داخلی؛ مانعی که پس از عبور از تحریم خارجی ایجاد می‌شود

رئیس اتحادیه تولیدکنندگان و صادرکنندگان صنایع بیسکویت، شیرینی و شکلات ایران با انتقاد از برخی موانع داخلی اظهار کرد: فعالان اقتصادی امروز علاوه بر تحریم‌های خارجی، با مجموعه‌ای از محدودیت‌های داخلی نیز مواجه هستند که گاهی فرآیند تأمین کالا را دشوارتر می‌کند.

وی توضیح داد: یک فعال اقتصادی ممکن است با وجود همه مشکلات خارجی، کالا را از مسیرهای مختلف تأمین کند، به کشور برساند و هزینه‌های سنگین حمل و نقل و لجستیک را تحمل کند، اما در داخل کشور با مشکلاتی مانند محدودیت ثبت سفارش، سقف کارت بازرگانی، محدودیت‌های اعتباری یا مسائل مربوط به ثبت منبع مواجه شود.

قاضی عسگر افزود: بخشی از این مقررات با واقعیت تجارت در شرایط تحریم همخوانی ندارد. زمانی که یک شرکت برای تأمین کالا ناچار است از مسیرهای غیرمستقیم و شرکت‌های واسطه استفاده کند، الزام ثبت مستقیم منبع خارجی می‌تواند عملاً فرآیند واردات را با مشکل مواجه کند. وی تأکید کرد: هدف بخش خصوصی، حذف نظارت نیست، بلکه درخواست اصلی، اصلاح فرآیندها و حذف مقرراتی است که بدون ایجاد ارزش افزوده، مانع فعالیت اقتصادی می‌شوند.



قاضی عسگر همچنین محدودیت‌های انرژی را یکی دیگر از عوامل اثرگذار بر تولید دانست و گفت: مشکلات مربوط به برق، گاز و تأمین سوخت جایگزین، فشار بیشتری بر واحدهای تولیدی وارد کرده است.

قیمت گندم باید میان حمایت از کشاورز و توان صنعت متعادل شود

قاضی عسگر با اشاره به تأثیر قیمت گندم بر صنایع آردمحور اظهار کرد: حمایت از کشاورزان یک ضرورت است، اما هزینه این حمایت نباید به شکلی باشد که توان رقابتی صنایع پایین دستی کاهش پیدا کند. وی افزود: باید میان حمایت از تولیدکننده بخش کشاورزی و حفظ توان اقتصادی صنایع غذایی تعادل ایجاد شود و یکی از معیارهای مهم در این زمینه، توجه به شرایط بازار جهانی است.

انرژی؛ رکن حیاتی استمرار تولید صنایع غذایی

رئیس اتحادیه تولیدکنندگان و صادرکنندگان صنایع بیسکویت، شیرینی و شکلات ایران در پایان تأکید کرد: انرژی برای صنایع غذایی یک موضوع راهبردی است و هرگونه اختلال در تأمین برق، گاز یا سوخت می‌تواند مستقیماً تولید را تحت تأثیر قرار دهد. وی خاطرنشان کرد: در شرایطی که صنعت با چالش‌های متعدد اقتصادی و تجاری مواجه است، ایجاد ثبات در سیاست‌های ارزی، حذف موانع غیرضروری و حمایت از تولیدکنندگان می‌تواند زمینه حفظ ظرفیت‌های موجود و توسعه صادرات این صنعت را فراهم کند.

تصور عمومی، ارز ارزان همیشه به معنای تأمین ارزان و پایدار مواد اولیه برای تولیدکننده نیست.

وی توضیح داد: زمانی که یک کالا مشمول ارز ترجیحی می‌شود، معمولاً محدودیت‌هایی در میزان تخصیص و واردات آن ایجاد می‌شود و همه فعالان صنعت امکان دسترسی برابر به آن را پیدا نمی‌کنند. به گفته وی، این موضوع می‌تواند موجب ایجاد شکاف میان تولیدکنندگان شود؛ به گونه‌ای که بخشی از فعالان به مواد اولیه ارزان دسترسی پیدا کنند و بخشی دیگر مجبور شوند همان کالا را با قیمت بالاتر تهیه کنند. قاضی عسگر هشدار داد: ارز ترجیحی همچنین می‌تواند محاسبات اقتصادی تولیدکنندگان را غیرواقعی کند. ممکن است یک واحد تولیدی بر مبنای هزینه پایین مواد اولیه، به توسعه ظرفیت یا سرمایه‌گذاری جدید اقدام کند، اما با حذف این حمایت، مدل اقتصادی آن فعالیت، دیگر توجیه‌پذیر نباشد.

فعالیت صنعت شیرینی و شکلات با ۵۰ درصد ظرفیت

رئیس اتحادیه تولیدکنندگان و صادرکنندگان صنایع بیسکویت، شیرینی و شکلات ایران درباره وضعیت تولید در این صنعت اظهار کرد: اگرچه آمار رسمی جامعی از میزان فعالیت واحدها وجود ندارد، اما برآوردها نشان می‌دهد بسیاری از واحدهای تولیدی با حدود ۵۰ درصد ظرفیت خود فعالیت می‌کنند. وی افزود: بخشی از این کاهش ظرفیت ناشی از مشکلات تأمین مواد اولیه، کمبود نقدینگی، فرآیندهای اداری و محدودیت‌های ناشی از سامانه‌هاست.



Mr. Seyedyousef Ghaziasgar
Chairman of Iran's Union of Biscuit, Confectionery and Chocolate
Producers and Exporters
Iran's Confectionery Industry Operating at 50% Capacity Amid
Supply Chain Challenges

Despite its significant export potential, Iran's confectionery, chocolate and biscuit industry is facing multiple pressures, including raw material supply constraints, foreign exchange challenges, regulatory complexities and energy disruptions, which have affected production capacity.

Industry estimates indicate that many production units are currently operating at around 50% of their capacity, mainly due to difficulties in securing raw materials, limited working capital, administrative barriers and energy-related challenges.

A key priority for the industry is enabling greater private-sector participation in sourcing essential inputs. Efforts to facilitate direct wheat imports for industrial use and expand alternative supply channels are being pursued to strengthen production continuity and reduce supply risks.

Beyond external sanctions, manufacturers are also dealing with domestic regulatory obstacles, including registration restrictions and administrative procedures that increase the cost and complexity of international trade. Industry stakeholders emphasize that more predictable foreign exchange and trade policies are essential to maintaining competitiveness.

With strong export potential in regional markets, the future growth of Iran's confectionery sector depends on a more resilient supply chain, stable access to raw materials and balanced policies that support both agricultural producers and downstream food industries.



مریم قوام معنوی

دبیر انجمن تصفیه کنندگان شکر خام

۴۰ درصد نیاز شکر کشور از مسیر واردات تأمین می شود

بازار شکر در شرایطی به دنبال تأمین پایدار مواد اولیه است که مسئله اصلی، کمبود کالا نیست، بلکه ضرورت ایجاد یک زنجیره تأمین قابل پیش بینی از مرحله واردات شکر خام تا تولید و قیمت گذاری است.

در همین خصوص، مریم قوام معنوی، دبیر انجمن تصفیه کنندگان شکر خام در گفت و گو با نگاشته، ضمن تشریح وضعیت بازار شکر، بر ضرورت برنامه ریزی واردات، اصلاح ساز و کار قیمت گذاری و ایجاد ثبات در سیاست های ارزی و تجاری تأکید کرد.

قوام معنوی با اشاره به میزان نیاز سالانه کشور به شکر اظهار کرد: بر اساس آمارهای ۱۰ ساله که قابل راستی آزمایی است، نیاز سالانه کشور حدود ۲ میلیون و ۵۰۰ هزار تن شکر است که حدود یک میلیون و ۵۰۰ هزار تن آن از محل تولید داخلی چغندر قند و نیشکر و حدود یک میلیون تن نیز از طریق واردات شکر خام تأمین می شود.

وی افزود: در حال حاضر بازار شکر از نظر موجودی و توزیع با کمبود ساختاری مواجه نیست و شرایط بازار قابل مدیریت است، اما نگرانی اصلی صنعت، تأمین پایدار و به موقع شکر خام است. تولید داخلی بخشی از نیاز کشور را پوشش می دهد و واردات شکر خام نیز نقش تکمیل کننده و تنظیم کننده بازار را دارد.

دبیر انجمن تصفیه کنندگان شکر خام ادامه داد: وقتی ثبت سفارش، تخصیص ارز یا حمل محموله با تأخیر مواجه می شود، برنامه تولید کارخانه ها نیز تحت تأثیر قرار می گیرد. برای کالای اساسی مانند شکر نباید منتظر ایجاد کمبود ماند، سپس برای واردات تصمیم گرفت، بلکه باید از چند ماه قبل میزان تولید داخلی، مصرف کشور و حجم مورد نیاز واردات مشخص باشد.

وی تأکید کرد: واردات برنامه ریزی شده می تواند به ابزار تنظیم بازار تبدیل شود، اما مشکل زمانی ایجاد می شود که واردات به شکل واکنشی و مقطعی انجام شود.

قیمت گذاری شکر نیازمند فرمول شفاف است

قوام معنوی با اشاره به چالش های ارزی صنعت شکر تصریح کرد: مسئله صنعت فقط نرخ ارز نیست، بلکه پیش بینی پذیری نرخ و سیاست ارزی اهمیت بیشتری دارد. کارخانه های تصفیه شکر خام با مجموعه ای از هزینه ها شامل قیمت جهانی شکر خام، حمل و نقل، بیمه، هزینه های بندری، گمرکی و سرمایه در گردش مواجه هستند.

وی افزود: زمانی که این هزینه ها تغییر می کند، اما قیمت محصول نهایی با تأخیر اصلاح می شود؛ فشار مالی به کارخانه ها وارد خواهد شد. در سال ۱۴۰۳ نیز تأمین ارز واردات شکر خام از محل تالار دوم اعلام شد و این موضوع اهمیت نحوه محاسبه قیمت تمام شده را افزایش داد.

دبیر انجمن تصفیه کنندگان شکر خام پیشنهاد کرد: به جای تصمیم های موردی، باید یک فرمول شفاف برای قیمت گذاری وجود داشته باشد که در آن، قیمت جهانی شکر خام، نرخ ارز، هزینه حمل و بیمه، هزینه های بندری و گمرکی، هزینه تصفیه و هزینه مالی لحاظ شود.

وی تأکید کرد: با توجه به این که ارز شکر خام از تالار دوم تأمین می شود، قیمت گذاری دستوری نمی تواند راهکار مناسبی باشد و باید اجازه داد بازار مسیر خود را بر اساس عرضه و تقاضا پیدا کند.



گفت: این روش هم برای دولت شفاف‌تر است و هم به تولیدکننده امکان برنامه‌ریزی می‌دهد.

تولید داخلی و واردات؛ دو ضلع اساسی در تأمین شکر

قوام‌معنوی درباره نقش تولید داخلی و واردات شکر خام اظهار کرد: انتخاب میان این دو مسیر درست نیست، زیرا کشور به هر دو نیاز دارد؛ بنابراین تولید چغندر قند و نیشکر باید تقویت شود، اما این موضوع باید با توجه به منابع آب، شرایط اقلیمی و بهره‌وری انجام شود. از سوی دیگر، تولید کشاورزی همواره ثابت نیست و به شرایط آب‌وهوایی، میزان بارندگی، سطح زیرکشت و عملکرد مزارع وابسته است.

وی مدل مطلوب برای بازار شکر را شامل تولید داخلی، واردات برنامه‌ریزی شده شکر خام، ظرفیت مناسب تصفیه و ذخایر راهبردی دانست و گفت: این چهار بخش باید در کنار هم دیده شوند تا احتمال ایجاد شوک در بازار کاهش یابد.

مهم‌ترین مطالبات صنعت شکر از دولت

دبیر انجمن تصفیه‌کنندگان شکر خام در پایان خاطرنشان کرد: صنعت شکر بیش از هر چیز به ثبات نیاز دارد. فعال اقتصادی باید بدانند در شش ماه یا یک سال آینده چه سیاستی در زمینه ارز، واردات، ثبت سفارش، قیمت‌گذاری و توزیع اجرا خواهد شد. از سوی دیگر، صنعت انتظار قیمت‌گذاری غیر واقعی یا حمایت دائمی ندارد، بلکه خواهان آن است که هزینه واقعی تولید و تصفیه در تصمیم‌گیری‌ها دیده شود. قوام‌معنوی تأمین به‌موقع ارز، جلوگیری از توقف ثبت سفارش، برنامه‌ریزی سالانه واردات، تسریع فرایندهای گمرکی و بندری، تأمین سرمایه در گردش و ثبات مقررات را از مهم‌ترین مطالبات صنعت شکر عنوان کرد.

تصفیه شکر؛ رکنی مهم در زنجیره امنیت غذایی

قوام‌معنوی با اشاره به نقش کارخانه‌های تصفیه شکر خام اظهار کرد: این کارخانه‌ها صرفاً یک حلقه واسط نیستند، بلکه بخشی از زنجیره امنیت غذایی کشور محسوب می‌شوند. شکر خام وارد کشور می‌شود، در داخل تصفیه شده و به شکر سفید تبدیل می‌شود؛ فرآیندی که هم ارزش افزوده ایجاد می‌کند و هم ظرفیت تولید داخلی را حفظ می‌کند.

وی افزود: فاصله زمانی میان خرید شکر خام، حمل، تخلیه، تصفیه و فروش، منابع مالی قابل توجهی را درگیر می‌کند. همچنین توسعه زیرساخت‌های بندری، انبارش و حمل‌ونقل و نوسازی تجهیزات برای رقابت‌پذیری این صنعت ضروری است.

قیمت فروش، معیار کافی برای سنجش سودآوری نیست

دبیر انجمن تصفیه‌کنندگان شکر خام درباره قیمت شکر سفید گفت: نمی‌توان قیمت شکر را مستقل از قیمت شکر خام، نرخ ارز، حمل‌ونقل، انرژی و هزینه‌های مالی تعیین کرد.

وی افزود: در فروردین ۱۴۰۵ قیمت شکر سفید درب کارخانه ۹۳ هزار و ۵۰۰ تومان با ۱۰ درصد ارزش افزوده اعلام شد و قیمت مصرف‌کننده شکر فله‌ای ۱۰۸ هزار و ۵۰۰ تومان و شکر بسته‌بندی ۱۲۵ هزار تومان تعیین شد.

قوام‌معنوی تصریح کرد: قیمت فروش به تنهایی نشان‌دهنده سودآوری کارخانه نیست و باید مشخص شود تولیدکننده محصول را با چه هزینه‌ای تولید کرده است. چنانچه قیمت ماده اولیه افزایش یابد و قیمت محصول نهایی ثابت بماند، فاصله ایجاد شده مستقیماً از منابع کارخانه پرداخت می‌شود.

وی بر ضرورت حرکت به سمت قیمت‌گذاری فرمولی و دوره‌ای تأکید کرد و



Ms. Maryam Ghavammanavi

Secretary of the Association of Raw Sugar Refiners

1 Million Tons of Imported Sugar; a Critical Link in Iran's 2.5 Million-Ton Sugar Supply Chain

Iran's sugar market is currently facing less a shortage of supply and more the challenge of building a predictable supply chain from raw sugar imports to production and pricing. The country's annual sugar demand stands at around 2.5 million tons, with approximately 1.5 million tons supplied through domestic sugar beet and sugarcane production and nearly 1 million tons covered by imported raw sugar. Delays in import registration, foreign currency allocation and shipment processes can disrupt refinery production plans. Therefore, raw sugar imports should be based on forward planning, considering domestic production capacity, consumption levels and market requirements rather than being managed reactively after shortages emerge.

The sugar industry also emphasizes the need for a transparent pricing mechanism, as production costs are influenced by global raw sugar prices, exchange rates, transportation, insurance, port expenses and working capital requirements. A formula-based and periodic pricing system could improve transparency and provide producers with greater planning capacity.

A sustainable sugar market requires a balanced approach combining stronger domestic production, planned raw sugar imports, sufficient refining capacity and strategic reserves to reduce supply shocks in one of the world's essential food commodities.



Mr. Seyed Mohammadtaghi Naghavi
Chairman of Azem Industrial Group
Grain Supply Chains under Geopolitical Pressure: The Need to Rethink Sourcing Strategies

Geopolitical developments, disruptions in global trade routes and volatility in commodity markets have highlighted the growing importance of securing raw material supplies for grain-based industries. Wheat and corn, as strategic inputs for the grain processing sector, play a key role in the production of products such as starch, glucose, maltodextrin, vital wheat gluten and animal feed by-products. Any disruption in their supply can affect various segments across the food value chain.

Today's grain markets are no longer driven solely by domestic supply and demand. Regional tensions, maritime transportation constraints and geopolitical risks have become major factors influencing prices. In this context, the domestic price of corn has increased from around 410,000 Rials to 550,000 Rials per kilogram, reflecting the direct impact of global uncertainties on raw material costs.

Declining global wheat and corn inventories have also emerged as a major concern for the market. Lower stock-to-use ratios, combined with rising political risks and logistics constraints, could contribute to greater price volatility in global grain markets.

Under these circumstances, the main challenge for industries is not only the increase in raw material prices, but also price instability and the difficulty of production planning, liquidity management and inventory control. Sharp market fluctuations put additional pressure on profit margins, competitiveness and strategic decision-making.

The future of the grain processing industry will depend not only on production capacity, but also on companies' ability to anticipate risks, diversify sourcing channels, enhance supply chain flexibility and develop sustainable raw material procurement models — an approach that can play a critical role in strengthening food security and ensuring the stability of downstream industries.



سید محمد تقی نقوی

رئیس هیئت مدیره گروه صنعتی عازم

هشدار صنعت پالایش غلات نسبت به شکندگی زنجیره تأمین

ووی اظهار کرد: امروز غلات به یکی از ابزارهای مهم قدرت اقتصادی کشورها تبدیل شده‌اند و هرگونه اختلال در تولید، حمل و نقل یا تجارت این محصولات می‌تواند زنجیره‌ای از پیامدها را از بخش کشاورزی تا صنایع پایین دستی و مصرف کننده نهایی ایجاد کند.

ژئوپلیتیک؛ عامل جدید تعیین کننده در بازار غلات

نقوی با اشاره به تأثیر تحولات سیاسی و امنیتی بر بازار مواد اولیه گفت: در شرایط کنونی، قیمت غلات دیگر صرفاً بر اساس عرضه و تقاضای داخلی تعیین نمی‌شود، بلکه متغیرهایی مانند تنش‌های منطقه‌ای، محدودیت‌های حمل و نقل دریایی و ریسک‌های ژئوپلیتیک، نقش تعیین کننده‌ای در بازار ایفا می‌کنند.

به گفته وی، افزایش نگرانی‌ها نسبت به امنیت مسیرهای تأمین موجب شده است بازار داخلی نیز نسبت به تحولات جهانی واکنش نشان دهد؛ به گونه‌ای که در مدت کوتاهی قیمت ذرت از حدود ۴۱۰ هزار ریال به ۵۵۰ هزار ریال در هر کیلوگرم افزایش یافته که نشان دهنده رشد قابل توجه هزینه تأمین این ماده اولیه است.

وی افزود: هم‌زمان، افزایش هزینه مواد اولیه می‌تواند بر قیمت محصولات وابسته مانند آرد نیز اثرگذار باشد و در نهایت فشار هزینه‌ای را به صنایع مختلف منتقل کند.

آثار افزایش قیمت غلات بر صنایع پایین دستی

رئیس هیئت مدیره گروه صنعتی عازم با تأکید بر نقش راهبردی ذرت و گندم در صنعت پالایش غلات گفت: این محصولات صرفاً مواد اولیه یک کارخانه نیستند، بلکه پایه تولید طیف گسترده‌ای از محصولات شامل

تحولات ژئوپلیتیک، اختلال در مسیرهای تجارت جهانی و نوسان بازار کالاهای اساسی، بار دیگر اهمیت امنیت تأمین مواد اولیه را برای صنایع وابسته به غلات پررنگ کرده است. در شرایطی که ذرت و گندم به یکی از مهم‌ترین مؤلفه‌های اثرگذار بر اقتصاد غذایی جهان تبدیل شده‌اند، صنعت پالایش غلات ایران نیز بیش از گذشته با ضرورت بازنگری در مدل‌های تأمین، مدیریت ریسک و افزایش تاب‌آوری زنجیره تولید مواجه است. سید محمد تقی نقوی، رئیس هیئت مدیره گروه صنعتی عازم (گلشهد، شهیدینه آران و گل‌دینه)، در تحلیلی اختصاصی با اشاره به شرایط جدید بازار جهانی غلات، تأکید کرد که جنگ‌ها و بحران‌های ژئوپلیتیک دیگر تنها محدود به عرصه سیاسی و نظامی نیستند، بلکه آثار مستقیم خود را بر امنیت غذایی، قیمت مواد اولیه و استمرار فعالیت صنایع برجای می‌گذارند.



یکی از مهم‌ترین چالش‌های پیش روی صنایع است، گفت: بسیاری تصور می‌کنند افزایش قیمت مواد اولیه، اصلی‌ترین مشکل تولیدکنندگان است، درحالی‌که تجربه نشان داده بی‌ثباتی قیمت‌ها آسیب بیشتری به برنامه‌ریزی تولید وارد می‌کند.

وی در ادامه توضیح داد: تولیدکننده می‌تواند خود را با قیمت جدید تطبیق دهد، اما تغییرات ناگهانی قیمت در بازه‌های کوتاه، مدیریت تولید، قراردادهای فروش، تأمین نقدینگی و کنترل موجودی را با دشواری مواجه می‌کند.

نقوی ادامه داد: افزایش سرمایه در گردش، کاهش حاشیه سود، دشواری قیمت‌گذاری و کاهش قدرت رقابت، از جمله پیامدهای مستقیم نوسانات شدید بازار مواد اولیه است.

ضرورت تغییر نگاه صنعت از مدیریت بحران به پیش‌بینی بحران

رئیس هیئت‌مدیره گروه صنعتی عازم در پایان تأکید کرد: شرایط فعلی بازار جهانی نشان می‌دهد که امنیت مواد اولیه باید به‌عنوان یک دارایی راهبردی برای صنایع در نظر گرفته شود و شرکت‌ها نمی‌توانند صرفاً با رویکرد واکنشی با بحران‌ها مواجه شوند.

وی همچنین خاطرنشان کرد: آینده صنعت پالایش غلات ایران بیش از آن‌که تنها به ظرفیت تولید وابسته باشد، به توانایی شرکت‌ها در پیش‌بینی ریسک، تنوع‌بخشی به منابع تأمین، افزایش انعطاف‌پذیری زنجیره تأمین و ایجاد مدل‌های پایدار تأمین مواد اولیه بستگی دارد.

نشاسته، گلوکز، مالتودکسترین، گلوتن فعال و محصولات جانبی خوراک دام محسوب می‌شوند.

وی ادامه داد: افزایش قیمت این مواد، تنها صنعت پالایش غلات را تحت تأثیر قرار نمی‌دهد، بلکه اثر آن در زنجیره‌ای گسترده شامل صنایع غذایی، شیرینی و شکلات، لبنیات، نوشیدنی‌ها، صنایع دارویی، آرایشی و بهداشتی و همچنین صنعت خوراک دام و طیور مشاهده خواهد شد.

به گفته نقوی، پالایش غلات یکی از حلقه‌های مهم زنجیره امنیت غذایی کشور است و هرگونه اختلال در تأمین مواد اولیه این صنعت، می‌تواند پیامدهای گسترده‌ای برای بخش‌های مختلف اقتصادی ایجاد کند.

کاهش ذخایر جهانی؛ زنگ خطر برای بازار غلات

نقوی با اشاره به روندهای جهانی بازار غلات تصریح کرد: علاوه بر مسائل ژئوپلیتیک، کاهش ذخایر جهانی نیز به یکی از نگرانی‌های اصلی بازار تبدیل شده است.

وی افزود: بر اساس گزارش‌های منتشرشده از سوی وزارت کشاورزی آمریکا (USDA)، ذخایر جهانی گندم و ذرت با کاهش مواجه شده و نسبت ذخایر به مصرف ذرت به پایین‌ترین سطح خود در سال‌های اخیر رسیده است.

به گفته وی، کاهش ذخایر، در کنار افزایش ریسک‌های سیاسی و محدودیت‌های حمل‌ونقل، زمینه‌ساز افزایش نوسانات قیمتی در بازار جهانی خواهد شد.

تهدید اصلی صنعت چیست؟ نوسان قیمت یا افزایش هزینه؟!

رئیس هیئت‌مدیره گروه صنعتی عازم با بیان این‌که نوسانات شدید قیمتی



محسن صادقی‌فر
دبیر انجمن بنادر ایران

۳۰۰ میلیون تن ظرفیت اسمی بندری کشور؛ چرا ایران هنوز هاب منطقه نیست؟

پیش‌شرط بازگشت بندر شهید رجایی به جایگاه هاب منطقه‌ای

در شرایطی که تجارت جهانی تحت تأثیر تحولات ژئوپلیتیک، محدودیت‌های بین‌المللی، تغییر مسیرهای حمل‌ونقل و افزایش ریسک‌های لجستیکی قرار گرفته است، نقش بنادر و مسیرهای ترانزیتی بیش از گذشته در امنیت اقتصادی کشورها اهمیت یافته است. ایران با برخورداری از موقعیت جغرافیایی ویژه در اتصال کریدورهای شرق و غرب و همچنین ظرفیت‌های گسترده در بنادر شمالی و جنوبی، از ظرفیت تبدیل شدن به یکی از بازیگران مهم تجارت منطقه برخوردار است؛ با این حال، چالش‌هایی مانند تحریم‌ها، فرسودگی تجهیزات، ضعف اتصال ریلی و جاده‌ای و پیچیدگی‌های مقرراتی، مانع بهره‌برداری کامل از این ظرفیت‌ها شده است.

در همین خصوص، محسن صادقی‌فر، دبیر انجمن بنادر ایران، در گفت‌وگو با نشریه نگاشته ضمن تشریح وضعیت زیرساخت‌های بندری کشور، درباره مهم‌ترین موانع توسعه تجارت دریایی، ضرورت نوسازی تجهیزات، نقش بنادر شمالی و چابهار، اهمیت تنوع‌بخشی به مسیرهای تجاری و فرصت‌های پیش‌روی ایران برای تبدیل شدن به هاب منطقه‌ای سخن گفت.

ظرفیت اسمی ۳۰۰ میلیون تنی بنادر شمالی و جنوبی کشور

دبیر انجمن بنادر ایران با اشاره به ظرفیت بالای بنادر کشور اظهار کرد: ایران از ظرفیت اسمی بیش از ۳۰۰ میلیون تن در بنادر شمالی و جنوبی برخوردار است، اما تحریم‌ها، محدودیت تعامل با شرکت‌های بین‌المللی و برخی موانع سیاسی موجب شده استفاده از این ظرفیت‌ها با چالش مواجه شود.

وی افزود: تبدیل ایران به هاب ترانزیتی منطقه صرفاً با ایجاد اسکله و توسعه ظرفیت بندری محقق نمی‌شود، بلکه نیازمند شکل‌گیری یک زنجیره لجستیکی کامل شامل تجهیزات مدرن تخلیه و بارگیری، سامانه‌های اطلاعاتی پیشرفته، ناوگان حمل‌ونقل ریلی و جاده‌ای کارآمد و فرآیندهای گمرکی روان است.

سه اولویت اساسی برای جهش بنادر ایران

صادقی‌فر نوسازی تجهیزات بندری، توسعه شبکه حمل‌ونقل پس‌کرانه‌ای و اصلاح فرآیندهای اداری و مقرراتی را سه اولویت اصلی برای ارتقای جایگاه بنادر کشور عنوان کرد.

وی گفت: بخش قابل توجهی از تجهیزات بنادر جنوبی کشور عمر بالایی دارند و فرسودگی آن‌ها موجب کاهش سرعت و بهره‌وری عملیات تخلیه و بارگیری شده است. برای حضور رقابتی در بازار ترانزیت منطقه، باید تجهیزات مدرن کانتینری، جرثقیل‌های پیشرفته و امکانات تخصصی تخلیه کالاهای فله‌ای توسعه پیدا کند.

صادقی‌فر ادامه داد: در کنار تجهیزات، اتصال بنادر به شبکه ریلی و جاده‌ای و تقویت شرکت‌های حرفه‌ای مدیریت زنجیره تأمین نیز اهمیت



وی با اشاره به محدودیت‌های موجود در بنادر شمالی تصریح کرد: فرسودگی تجهیزات، کمبود ظرفیت اسکله، ضعف زیرساخت‌های انبارش و کاهش عمق آب دریای خزر از جمله چالش‌هایی است که باید برای توسعه این بنادر مورد توجه قرار گیرد.

صادقی فر همچنین بندر چابهار را یکی از ظرفیت‌های راهبردی کشور دانست و گفت: این بندر به دلیل دسترسی به آب‌های آزاد و قرار گرفتن در مسیر کریدورهای بین‌المللی، پتانسیل بالایی برای تبدیل شدن به یک مرکز مهم منطقه‌ای دارد، اما تکمیل زیرساخت‌های ریلی و جاده‌ای و جذب سرمایه‌گذاری، پیش‌نیاز تحقق این هدف است.

آیا مسیرهای جایگزین، توان پر کردن خلأ بنادر جنوبی را دارند؟

صادقی فر با اشاره به اهمیت مسیرهای جایگزین تجاری تأکید کرد: توسعه کریدورهای جدید دیگر یک انتخاب جانبی نیست، بلکه بخشی از مدیریت ریسک تجارت خارجی کشور محسوب می‌شود. به گفته وی، در شرایط فعلی باید از ظرفیت مسیرهای مختلف از جمله کشورهای همسایه، آسیای مرکزی و مسیرهای دریایی و زمینی جایگزین استفاده کرد تا وابستگی تجارت کشور به یک مسیر خاص کاهش یابد. وی تصریح کرد: البته هیچ مسیر جایگزینی در کوتاه‌مدت نمی‌تواند به طور کامل جایگزین ظرفیت بنادر جنوبی شود، زیرا حمل زمینی با محدودیت‌هایی مانند هزینه بالاتر، تعدد مرزها، تفاوت قوانین و ظرفیت محدود مواجه است.

ویژه‌ای دارد؛ چرا که یک بندر بدون ارتباط مناسب با پس کرانه نمی‌تواند نقش هاب منطقه‌ای ایفا کند.

وی همچنین بر ضرورت ثبات قوانین و مقررات تأکید کرد و افزود: تغییرات مداوم قوانین، تفسیرهای متفاوت و فرآیندهای پیچیده اداری، هزینه و زمان تجارت را افزایش داده و انگیزه سرمایه‌گذاری را کاهش می‌دهد.

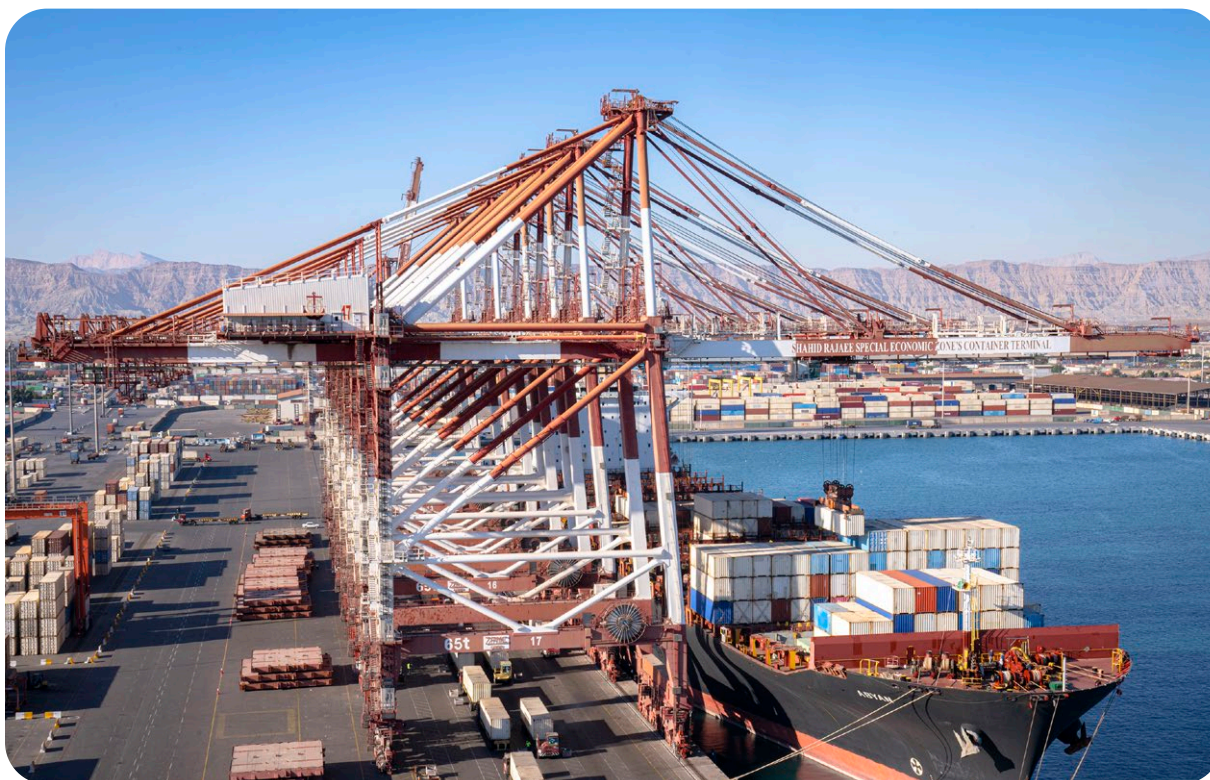
جایگاه ویژه بندر شهید رجایی در میان بنادر کانتینری در دهه ۸۰

صادقی فر با اشاره به سابقه بندر شهید رجایی در تجارت منطقه اظهار کرد: در دهه ۸۰ و اوایل دهه ۹۰، این بندر در میان بنادر کانتینری جهان جایگاه قابل توجهی داشت و تعداد زیادی از خطوط کشتیرانی بین‌المللی در آن فعالیت می‌کردند.

وی افزود: این سابقه نشان می‌دهد که بندر جنوبی ایران از ظرفیت ذاتی لازم برای تبدیل شدن به یک هاب منطقه‌ای برخوردارند، اما بازگشت به آن جایگاه نیازمند رفع موانع تحریمی، ایجاد اعتماد دوباره در میان خطوط کشتیرانی جهانی و توسعه تعاملات بین‌المللی است.

بنادر شمالی؛ مکمل راهبردی بنادر جنوبی، نه جایگزین آن‌ها

دبیر انجمن بنادر ایران درباره نقش بنادر شمالی در شرایط فعلی تجارت کشور گفت: این بنادر می‌توانند نقش مکمل مهمی در افزایش تاب‌آوری زنجیره تأمین داشته باشند، اما در وضعیت فعلی ظرفیت آن‌ها برای جایگزینی کامل بنادر جنوبی کافی نیست.



بندرهایی که علاوه بر ظرفیت فیزیکی، از فناوری، اتصال هوشمند، لجستیک یکپارچه و ارتباط مؤثر با شبکه جهانی حمل و نقل برخوردار باشند.

صادقی فر تأکید کرد: تحقق این هدف نیازمند نوسازی تجهیزات، توسعه شبکه ریلی و جاده‌ای، اصلاح مقررات، جذب سرمایه‌گذاری و بهبود تعاملات بین‌المللی است. بدون رفع موانع داخلی و ایجاد شرایط پایدار برای فعالیت اقتصادی، فرصت تبدیل شدن ایران به یکی از محورهای اصلی تجارت منطقه با محدودیت مواجه خواهد بود.

اختلال در هاب‌های منطقه‌ای؛ فرصتی برای تقویت بنادر داخلی

دبیر انجمن بنادر ایران با اشاره به اختلالات ایجادشده در برخی هاب‌های تجاری منطقه اظهار کرد: این شرایط بیش از آن که صرفاً یک تهدید باشد، یک هشدار استراتژیک برای کشور است تا وابستگی خود به مراکز خارج از کنترل ملی را کاهش دهد.

وی افزود: این اتفاق نشان داد که تقویت بنادر داخلی و تبدیل آن‌ها به هاب‌های منطقه‌ای، یک ضرورت اقتصادی و امنیتی است و باید دیپلماسی بندری، همکاری با کشورهای همسایه و توسعه کریدورهای تجاری با جدیت بیشتری دنبال شود.

صادقی فر با اشاره به حجم بالای تجارت دریایی کشور گفت: بخش عمده کالاهای تجاری ایران همچنان از طریق بنادر جنوبی جابه‌جایی می‌شود و همین موضوع نشان می‌دهد که جایگزینی کامل این ظرفیت از طریق مسیرهای دیگر در کوتاه‌مدت امکان‌پذیر نیست.

وی تأکید کرد: بخش خصوصی طی سال‌های گذشته سرمایه‌گذاری قابل توجهی در توسعه زیرساخت‌های بندری انجام داده است و این ظرفیت‌ها در صورت فراهم شدن شرایط مناسب می‌تواند نقش مهمی در ارتقای جایگاه ایران در تجارت منطقه ایفا کند.

لزوم حرکت به سمت بنادر نسل جدید

دبیر انجمن بنادر ایران در پایان خاطر نشان کرد: آینده تجارت دریایی ایران نیازمند حرکت از مدل سنتی بنادر به سمت بنادر نسل جدید است؛



Mr. Mohsen Sadeghifar

Secretary of Iran Ports Association

Iran's Port Potential vs. Regional Hub Ambitions: Why Has the Country Not Become a Transit Hub?

With its strategic geographic position along East-West trade corridors and a nominal capacity of more than 300 million tons across its northern and southern ports, Iran has significant potential to become a major regional trade hub. However, challenges including sanctions, aging port equipment, weak rail and road connectivity, and complex regulatory procedures have limited the full utilization of this capacity. Transforming Iran's ports into regional hubs requires more than expanding port infrastructure. It depends on the development of an integrated logistics chain, including modern loading and unloading equipment, advanced information systems, efficient transportation networks, and streamlined customs processes. In this regard, upgrading port equipment, strengthening hinterland connections, and ensuring regulatory stability are among the key priorities for improving Iran's competitiveness in regional trade.

Shahid Rajaee Port once held a significant position among regional container ports during the 1980s and early 1990s, with major international shipping lines operating there. This track record demonstrates Iran's inherent capacity to become a regional trade hub; however, restoring that position requires overcoming international barriers, attracting investment, and rebuilding confidence among global shipping operators.

Under current conditions, northern ports and alternative trade routes can play an important role in strengthening supply chain resilience. However, due to limitations in port capacity, storage infrastructure, and transport connectivity, they cannot fully replace the role of southern ports in the short term.

The future of Iran's maritime trade depends on transitioning from traditional ports toward next-generation ports based on technology, integrated logistics and smart connectivity with global transportation networks. Such a transformation could enable Iran to convert its geographic advantages into a real competitive advantage in regional trade.



مهندس تقی زاده

دبیر اجرایی انجمن صنفی کارفرمایان
کارخانجات آردسازان اصفهان

آینده صنعت آرد با تصمیمات جدید

آیا بازار گاه می تواند گره عرضه سبوس را باز کند؟

تغییرات اخیر در سیاست های مرتبط با قیمت گذاری گندم، آزاد سازی قیمت سبوس و نحوه فعالیت سامانه بازارگاه، بار دیگر موضوع چالش ها و مطالبات صنعت آرد را در کانون توجه قرار داده است.

لذا در کنار اصلاح فرآیندها، ثبات تصمیم گیری و ایجاد امکان برنامه ریزی برای کارخانه ها، نقش مهمی در حفظ پایداری زنجیره تولید آرد دارد.

در همین زمینه، مهندس تقی زاده، دبیر اجرایی انجمن صنفی کارفرمایان کارخانجات آردسازان اصفهان در گفت و گو با نگاشته، ضمن ارزیابی قیمت جدید گندم صنف و صنعت، از چالش های احتمالی آزاد سازی گندم، ضرورت ثبات سیاست ها و آثار عرضه سبوس به قیمت عرضه و تقاضا از ابتدای سال و فروش سبوس در سامانه بازارگاه سخن گفت.

تناسب قیمت جدید گندم صنف و صنعت با نرخ های جهانی

به گفته تقی زاده، نرخ جدید گندم صنف و صنعت از نظر مقایسه با قیمت های جهانی، منطقی و معقول است و در وضعیت فعلی، ایراد خاصی از نظر قیمت گذاری به آن وارد نیست.

وی افزود: گندم کاران نیز در این زمینه مشکل جدی نداشته اند و کارخانه های آرد هم در حال حاضر با چالش حادی مواجه نیستند، اما در صورت آزاد سازی گندم یارانه ای یا گندم نوع دوم، شرایط متفاوت خواهد شد و توان خرید کارخانه ها کاهش پیدا می کند.

دبیر اجرایی انجمن آردسازان اصفهان ادامه داد: آزاد سازی گندم نیازمند توجه به ساز و کارهای حمایتی است؛ چرا که در صورت تغییر شیوه پرداخت یارانه و انتقال حمایت ها به مصرف کننده، باید آثار آن بر سرمایه در گردش کارخانه ها و توان خرید آن ها نیز مورد توجه قرار گیرد.

وی درباره مهم ترین مطالبات این صنعت از دولت در نیمه دوم سال گفت: تداوم تصمیمات و ماندگاری سیاست ها از مهم ترین نیازهای فعالان صنعت آرد است و تصمیمات باید با برنامه ریزی منسجم و قابل پیش بینی اتخاذ شود.

ضمناً تمهیداتی فراهم گردد تا کارخانجات آرد سازی بتوانند گندم داخلی را کشاورزان و تامین کنندگان گندم خریداری نموده و امکان ثبت در سامانه های شرکت بازرگانی دولتی فراهم شود و از این محل آرد آزاد را تولید و توزیع نمایند.

تقی زاده در ادامه با اشاره به تغییرات ایجاد شده در حوزه سبوس اظهار کرد: سال ۱۴۰۴ قیمت سبوس هر کیلو ۹۵۰۰۰ ریال بوده و این محصول از ابتدای سال ۱۴۰۵ وارد فرآیند فروش با قیمت عرضه و

مزیت عرضه سبوس در سامانه بازارگاه

تقی زاده ادامه داد: عرضه سبوس از ابتدای شهریورماه در سامانه بازارگاه انجام شده است. یکی از مشکلات سامانه قبلی (سامانه سبوس)، محدود بودن خریداران بود، اما در سامانه بازارگاه محدودیت خریدار وجود ندارد و خریداران در سراسر کشور می توانند از کارخانه های مختلف اقدام به خرید سبوس نمایند.

شفافیت سامانه بازارگاه در تسویه با کارخانه ها

دبیر اجرایی انجمن آردسازان اصفهان در پایان با اشاره به نقش سامانه بازارگاه در فرآیند فروش و تسویه حساب ها خاطرنشان کرد: یکی از مزیت های این سامانه، شفاف شدن فرآیند عرضه و فروش سبوس است. با مشخص شدن قیمت فروش از سوی کارخانه ها، دولت نیز می تواند بر اساس همین اطلاعات، محاسبات مربوط به تسویه با کارخانه ها را انجام دهد. همچنین استفاده از سازوکارهای شفاف می تواند به بهبود شرایط فعالیت کارخانه های آرد و مدیریت بهتر زنجیره تولید کمک کند.

تقاضا شد. همچنین از ابتدای شهریور ماه مقرر گردیده این محصول در سامانه بازارگاه عرضه گردد. تغییرات متعددی در این زمینه اعمال شده که بهتر است این روند با برنامه ریزی دقیق تر، منسجم تر و یکنواخت تر دنبال شود.

آزادسازی قیمت سبوس، گامی برای تقویت سرمایه در گردش کارخانجات

دبیر اجرایی انجمن آردسازان اصفهان درباره آزادسازی قیمت سبوس از ابتدای سال و عرضه آن در سامانه بازارگاه از ابتدای شهریور ماه گفت: خوشبختانه ابتدای سال قیمت سبوس آزاد شد و امکان تهاتر بخشی از مطالبات کارخانه ها از محل فروش آن فراهم شد. بنابراین این اقدام توانست بخشی از هزینه های کارخانه ها را پوشش دهد. وی افزود: طلب کارخانه های آرد بابت جبران هزینه های سال ۱۴۰۲ به بعد پرداخت نشده و فروش سبوس به قیمت عرضه و تقاضا موجب تسویه شده این بدهی و تا حدی به بهبود وضعیت مالی آن ها کمک می نماید.





Mr. Nematollah Taghizadeh
Executive Secretary of the Isfahan Flour Mills Employers Association
Bazargah Platform: A New Path toward Transparency and
Stronger Liquidity in Iran's Flour Industry

Recent changes in wheat pricing policies, the liberalization of bran prices, and the launch of bran trading through the Bazargah platform have introduced a new phase for Iran's flour industry, with potential impacts on factory financing, market transparency, and production stability.

The new industrial wheat price is considered reasonable compared with global market levels; however, any move toward further wheat liberalization requires supportive mechanisms to prevent additional pressure on flour mills' working capital.

One of the major recent developments has been the shift of bran sales to a supply-and-demand-based system from the beginning of 2026 and its transition to the Bazargah platform from September. The measure aims to improve transparency, expand buyer access, and support the financial position of flour producers.

Previously, bran was priced at around 95,000 Rials per kilogram in 2025. The new pricing mechanism allows flour mills to use part of their bran sales revenue to offset costs and address outstanding financial claims.

By removing previous buyer limitations and enabling purchasers across the country to trade directly with different flour mills, the Bazargah platform could improve transparency in sales and settlements, strengthening the financial resilience of Iran's flour supply chain.



جاده ابریشم قطبی؛ مسیر نوین تجارت چین و بازتعریف ژئوپلیتیک قطب شمال

چین در چارچوب سیاست قطبی خود، از مفهوم «جاده ابریشم قطبی» برای توسعه همکاری‌های اقتصادی، زیرساختی و کشتیرانی در قطب شمال استفاده کرده است. دولت چین در سند رسمی «سیاست قطبی چین» در سال ۲۰۱۸ اعلام کرد که قصد دارد با کشورهای ذی ربط برای توسعه مسیرهای کشتیرانی قطب شمال و ایجاد یک جاده ابریشم قطبی همکاری کند. این طرح در واقع امتدادی از ابتکار کمربند و جاده چین به منطقه قطب شمال محسوب می‌شود.

اکنون، اهمیت این موضوع در سال ۲۰۲۶ افزایش یافته است. شرکت چینی Sea Legend نخستین سرویس منظم کانتینری تجاری را از طریق مسیر دریای شمال میان چین و اروپا راه اندازی کرده است. بر اساس گزارشی که گاردین به تازگی منتشر کرده است، سفر مستقیم از نینگبو-ژوشان در چین به فلیکس ستو در بریتانیا از طریق این مسیر می‌تواند حدود ۱۸ روز طول بکشد، در حالی که مسیرهای سنتی از کانال سوئز بیش از ۴۰ روز زمان می‌برند. با این حال، هزینه‌های بالا، شرایط آب‌وهوایی، نیاز به پشتیبانی یخ‌شکن، تحریم‌های روسیه و خطرات زیست‌محیطی همچنان موانع مهمی در برابر تبدیل این مسیر به یک جایگزین کامل برای مسیرهای سنتی هستند.

جاده ابریشم قطبی چیست؟

جاده ابریشم قطبی در اصل یک جاده یا مسیر واحد و مستقل نیست، بلکه مجموعه‌ای از همکاری‌ها و پروژه‌های اقتصادی و زیرساختی مرتبط با مسیرهای دریایی قطب شمال است. مهم‌ترین بخش عملیاتی آن، مسیر دریای شمال است که از امتداد سواحل شمالی روسیه عبور می‌کند. چین نخستین بار در سطح رسمی در سال ۲۰۱۸ شرکت‌های چینی را به مشارکت در ساخت زیرساخت‌های مسیرهای کشتیرانی قطب شمال، انجام سفرهای آزمایشی تجاری و حرکت تدریجی به سمت بهره‌برداری

در دهه‌های اخیر، قطب شمال از یک منطقه عمدتاً علمی و زیست‌محیطی به یکی از مناطق مهم در رقابت‌های اقتصادی، تجاری و ژئوپلیتیکی جهان تبدیل شده است. افزایش دمای زمین و کاهش یخ‌های دریایی، امکان دسترسی بیشتر به مسیرهای کشتیرانی این منطقه را فراهم کرده و توجه قدرت‌های اقتصادی، به ویژه دو کشور چین و روسیه را به ظرفیت‌های تجاری آن افزایش داده است. یکی از مهم‌ترین این مسیرها، مسیر دریای شمال است که در امتداد سواحل شمالی روسیه قرار دارد و اقیانوس آرام را از طریق قطب شمال به اروپا متصل می‌کند.



شرق آسیا و اروپا است. در شرایط مناسب، مسیر دریای شمال می تواند زمان حمل کالا میان چین و اروپا را به میزان قابل توجهی کاهش دهد. گزارش های سال ۲۰۲۶ درباره سرویس Sea Legend نشان می دهند که مسیر شهر نینگبو تا بندر فلیکس ستومی تواند حدود ۱۸ روز طول بکشد، در حالی که مسیر کانال سوئز بیش از ۴۰ روز زمان می برد.

• ایجاد مسیر جایگزین برای تجارت جهانی

یکی از اهداف راهبردی مهم چین، تنوع بخشی به مسیرهای تجارت خارجی است. تجارت چین با اروپا و سایر مناطق جهان به مسیرهای دریایی متعددی وابسته است که برخی از آن ها از نقاطی مانند تنگه مالاکا، دریای سرخ، کانال سوئز و تنگه هرمز عبور می کنند. در اصل، مسیر قطبی می تواند برای چین یک مسیر جایگزین ایجاد کند که وابستگی به برخی گلوگاه های دریایی را برای این کشور کاهش دهد. این مسئله از نظر استراتژیک اهمیت زیادی دارد، زیرا هرگونه جنگ، تحریم، دزدی دریایی یا بحران سیاسی می تواند مسیرهای اصلی تجارت دریایی را مختل کند.

• افزایش امنیت زنجیره تأمین

جاده ابریشم قطبی می تواند بخشی از استراتژی چین برای کاهش آسیب پذیری زنجیره تأمین باشد. اگر چین بتواند از چند مسیر مختلف برای انتقال کالا به اروپا استفاده کند، اختلال در یک مسیر الزاماً به توقف تجارت منجر نخواهد شد. تحولات سال ۲۰۲۶ و بحران های مرتبط با مسیرهای دریایی خاورمیانه، اهمیت این مسئله را بیشتر کرده اند.

• دسترسی به منابع انرژی و مواد خام

قطب شمال دارای ذخایر قابل توجهی از نفت، گاز و سایر منابع طبیعی است. چین از طریق همکاری با روسیه می تواند به بخشی از این منابع

تجاری و منظم از این مسیرها تشویق کرد.

به طور کلی باید میان جاده ابریشم قطبی به عنوان یک ابتکار راهبردی چین و مسیر دریای شمال به عنوان یک مسیر جغرافیایی مشخص تفاوت قائل شد. مسیر دریای شمال، عمدتاً در محدوده دریایی روسیه قرار دارد و روسیه نقش اصلی را در صدور مجوزها و مدیریت تردد آن ایفا می کند. در سال های اخیر، همکاری چین و روسیه موجب شده این مسیر به مهم ترین بخش عملیاتی جاده ابریشم قطبی تبدیل شود.

نکته حائز اهمیت این که چین کشور اصلی مطرح کننده و توسعه دهنده مفهوم جاده ابریشم قطبی است، اما اجرای آن بدون همکاری روسیه، امکان پذیر نیست. در همین خصوص، رئیس جمهور چین، شی جین پینگ، در سال ۲۰۱۷ بر همکاری چین و روسیه برای توسعه مسیرهای کشتیرانی قطب شمال و ایجاد جاده ابریشم قطبی تأکید کرد. از این منظر، گفتنی است؛ چین موتور اقتصادی و سرمایه گذاری جاده ابریشم قطبی است و روسیه کنترل جغرافیایی و زیرساختی بخش اصلی مسیر را در اختیار دارد.

این همکاری در سال های اخیر اهمیت بیشتری پیدا کرده است. تحریم های غرب علیه روسیه پس از حمله این کشور به اوکراین، وابستگی اقتصادی و سیاسی مسکو به چین را افزایش داده و در نتیجه فضای بیشتری برای همکاری چین و روسیه در قطب شمال ایجاد کرده است.

هدف چین از ایجاد جاده ابریشم قطبی

اهداف چین برای راه اندازی جاده ابریشم قطبی به طور کلی عبارتند از:

• کاهش زمان حمل و نقل میان چین و اروپا

مهم ترین مزیت اقتصادی مسیر، کوتاه تر بودن فاصله دریایی میان



با وجود مزایای اقتصادی، گسترش جاده ابریشم قطبی نگرانی‌هایی نیز برای سایر کشورها ایجاد می‌کند که یکی از مهم‌ترین نگرانی‌ها، افزایش نفوذ چین و روسیه در قطب شمال است. توسعه زیرساخت‌های تجاری و انرژی می‌تواند حضور اقتصادی این دو کشور را در منطقه افزایش دهد و در بلندمدت بر موازنه قدرت تأثیر بگذارد.

جدا از این موضوع، پژوهش‌های جدید درباره جاده ابریشم قطبی نیز نشان می‌دهند افزایش فعالیت‌های کشتیرانی، استخراج منابع و توسعه زیرساخت‌ها می‌تواند فشار بیشتری بر اکوسیستم بسیار حساس قطب شمال وارد کند.

نتیجه‌گیری

جاده ابریشم قطبی را باید یکی از مهم‌ترین نمونه‌های پیوند اقتصاد، تجارت، تغییرات اقلیمی و ژئوپلیتیک در قرن بیست و یک دانست. با این حال، نباید در توصیف اهمیت جاده ابریشم قطبی، بیش از اندازه بزرگ‌نمایی کرد. این مسیر هنوز از نظر اقتصادی و عملیاتی نمی‌تواند به‌طور کامل جایگزین مسیرهایی مانند کانال سوئز یا تنگه هرمز شود و آینده آن به عواملی مانند تغییرات اقلیمی، توسعه زیرساخت‌ها، روابط چین و روسیه، تحریم‌های بین‌المللی، هزینه حمل و نقل و میزان ثبات سیاسی در قطب شمال بستگی خواهد داشت.

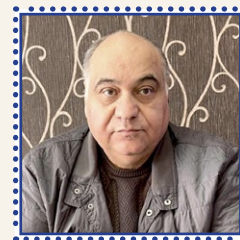
دسترسی پیدا کند. نمونه مهم آن پروژه‌های انرژی روسیه در قطب شمال، به‌خصوص پروژه‌های LNG در منطقه یامال است. به همین دلیل، جاده ابریشم قطبی فقط یک پروژه حمل و نقل نیست و باید آن را در چارچوب گسترده‌تر امنیت انرژی چین نیز بررسی کرد.

در مجموع برای تبدیل جاده ابریشم قطبی به یک مسیر تجاری منظم، صرفاً وجود یک مسیر دریایی کافی نیست. مجموعه‌ای از زیرساخت‌ها باید ایجاد یا توسعه پیدا کنند که بنادر و پایانه‌های مجهز در قطب شمال، کشتی‌های دارای استانداردهای مناسب برای آب‌های قطبی، از مهم‌ترین این تجهیزات هستند.

جاده ابریشم قطبی به‌خودی‌خود، مانع قانونی برای کشتیرانی کشورهای دیگر ایجاد نمی‌کند؛ اما در عمل، گسترش این مسیر می‌تواند موازنه قدرت و وابستگی‌های تجاری را تغییر دهد: نخست این که بخش اصلی مسیر دریای شمال در محدوده تحت صلاحیت روسیه قرار دارد؛ بنابراین کشورهای دیگر برای استفاده از این مسیر باید با مجموعه‌ای از مقررات و الزامات روسیه مواجه شوند.

دوم این که تحریم‌های اعمال شده علیه روسیه می‌توانند فعالیت شرکت‌های غربی را در این منطقه دشوار کنند. گاردین در این خصوص عنوان کرده است که تحریم‌های روسیه و محدودیت‌های مربوط به بیمه و عملیات امداد و نجات می‌توانند قابلیت اطمینان مسیر را برای برخی شرکت‌ها کاهش دهند.

به‌طور کلی، تحقق پروژه مذکور وابستگی متقابل اقتصادی چین و روسیه را افزایش می‌دهد و به یکن‌امکان می‌دهد حضور اقتصادی خود را در قطب شمال گسترش دهد. در نهایت، چین با حضور بیشتر در قطب شمال می‌تواند جایگاه خود را به‌عنوان یک قدرت فرا منطقه‌ای تقویت کند. به‌خصوص در شرایطی که اهمیت اقتصادی و ژئوپلیتیک قطب شمال در حال افزایش است.



علی اسداله زاده

عضو هیئت مدیره انجمن تخصصی توزیع کنندگان
نهادهای دام و طیور

ضمانت اجرای تعهدات؛ حلقه مفقوده سامانه بازار گاه در فروش نهاده‌های دامی

اسدالله زاده با اشاره به وضعیت فعلی بازار نهاده‌های دامی اظهار کرد: مسئله اصلی بازار نهاده‌های دامی را نمی‌توان صرفاً کمبود کالا دانست. در بخش‌هایی از بازار، تأمین انجام می‌شود، اما فاصله میان ورود کالا و دسترسی به موقع واحدهای تولیدی همچنان به عواملی مانند نحوه تخصیص، فرآیند توزیع، تأمین مالی و سرعت تسویه معاملات وابسته است.

به گفته وی، موجودی کالا به تنهایی تضمین کننده امنیت تأمین نیست و نهاده باید در زمان مناسب، با کیفیت مشخص و با هزینه قابل پیش‌بینی به مصرف کننده برسد. از این رو، سیاست گذاری باید هم‌زمان بر استمرار واردات، کارآمدی توزیع و حفظ توان مالی فعالان زنجیره متمرکز باشد.

تبعات تغییر سیاست‌های ارزی بر بازار نهاده‌ها

عضو هیئت مدیره انجمن تخصصی توزیع کنندگان نهاده‌های دام و طیور درباره آثار تغییر سیاست‌های ارزی بر بازار نهاده‌ها گفت: تغییر سیاست ارزی مستقیماً بر هزینه تأمین، قیمت تمام‌شده و تصمیم‌وارد کنندگان اثر می‌گذارد، اما میزان انتقال این اثر به بازار به عواملی مانند نرخ ارز مبنای تأمین، زمان خرید، شرایط قرارداد، هزینه‌های مالی، حمل و نقل و قیمت جهانی کالا بستگی دارد.

وی افزود: بنابراین، تغییر قیمت نهاده‌ها را نمی‌توان به یک عامل واحد نسبت داد. برای بخش خصوصی، مهم‌ترین مسئله، پیش‌بینی پذیری فرآیند تأمین است. وارد کننده باید بتواند هزینه نهایی، زمان بازگشت سرمایه و تعهدات مالی خود را با دقت بیشتری برآورد کند؛ در غیر این صورت، تصمیم‌گیری برای تأمین محموله‌های بعدی با ریسک بیشتری همراه خواهد شد.

بازار نهاده‌های دامی در سال‌های اخیر از تغییرات سیاست ارزی، محدودیت‌های تجارت خارجی، افزایش هزینه تأمین مالی و نوسانات بازارهای جهانی تأثیر پذیرفته است. در چنین شرایطی، مسئله بازار تنها به واردات و موجودی کالا محدود نمی‌شود، بلکه نحوه توزیع، سرعت گردش نقدینگی، شفافیت معاملات و هماهنگی میان وارد کننده، توزیع کننده و مصرف کننده نیز بر استمرار تأمین اثر مستقیم دارد.

علی اسدالله زاده، عضو هیئت مدیره انجمن تخصصی توزیع کنندگان نهاده‌های دام و طیور، در گفت‌وگو با نگاشته با تشریح وضعیت بازار نهاده‌های دامی، آثار سیاست‌های ارزی، نقش بخش خصوصی، عملکرد سامانه بازار گاه، مشکلات سرمایه در گردش و جایگاه توزیع کنندگان در زنجیره تأمین را مورد بررسی قرار داد.



چه اصلاحاتی می‌تواند عملکرد سامانه بازارگاه را بهبود ببخشد؟

به گفته وی، تقویت بازارگاه باید بر سه محور ثبت دقیق تعهدات، ضمانت اجرای مؤثر و رسیدگی سریع به اختلافات استوار باشد. این اصلاحات می‌تواند اعتماد خریداران و عرضه‌کنندگان را افزایش دهد و کارایی سامانه را بالا ببرد.

وی در تشریح اصلاحات مورد نیاز بازارگاه نیز اظهار کرد: نخست، سابقه عملکرد عرضه‌کنندگان باید در ارزیابی معاملات لحاظ شود و عرضه‌کننده‌ای که تعهدات خود را منظم و به‌موقع اجرا می‌کند، از اعتبار بیشتری برخوردار باشد. دوم، برای تأخیر یا عدم تحویل کالا، ضمانت اجرایی مشخص و قابل اعمال تعریف شود. سوم، فرآیند رسیدگی به اختلافات میان خریدار و فروشنده کوتاه، شفاف و قابل پیگیری باشد و چهارم، ارزیابی عرضه‌کننده فقط بر اساس قیمت انجام نشود، بلکه توان واقعی تأمین، کیفیت کالا و سابقه تحویل نیز در تصمیم‌گیری لحاظ شود. اسدالله‌زاده تأکید کرد: این موارد محدودکننده رقابت نیست، بلکه شرایط رقابت را از قیمت‌گذاری صرف به سمت رقابت بر مبنای قیمت، کیفیت و قابلیت تحویل هدایت می‌کند.

توزیع‌کننده؛ حلقه‌ای فراتر از انتقال کالا

وی درباره جایگاه توزیع‌کنندگان در زنجیره تأمین نیز گفت: توزیع‌کننده صرفاً واسطه انتقال کالا نیست. او با شناخت بازار و ارتباط مستقیم با مصرف‌کنندگان، در شناسایی نیاز واقعی، ارائه مشاوره، پیگیری تأمین و

بخش خصوصی؛ حلقه مهم زنجیره تأمین

اسدالله‌زاده با اشاره به نقش بخش خصوصی در تأمین نهاده‌های دامی اظهار کرد: بخش خصوصی طی سال‌های گذشته بخش مهمی از فرآیند تأمین نهاده‌های مورد نیاز صنعت دام و طیور را بر عهده داشته است. واردکننده علاوه بر خرید کالا، سرمایه، اعتبار تجاری و ظرفیت اعتباری خود را درگیر می‌کند و باریسک‌های ناشی از نوسان قیمت، تغییر مقررات، محدودیت‌های تجاری و تأخیر در تسویه مواجهه است.

وی ادامه داد: حفظ این ظرفیت، به‌ویژه در حوزه کالاهای اساسی، مستلزم آن است که جریان مالی زنجیره دچار وقفه طولانی نشود. دولت و بخش خصوصی در این حوزه رقیب یکدیگر نیستند؛ دولت سیاست‌گذاری و نظارت می‌کند و بخش خصوصی ظرفیت اجرایی و مالی تأمین را فراهم می‌سازد. هدف مشترک، استمرار تولید و دسترسی منظم واحدهای دام و طیور به نهاده است.

عضو هیئت‌مدیره انجمن تخصصی توزیع‌کنندگان نهاده‌های دام و طیور درباره سامانه بازارگاه نیز گفت: ایجاد سامانه‌ای برای ثبت معاملات و ساماندهی توزیع نهاده‌ها، از نظر افزایش شفافیت و امکان نظارت، اقدام مهمی است. مسئله اصلی از نگاه فعالان بخش خصوصی، نه اصل سامانه، بلکه قابلیت اتکای فرآیند معامله از زمان ثبت سفارش تا تحویل کالا است. اسدالله‌زاده افزود: وقتی عرضه‌کننده در سامانه تعهدی را می‌پذیرد، باید زمان تحویل، مشخصات کالا و مسئولیت عدم اجرای تعهد روشن باشد. اگر ثبت معامله انجام شود اما تحویل کالا با تأخیر یا ابهام مواجه باشد، سامانه به‌تنهایی نمی‌تواند مشکل زنجیره را حل کند.

هماهنگ کردن ارتباط میان واردکننده و مصرف کننده نقش دارد. به گفته اسدالله زاده، توزیع کننده از یک سو اطلاعات دقیق تری از نیاز و شرایط مصرف کننده در اختیار دارد و از سوی دیگر با واردکننده و عرضه کننده در ارتباط است. این موقعیت می تواند به تصمیم گیری دقیق تر، کاهش خطا در معاملات و پیگیری سریع تر تعهدات کمک کند. وی ادامه داد: توزیع کننده حرفه ای همچنین از طریق مدیریت اعتبار و نقدینگی در معاملات می تواند به گردش سریع تر منابع میان واردکننده و مصرف کننده کمک کند. این نقش در بازاری که سرمایه در گردش یکی از محدودیت های اصلی آن است، اهمیت ویژه ای دارد. عضو هیئت مدیره انجمن تخصصی توزیع کنندگان نهادهای دام و طیور افزود: بنابراین، توزیع کننده حرفه ای یکی از حلقه های مؤثر در تسهیل معاملات و استمرار جریان تأمین است؛ البته فعالیت این حلقه باید در چارچوب شفافیت، ثبت معاملات، پاسخگویی و ضوابط قانونی انجام شود.

وضعیت سرمایه در گردش واردکنندگان

اسدالله زاده درباره وضعیت مطالبات و سرمایه در گردش واردکنندگان نیز اظهار کرد: تأمین نهاده نیازمند منابع مالی قابل توجه است و واردکننده معمولاً پیش از فروش نهایی، هزینه خرید و بخشی از هزینه های جانبی را پرداخت می کند. اگر بازگشت این منابع با تأخیر مواجه شود، توان مالی او برای تأمین محموله های بعدی کاهش می یابد. وی افزود: این مسئله فقط به نقدینگی داخلی محدود نیست. تجارت خارجی بر اعتبار و اعتماد متقابل استوار است و تأخیر در ایفای تعهدات می تواند شرایط اعتباری معاملات بعدی را دشوارتر کند. به گفته وی، تسویه منظم مطالبات و طراحی ابزارهای مناسب برای تأمین سرمایه در گردش، به حفظ ظرفیت واردات و جلوگیری از اختلال در محموله های بعدی کمک می کند.

آیا فشار بر سرمایه در گردش می تواند امنیت تأمین نهاده ها را تهدید کند؟

عضو هیئت مدیره انجمن تخصصی توزیع کنندگان نهادهای دام و طیور در پاسخ به این پرسش که آیا فشار بر سرمایه در گردش می تواند امنیت تأمین نهاده ها را تهدید کند، گفت: اگر منابع مالی فعالان زنجیره برای مدت طولانی قفل شود، توان آنها برای ادامه فعالیت و پذیرش تعهدات جدید کاهش می یابد. در چنین شرایطی، حتی وجود کالا در کشور نیز الزاماً به معنای دسترسی منظم تولیدکننده نیست. وی ادامه داد: امنیت تأمین زمانی محقق می شود که کالا به موقع، با مقدار و کیفیت مشخص و با هزینه قابل پیش بینی در اختیار واحد تولیدی قرار گیرد. بنابراین، در کنار پایش موجودی کالا، باید وضعیت نقدینگی و توان عملیاتی حلقه های مختلف زنجیره نیز مورد توجه قرار گیرد.

اسدالله زاده درباره وضعیت عرضه و قیمت نهاده ها نیز گفت: قیمت نهاده ها حاصل برآیند چند متغیر است؛ قیمت جهانی، نرخ ارز، هزینه تأمین مالی، حمل و نقل، شرایط عرضه و تقاضا، کیفیت کالا و محل تحویل. به همین دلیل، تحلیل قیمت بدون در نظر گرفتن قیمت تمام شده و شرایط معامله، تصویر کاملی از بازار ارائه نمی دهد.

وی افزود: افزایش عرضه می تواند فشار کاهشی بر قیمت ایجاد کند و از این نظر برای تولیدکننده مطلوب است. با این حال، اگر قیمت فروش برای مدت طولانی هزینه های تأمین و ریسک فعالیت را پوشش ندهد، توان مالی واردکنندگان و توزیع کنندگان کاهش می یابد و ظرفیت تأمین در دوره های بعدی آسیب می بیند.

به گفته وی، سیاست مناسب، ایجاد تعادل میان قیمت قابل تحمل برای تولیدکننده و حفظ امکان ادامه فعالیت اقتصادی حلقه های تأمین است.

واردات گندم دامی چه زمانی توجیه دارد؟

عضو هیئت مدیره انجمن تخصصی توزیع کنندگان نهادهای دام و طیور درباره واردات گندم دامی به عنوان جایگزین یا مکمل ذرت نیز اظهار کرد: بررسی گندم دامی به عنوان جایگزین یا مکمل ذرت باید بر اساس قیمت تمام شده، شرایط عرضه و ملاحظات فنی جیره انجام شود. قیمت خرید به تنهایی معیار کافی نیست و باید هزینه های تأمین، حمل، تخلیه، نگهداری و قابلیت مصرف در واحدهای دام و طیور نیز محاسبه شود.

وی ادامه داد: اگر ذرت در مقطع مورد نظر به میزان کافی و با قیمت مناسب در دسترس باشد، واردات گندم دامی تنها زمانی توجیه دارد که از نظر اقتصادی یا فنی مزیت مشخصی ایجاد کند.

اسدالله زاده تأکید کرد: استفاده از نهاده جایگزین می تواند در شرایط خاص یک ابزار تنظیم بازار باشد، اما تصمیم نهایی باید بر مبنای محاسبه دقیق قیمت تمام شده، وضعیت عرضه و نظر کارشناسی بخش فنی صنعت اتخاذ شود.

وی در تشریح مهم ترین پیشنهادها برای بهبود بازار نهاده های دامی گفت: بهبود بازار نهاده های دامی به مجموعه ای از اقدامات هماهنگ نیاز دارد؛ نخست، ایجاد ثبات و پیش بینی پذیری در سیاست های تأمین و ارزی؛ دوم، تقویت ضمانت اجرای تعهدات در سامانه بازارگاه و معاملات مرتبط؛ سوم، تسریع در تعیین تکلیف مطالبات و حمایت از سرمایه در گردش فعالان زنجیره؛ چهارم، به رسمیت شناختن نقش توزیع کنندگان حرفه ای در مشاوره، پیگیری تأمین و تسهیل گردش نقدینگی و پنجم، استفاده منظم از ظرفیت تشکلهای تخصصی در ارزیابی مشکلات اجرایی و اصلاح فرآیندها.



Mr. Ali Asadollahzadeh

Board Member of the Specialized Association of Livestock and Poultry Feed Distributors

The Food Security and Global Supply Chain Puzzle: Why Warehouse Inventories Aren't Enough to Stabilize Feed Markets

In global livestock and poultry feed markets and developing economies, the core challenge of food security extends far beyond import volumes or warehouse inventories; it is deeply tied to the fragility of supply chain structures, cash flow velocity, and financial predictability. When shifts in currency policies and rising international logistics costs collide with ambiguities in fulfilling commitments through electronic distribution systems—such as the domestic Bazargah platform—raw material supply chains are disrupted. Consequently, the private sector is forced to divert its capital from infrastructure development toward risk management and structural uncertainty.

To address these challenges and safeguard protein production, strengthening enforcement guarantees within trading platforms to precisely determine delivery timelines and accountability for supply delays is essential. Alongside this, supporting working capital for importers and ensuring regular settlement of receivables prevents the freezing of financial resources and maintains international trade credibility. Furthermore, recognizing professional distributors as key links in facilitating cash flow velocity guarantees a precise bridge between importers and production units. Establishing alignment between production costs and market conditions also ensures that the profitability of economic actors remains unharmed. Ultimately, this phenomenon demonstrates that for the sustainability of feed trade, momentary commodity injections are insufficient; rather, a cohesive package of regulatory stability and commercial transparency is required.

ابوالقاسم فراهانی

عضو اتحادیه نان‌های حجیم و نیمه حجیم

کاهش ۴۰ درصدی فروش نان‌های حجیم و نیمه حجیم

توزیع آرد امانی میان نان‌وایان حجیم و نیمه حجیم در زمان جنگ ۱۲ روزه



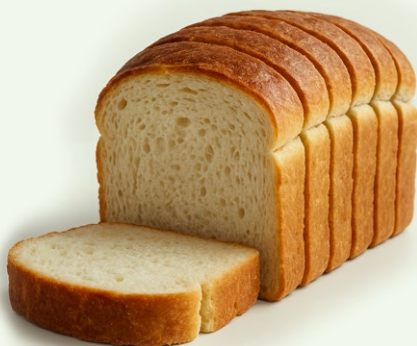
نان صنعتی و فانتزی از شاخه‌های نوین صنعت غذا در ایران، طی سال‌های اخیر جایگاه قابل توجهی پیدا کرده است. افزایش شهرنشینی، تغییر سبک زندگی، رشد آگاهی‌های بهداشتی و تمایل به مصرف نان‌های متنوع، از جمله عوامل مهمی بوده که موجب گسترش تقاضا برای نان‌های صنعتی و فانتزی در دهه گذشته شده است. با این حال، این صنعت نوپا در ایران با چالش‌هایی همچون افزایش قیمت مواد اولیه، نوسانات نرخ ارز، وابستگی به نیروی انسانی متخصص و نبود حمایت‌های کافی دولتی مواجه است. به‌ویژه در سال‌های اخیر، تورم و رشد هزینه‌های تولید، فشار مضاعفی بر تولیدکنندگان این حوزه وارد کرده و سهم نان‌های صنعتی از سبد غذایی خانوار را کاهش داده است.

در آستانه برگزاری نمایشگاه صنعت غلات، آردونان و با توجه به جنگ میان ایران آمریکا و اسرائیل و اهمیت تأمین امنیت غذایی در کشور با فراهانی، عضو اتحادیه نان‌های حجیم و نیمه حجیم به گفت‌وگو نشستیم. فراهانی، عضو اتحادیه نان‌وایان حجیم و نیمه حجیم تهران در گفت‌وگو با نگاشته درباره جایگاه صنعت نان در حفظ امنیت غذایی کشور اظهار کرد: نان، به‌عنوان اصلی‌ترین ماده غذایی مردم ایران، جایگاهی حیاتی در سبد مصرفی خانوار دارد. در وضعیت بحرانی همچون جنگ یا شرایط اضطراری، وابستگی جامعه به محصولات آردی و نانی به مراتب بیشتر می‌شود. از این رو، ضرورت دارد تولید و دسترسی به نان، به‌ویژه نان خشک که قابلیت نگهداری طولانی مدت دارد، در چنین شرایطی برای تمام اقشار جامعه تضمین شود.

وی با اشاره به وضعیت تأمین نان در کشور طی جنگ ۱۲ روزه و ۴۵ گفت: از مهم‌ترین مشکلات صنف نان‌وایان حجیم در زمان جنگ ۱۲ روزه و ۴۵ روزه بحران نیروی کار بود. صنعت نان حجیم و نیمه حجیم به شدت به نیروی انسانی ماهر وابسته است. یک واحد تولیدی باید حداقل سه نفر نیروی انسانی ماهر داشته باشد که متأسفانه در زمان جنگ واحدهای حجیم با نبود نیروی کار روبه‌رو شدند.

این در حالی است که در صنف نان‌های سنتی (لواش و تافتون) اغلب به دلیل ماشینی شدن نیازی به نیروی کار ماهر نیست و با یک نیروی کار نیز پخت نان ادامه دارد.

البته در زمان جنگ، تأمین مواد اولیه مانند آرد با چالش جدی روبه‌رو نبود و با توجه به مشکلاتی که برای بانک سپه بوجود آمد و دسترسی نداشتن به زیرساخت‌های سفارش آنلاین، وزارت جهاد کشاورزی و شرکت بازرگانی دولتی ایران و اداره غله با تدابیری ابتکاری، آرد را به صورت امانی در اختیار تولیدکنندگان قرار دادند.



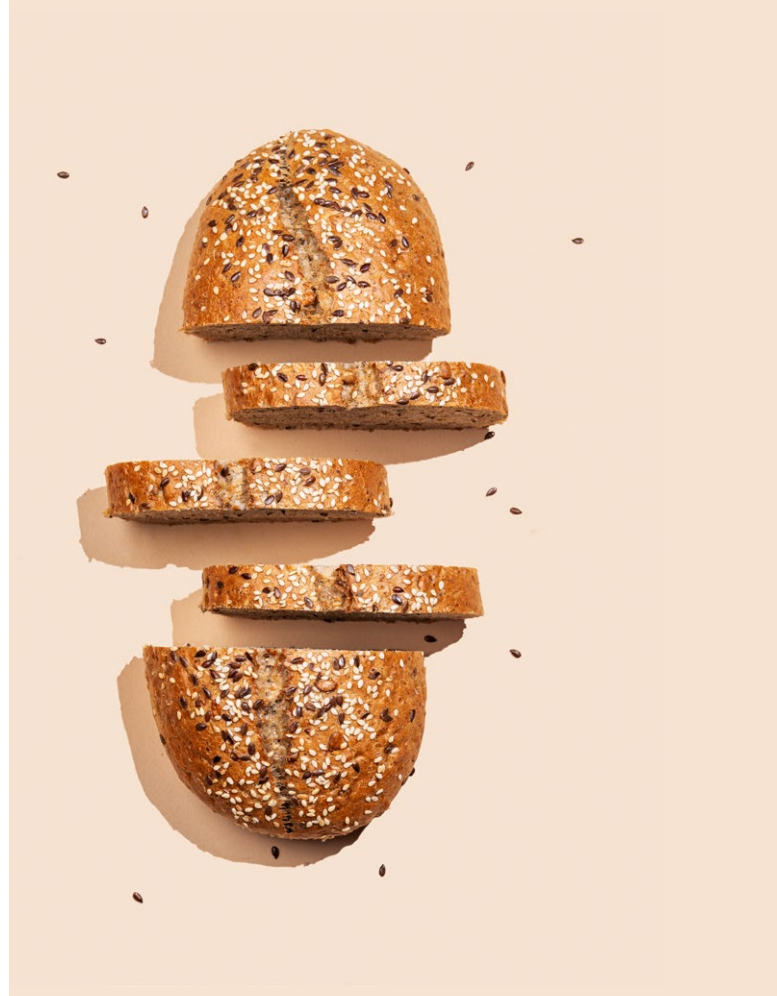
Mr. Abolghasem Farahani
Member of the Tehran Association of Bulk
and Semi-Bulk Bakers
War and Inflation Put Dual Pressure on
Iran's Industrial Bread Sector

Bread, one of Iran's main staple foods, plays a critical role in food security during times of crisis. Yet during the 12-day war and the subsequent 45-day crisis, industrial and semi-industrial bakeries faced a challenge that went beyond flour supply: a shortage of skilled labor. The sector's strong dependence on skilled workers meant that some production units, which require at least three skilled employees to operate, struggled to maintain normal production.

Flour supplies, meanwhile, were maintained despite disruptions affecting Bank Sepah and online ordering infrastructure. Through measures taken by the Ministry of Agriculture Jihad, the Government Trading Corporation of Iran and the Grain Administration, flour was provided to producers on a consignment basis, helping sustain bread production during the crisis.

The experience also highlighted the importance of having a simple and scalable bread model for emergency conditions. Lavash, given its relatively simple production process, high potential for industrial production and widespread consumption, could serve as a strategic option for strengthening food resilience during crises.

At the same time, inflation and rising production costs have reduced consumers' access to industrial bread products, with sales in the segment declining by 35–40%. The sector's future will increasingly depend on support for producers, greater use of technology and engaging a younger generation of skilled and creative professionals to drive innovation.



نان لواش، انتخابی راهبردی برای تاب آوری غذایی
در شرایط بحران

فراهانی در پاسخ به این پرسش که پایداری تولید در بخش نان کشور در شرایط بحران مستلزم چیست؟ گفت: در شرایط بحران باید تدبیری اندیشیده شود که نانی ساده برای تأمین غذای مردم تولید شود. برای مثال نان لواش به دلیل تولید ساده‌تر، با قابلیت صنعتی شدن بالا و مصرف عمومی گسترده، می‌تواند گزینه‌ای مناسب برای شرایط اضطراری باشد. انتخاب نان لواش به عنوان نان پایلوت می‌تواند نقش مهمی در تأمین پایدار مواد غذایی در زمان بحران ایفا کند.

وی در ادامه با اشاره به افزایش قیمت‌ها و رشد نرخ تورم افزود: افزایش هزینه‌ها سبب شده است فشار سنگینی بر واحدهای نانوایی تحمیل گردد و قیمت نهایی محصولات نانی به شدت افزایش یابد و در نتیجه، سهم نان‌های حجیم از سفره مردم کاهش یافته و موجب کاهش ۳۵ تا ۴۰ درصدی فروش در این بخش شده است.

نقش نسل جوان در ارتقای صنعت نان کشور

این فعال حوزه صنعت نان در پایان خاطرنشان کرد: بهره‌گیری از ظرفیت جوانان خلاق و متخصص می‌تواند راهگشای ارتقای صنعت نان در کشور باشد. سرمایه‌گذاری بر ایده‌ها و انرژی نسل جوان، کلید شکوفایی ظرفیت‌های پنهان این صنعت است. تکیه بر نوآوری و فناوری در کنار حمایت از تولیدکنندگان می‌تواند آینده‌ای پایدار برای امنیت غذایی رقم بزند.



مهندس ضیایی

کارشناس حوزه حمل و نقل

پارادوکس حمل کالا در ایران؛ چرا سهم حمل بار ریلی افزایش نمی‌یابد؟

در شرایطی که افزایش هزینه‌های حمل و نقل، ضرورت کاهش وابستگی به جاده و اهمیت توسعه ترانزیت منطقه‌ای، نقش حمل و نقل ریلی را بیش از گذشته پررنگ کرده است، شبکه ریلی کشور همچنان با چالش‌هایی مانند محدودیت ظرفیت، بهره‌وری پایین و فاصله میان توان موجود و تقاضای واقعی مواجه است.

مهندس ضیایی، کارشناس حوزه حمل و نقل در گفت و گو با نگاشته ضمن اشاره به وضعیت توسعه شبکه ریلی کشور اظهار کرد: توسعه راه‌آهن را نباید صرفاً به احداث خطوط جدید محدود کرد؛ چرا که اگر هدف، افزایش سهم حمل و نقل ریلی در جابه‌جایی بار باشد، باید موضوعاتی مانند بهره‌وری شبکه، ظرفیت عملیاتی، کیفیت خدمات و اتصال مناسب به مراکز تولید و مصرف نیز مورد توجه قرار گیرد.

تأمین مالی به روش سنتی؛ مانعی بر سر راه توسعه حمل ریلی

این کارشناس حوزه حمل و نقل افزود: در سال‌های گذشته بخش عمده‌ای از پروژه‌های زیرساختی کشور با روش‌های سنتی تأمین مالی دنبال شده و همین موضوع موجب شده است روند توسعه شبکه با محدودیت‌هایی مواجه شود. افزایش طول خطوط به تنهایی نمی‌تواند پاسخگوی نیازهای حمل و نقلی کشور باشد و باید هم‌زمان برای بهبود عملکرد شبکه موجود نیز برنامه‌ریزی شود.

تقاضا برای حمل ریلی بیشتر از توان آن است

ضیایی با اشاره به فاصله میان ظرفیت شبکه ریلی و تقاضای موجود برای حمل بار گفت: امروز میزان تقاضا در بسیاری از بخش‌ها بیشتر از ظرفیتی است که شبکه ریلی کشور می‌تواند پوشش دهد. لذا بخش قابل توجهی از بارهایی که امکان انتقال از طریق ریل را دارند، همچنان از مسیر جاده جابه‌جا می‌شوند.

وی ادامه داد: در برخی مسیرهای موازی، حجم باری که روی جاده حمل می‌شود، چندین برابر ظرفیت حمل ریلی است و این موضوع نشان می‌دهد مسئله اصلی فقط کمبود خطوط نیست، بلکه باید به افزایش بهره‌وری، مدیریت ظرفیت موجود و ایجاد سازوکارهای مناسب برای انتقال بار از جاده به ریل توجه شود.

تحریم‌ها، مانع اصلی توسعه ریلی نیستند

این کارشناس حوزه حمل و نقل درباره تأثیر تحریم‌ها بر توسعه شبکه ریلی

Mr. Ziaei
Transport Expert
Why Is Iran's Freight Still Moving by Road, Not Rail?

As rising transportation costs and the growing importance of regional transit strengthen the case for rail freight, demand for rail cargo transportation in Iran continues to exceed the network's operational capacity. This gap means that a significant share of cargo that could be transported by rail is still moving by road.

The challenge goes beyond a shortage of new railway lines. Limited capacity, low network productivity, weak connections to production and consumption centers, service quality and traditional financing models remain among the key obstacles to increasing rail's share of freight transportation. On some parallel routes, the volume of road freight is several times greater than the available rail capacity.

At the same time, sanctions are not considered the main obstacle to railway development. Domestic challenges, including project financing, infrastructure maintenance and low network productivity, play a more decisive role.

One of the key strengths of Iran's railway network is its resilience during crises. During the recent 40-day war, some damaged routes were restored to service in less than 12 to 14 hours, demonstrating the technical capability and resilience of the network.

Increasing rail's role in freight transportation will therefore require a strategy that goes beyond building new lines, with greater focus on network efficiency, infrastructure modernization, sustainable financing and shifting freight from road to rail.



اظهار کرد: اگرچه تحریم‌ها محدودیت‌هایی ایجاد کرده‌اند، اما نمی‌توان آن‌ها را عامل اصلی توقف توسعه راه‌آهن دانست. در بسیاری از موارد، تجهیزات و قطعات مورد نیاز از مسیرهای مختلف تأمین شده و صنعت ریلی توانسته نیازهای خود را مدیریت کند.

وی افزود: چالش اصلی بیشتر به مسائل داخلی مانند مدل تأمین مالی پروژه‌ها، نگهداری زیرساخت‌ها، بهره‌وری پایین شبکه و انباشت مشکلات مدیریتی بازمی‌گردد و تحریم‌ها در مقایسه با این عوامل، نقش تعیین‌کننده‌ای نداشته‌اند.

بازگشت سریع شبکه ریلی به مدار خدمت‌رسانی در جریان جنگ ۴۰ روزه

ضیایی با اشاره به عملکرد شبکه ریلی در شرایط بحرانی گفت: در جریان درگیری‌های اخیر، با وجود آسیب‌هایی که به برخی زیرساخت‌ها وارد شد، شبکه ریلی توانست در مدت زمان کوتاهی به مدار خدمت‌رسانی بازگردد. وی ادامه داد: در برخی موارد، مسیرهای آسیب‌دیده در کمتر از ۱۲ تا ۱۴ ساعت دوباره فعال شدند که نشان‌دهنده توان فنی و تاب‌آوری بالای شبکه ریلی کشور است. این سرعت بازگشت حتی مورد توجه ناظران خارجی نیز قرار گرفته است.

این کارشناس حوزه حمل و نقل در پایان تأکید کرد: برای دستیابی به جایگاه واقعی حمل و نقل ریلی، نگاه توسعه‌ای باید از صرف احداث خطوط جدید فراتر برود و موضوعاتی مانند افزایش بهره‌وری، نوسازی زیرساخت‌ها، تأمین مالی پایدار و انتقال بار از جاده به ریل در اولویت سیاست‌گذاری قرار گیرد.



فرداد فیروزپور

عضو هیأت مدیره انجمن کشتیرانی و خدمات
وابسته ایران

تجارت ایران در پساتنگه هرمز؛ چرا مسیرهای جایگزین هنوز رقیب هرمز نیستند؟

تداوم ریسک‌های امنیتی در منطقه و کاهش شدید تردد کشتی‌ها در تنگه هرمز، معادلات حمل و نقل دریایی را وارد مرحله تازه‌ای کرده است؛ مرحله‌ای که در آن افزایش هزینه حمل، دشوارتر شدن دسترسی به تناژ مطمئن و توجه بیشتر به مسیرهای جایگزین، به دغدغه جدی صاحبان کالا و فعالان تجارت خارجی تبدیل شده است. در چنین وضعیتی، بنادر و مسیرهای جایگزین می‌توانند بخشی از فشار موجود را کاهش دهند، اما هنوز فاصله قابل توجهی با ظرفیت و کارایی تنگه هرمز دارند.

فرداد فیروزپور، عضو هیأت مدیره انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران، در گفت و گو با نگاشته ضمن تشریح آخرین وضعیت بازار حمل و نقل دریایی، نسبت به تداوم هزینه‌های بالای حمل و سخت‌تر شدن شرایط فعالیت مالکان کشتی هشدار داد و گفت: ادامه ناامنی می‌تواند تجارت منطقه را به سمت استفاده گسترده‌تر از مسیرهای چندگانه، حمل ترکیبی و بنادر خارج از تنگه سوق دهد.

فیروزپور با اشاره به کاهش شدید تردد در تنگه هرمز اظهار کرد: این وضعیت دیگر یک اختلال کوتاه مدت نیست و مستقیماً ساختار بازار حمل و نقل دریایی منطقه را تحت تأثیر قرار داده است. به گفته او، کاهش تعداد کشتی‌های آماده ورود به خلیج فارس، قدرت مذاکره را به سمت مالکان کشتی سوق داده و در بازار نفتکش‌ها، نرخ اجاره روزانه برخی شناورها، بسته به نوع کشتی، موقعیت، پوشش بیمه‌ای و شرایط سفر، به حدود ۳۰۰ تا ۳۵۰ هزار دلار رسیده است.

وی افزود: افزایش هزینه حمل تنها به نرخ اجاره کشتی محدود نمی‌شود و هزینه بیمه جنگ، پاداش خطر خدمه، تأخیر در عبور، مصرف بیشتر سوخت و احتمال تغییر مسیر نیز به هزینه‌هایی محموله اضافه می‌شود. بنابراین، افزایش هزینه حمل را نمی‌توان صرفاً ناشی از کمبود کشتی دانست، بلکه بخشی از این هزینه ناشی از پذیرش ریسک‌های امنیتی و عملیاتی است.

این فعال صنعت کشتیرانی همچنین با اشاره به سخت‌گیری بیشتر مالکان معتبر در پذیرش سفر گفت: وضعیت چارتر، نوع محموله، بنادر بارگیری و تخلیه، پوشش P&I و امکان پرداخت هزینه‌های اضافی اکنون با دقت بیشتری بررسی می‌شود.

چابهار و دقم تا چه اندازه می‌توانند بار هرمز را به دوش بکشند؟

در همین حال، مسیرهایی مانند فجیره، صحر، دقم، چابهار و کریدورهای زمینی مورد توجه بیشتری قرار گرفته‌اند، اما فیروزپور معتقد است این مسیرها در شرایط فعلی نمی‌توانند از نظر ظرفیت، زمان و هزینه جایگزین کامل تنگه هرمز شوند.



تحويل شده در بندر مقصد را تشکیل می‌دهد. فیروزپور با ارائه یک نمونه توضیح داد: اگر برای یک محموله ۵۰ هزار تنی، مجموع هزینه اضافی بیمه جنگ و سوخت به ۵۰۰ هزار دلار برسد، پیش از احتساب هزینه‌های بندری و مالی، ۱۰ دلار به ازای هر تن به قیمت کالا اضافه می‌شود. در محموله‌های کوچک‌تر، این رقم به ازای هر تن افزایش پیدا می‌کند. او افزود: هزینه‌هایی تنها به کرایه کشتی محدود نمی‌شود و بیمه محموله، انبارداری، تأخیر کشتی، خواب سرمایه و هزینه تأمین مالی نیز می‌تواند به قیمت نهایی اضافه شود. به این ترتیب، افزایش هزینه حمل از نرخ کشتی آغاز شده و در نهایت می‌تواند به قیمت مصرف کننده برسد.

تثبیت استفاده از مسیر دماغه امیدنیک با تداوم ناامنی در دریای سرخ

عضو هیئت مدیره انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران ادامه اختلال در هرمز و دریای سرخ را عاملی برای ماندگار شدن بخشی از تغییرات ایجاد شده در نقشه تجارت دریایی جهان دانست و گفت: مسیرهای جایگزین قرار نیست به‌طور کامل جایگزین این دوا براه شوند، بلکه شبکه‌های موازی از مسیرهای دریایی، زمینی و ریلی در کنار آنها شکل خواهد گرفت. به گفته وی، در دریای سرخ ادامه ناامنی می‌تواند استفاده از مسیر دماغه امیدنیک را تثبیت کند؛ مسیری که با افزایش زمان سفر، مصرف سوخت، مدت اجاره کشتی و نیاز به سرمایه در گردش را افزایش می‌دهد. در منطقه خلیج فارس نیز بنادر خارج از تنگه، از جمله فجیره، صحار، دقم و چابهار، می‌توانند نقش بیشتری در شبکه تجارت منطقه‌ای ایفا کنند.

به گفته او، حتی در صورت کاهش تنش‌های سیاسی نیز نباید انتظار داشت کرایه‌ها و حق بیمه‌های جنگ بلافاصله به سطح پیش از بحران بازگردند؛ چرا که بازگشت اعتماد مالکان، بیمه‌گران و خدمه به یک دوره پایدار امنیتی و تضمین عملی آزادی کشتیرانی نیاز دارد. عضو هیئت مدیره انجمن کشتیرانی پیش‌بینی کرد: در کوتاه مدت نرخ‌های حمل بالا و نوسانی باقی بماند و شروط قراردادهای چارتر نیز سخت‌گیرانه‌تر شود. در میان مدت نیز سهم حمل ترکیبی دریایی، زمینی و ریلی و استفاده از بنادر خارج از تنگه افزایش خواهد یافت. وی تأکید کرد: در وضعیت فعلی، پایین‌ترین نرخ حمل الزاماً بهترین انتخاب نیست و اعتبار مالک، قابلیت واقعی اجرای سفر و برخورداری از پوشش بیمه‌ای معتبر، اهمیت بیشتری پیدا کرده است. از سوی دیگر، صاحبان کالا باید حمل خود را زودتر برنامه‌ریزی کنند و مسئولیت هزینه‌های جنگ، تأخیرهای امنیتی و تغییر مسیر را در قراردادهای به‌صورت شفاف مشخص سازند.

بیمه و سوخت چند درصد قیمت نهایی کالا را افزایش می‌دهند؟

فیروزپور در ادامه با اشاره به اثر افزایش هزینه بیمه جنگ و سوخت بر قیمت نهایی کالا گفت: این هزینه‌ها ابتدا به نرخ حمل اضافه می‌شود و سپس از طریق افزایش قیمت تمام شده به واردکننده و مصرف کننده منتقل خواهد شد.

به گفته وی، در محموله‌های فله‌ای و کالاهایی مانند غلات، کود، شکر، سیمان و مواد معدنی، حتی افزایش ۱۰ تا ۲۰ دلار در هزینه حمل هر تن می‌تواند قابل توجه باشد؛ زیرا کرایه حمل، سهم مهمی از قیمت



پشتیبان واردات و تأمین بخشی از کالاهای اساسی مورد استفاده قرار گیرند، اما تبدیل آنها به یکی از محورهای اصلی واردات کشور نیازمند توسعه ناوگان خزر، افزایش ظرفیت انبار و سیلو، تقویت حمل ریلی و تسریع فرآیندهای گمرکی است.

ضرورت حرکت به سمت شبکه چندمسیره

عضو هیئت مدیره انجمن کشتیرانی و خدمات وابسته ایران با تأکید بر این که تحولات اخیر آسیب پذیری تجارت خارجی در برابر تمرکز بر مسیرهای محدود را آشکار کرده است، گفت: بنادر جنوبی همچنان محور اصلی تجارت دریایی ایران خواهند بود، اما کاهش ریسک مستلزم توزیع هوشمندانه بار میان بنادر جنوبی، شمالی، چابهار و مسیرهای زمینی و ریلی است.

وی معتقد است: برای هر گروه کالایی باید مسیر ورود بر اساس هزینه نهایی، زمان تحویل، امنیت مسیر و امکانات تخلیه و توزیع انتخاب شود. افزایش ذخایر راهبردی کالاهای اساسی، توسعه انبار و سیلو، تقویت ناوگان خزر، تسهیل فرآیندهای گمرکی و پیش بینی امکان تغییر مسیر یا بندر در قراردادهای حمل نیز باید در اولویت قرار گیرد.

فیروزپور چشم انداز تجارت کشور را حرکت به سمت یک شبکه چندمسیره و انعطاف پذیر می داند؛ شبکه ای که در آن بنادر شمالی و کریدورهای زمینی و ریلی، نقش مکمل بنادر جنوبی را بر عهده خواهند داشت. در چنین شرایطی، ارزان ترین مسیر الزاماً بهترین مسیر نیست و قابلیت اجرا، امنیت، پوشش بیمه ای و امکان جایگزینی مسیر، اهمیت بیشتری پیدا خواهد کرد.

فیروزپور تأکید کرد: تغییر اصلی در تجارت جهانی، حذف هرمز یا دریای سرخ نیست، بلکه پایان وابستگی کامل به این گلوگاه هاست. در چنین شرایطی، شرکت ها به سمت استفاده همزمان از چند بندر، چند تأمین کننده و ذخایر بیشتر حرکت خواهند کرد و امنیت مسیر و اطمینان از تحویل، در کنار نرخ حمل، به معیارهای اصلی تصمیم گیری تبدیل می شود.

بنادر شمالی؛ مسیر پشتیبان، نه جایگزین جنوب

فیروزپور در بخش دیگری از این گفت و گو ظرفیت بنادر شمالی ایران را برای کاهش بخشی از فشار واردات از جنوب قابل توجه دانست، اما تأکید کرد که این بنادر در شرایط فعلی جایگزین کامل بنادر جنوبی نیستند.

به گفته او، امیرآباد، انزلی، کاسپین، نوشهر و آستارا ظرفیت مناسبی برای جابه جایی بخشی از غلات، روغن، فلزات و کالاهای اساسی دارند، اما میان ظرفیت اسمی و ظرفیت واقعی عملیاتی آنها فاصله وجود دارد. کمبود انبار، تجهیزات تخلیه، واگن و کامیون، محدودیت خطوط منظم کشتیرانی و برخی موانع گمرکی از جمله عواملی است که استفاده کامل از ظرفیت این بنادر را محدود می کند.

وی همچنین با اشاره به محدودیت ظرفیت شناورهای فعال در دریای خزر گفت بخش قابل توجهی از ناوگان این دریا را کشتی های رودخانه دریا با ظرفیت حدود سه تا شش هزار تن تشکیل می دهند. به همین دلیل، جابه جایی حجمی از کالا که در بنادر جنوبی با یک کشتی بزرگ انجام می شود، ممکن است در خزر به چندین فروند کشتی نیاز داشته باشد و همین مسئله هزینه، زمان و پیچیدگی عملیات را افزایش می دهد.

از نگاه فیروزپور، بنادر شمالی در کوتاه مدت می توانند به عنوان مسیر

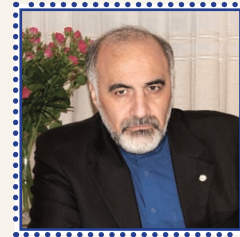


Mr. Fardad Firouzpour
Board Member of the Iranian Shipowners Association and Affiliated Services

Beyond Bottlenecks: Why Global Trade Maps and Maritime Markets Demand a Multi-Route, Multi-National Structure

The persistence of security risks and the sharp decline in traffic through critical global arteries such as the Strait of Hormuz and the Red Sea have upended maritime transport equations, driving daily vessel charter rates to approximately \$300,000 to \$350,000. For international observers and market participants, this crisis goes far beyond a temporary fluctuation; it reveals that exclusive reliance on traditional choke points is no longer secure, forcing the global logistics chain to pivot toward parallel networks, multimodal transport, and longer routes like the Cape of Good Hope.

Although utilizing alternative ports such as Fujairah, Sohar, Duqm, Chabahar, and Caspian ports alleviates some pressure, infrastructure limitations, shortages of mechanized silos, Caspian fleet constraints, and customs barriers prevent these ports from fully replacing primary southern gateways. Beyond heavy war risk insurance, fuel, and capital-locking costs that directly inflate the final prices of bulk goods like grains, fertilizers, and cement, this situation signals a paradigm shift in cross-border trade. In this new landscape, the cheapest freight rate is no longer the benchmark for success; rather, route security, voyage execution reliability, robust insurance coverage, and the intelligent distribution of cargo across multiple maritime, rail, and overland corridors will form the core pillars of economic resilience and global supply chain sustainability.



محمدرضا سبزیعلیپور

رئیس مرکز تجارت جهانی ایران

ترمز بی ثباتی دلار کشیده نشود، اقتصاد کجا می رود؟

محمدرضا سبزیعلیپور، رئیس مرکز تجارت جهانی ایران و رئیس شورای سیاست گذاری اقتصاد مقاومتی و بخش خصوصی طی یادداشت تحلیلی، ضمن هشدار درباره پیامدهای تداوم بی ثباتی ارزی و ضرورت اقدام فوری و هماهنگ، بر جلوگیری از افزایش نرخ ارز از یک متغیر اقتصادی به عاملی برای تشدید همزمان مشکلات تولید، تجارت، تورم، سرمایه گذاری و قدرت خرید تأکید کرد.

در روزهای اخیر نرخ دلار در بازار آزاد از محدوده ۲۲۰ هزار تومان عبور کرده و همزمان بانک مرکزی از برخورداری کشور از ظرفیت های ارزی و آمادگی برای عرضه منابع ارزی به منظور مدیریت بازار سخن گفته است. این اظهارات می تواند پیام مهمی برای فعالان اقتصادی داشته باشد؛ اما در کنار آن باید یک واقعیت مهم را نیز در نظر گرفت:

مسئله امروز اقتصاد ایران فقط قیمت دلار نیست؛ مسئله، بی ثباتی و از دست رفتن قابلیت پیش بینی است.

ممکن است یک اقتصاد بتواند برای مدتی نرخ ارز بالایی را تحمل کند، اما تحمل نوسانات شدید، پی در پی و غیرقابل پیش بینی بسیار دشوارتر است. برای توضیح شرایط امروز شاید یک تصویر ساده اما اقتصادی و قابل فهم، راهگشا باشد. گلوله برفی وقتی در سرآشویی حرکت می کند، فقط جلو نمی رود؛ بلکه در مسیر خود، لحظه به لحظه بزرگ تر می شود. کم کم بهمنی عظیم پدید می آید. بی ثباتی ارزی نیز می تواند چنین اثری داشته باشد. افزایش نرخ ارز، هزینه واردات را بالا می برد؛ افزایش هزینه واردات، قیمت مواد اولیه، کالاهای واسطه ای، قطعات و تجهیزات را افزایش می دهد؛ این افزایش هزینه به تولید منتقل می شود؛ قیمت کالا و خدمات بالا می رود؛ قدرت خرید کاهش پیدا می کند؛ انتظارات تورمی تشدید می شود؛ فعالان اقتصادی نسبت به آینده نگران تر می شوند و همین نگرانی ها می تواند تقاضای احتیاطی برای دارایی های ارزی و سایر دارایی ها را افزایش دهد. در نتیجه، یک چرخه معیوب به این صورت شکل می گیرد:

افزایش نرخ ارز → افزایش هزینه تولید و تجارت → افزایش قیمت ها → کاهش قدرت خرید → تشدید انتظارات تورمی → افزایش نااطمینانی → فشار بیشتر بر بازار ارز → افزایش مجدد نرخ ارز ...

چنانچه این چرخه، به موقع متوقف نشود، می تواند یک مسئله ارزی را به یک مسئله فراگیر اقتصادی تبدیل کند.

البته نباید همه تورم را به نرخ ارز نسبت داد. رابطه تورم و نرخ ارز دوطرفه است؛ تورم نیز ارزش پول ملی را تحت فشار قرار می دهد، اما زمانی که این دو متغیر وارد یک چرخه تقویت کننده شوند، مدیریت شرایط به مراتب دشوارتر خواهد شد.



است! بنابراین مدیریت انتظارات در شرایط فعلی یک موضوع فرعی یا تبلیغاتی نیست؛ بلکه بخشی از سیاست اقتصادی است.

بانک مرکزی نیز در روزهای اخیر بر این نکته تأکید نموده که بخشی از تحولات بازار تحت تأثیر فضای روانی است و برای عرضه ارز آمادگی دارد. این ظرفیت باید به شکلی عمل شود که بازار نه فقط «ارز موجود» بلکه

اطمینان از دسترسی به ارز در زمان مناسب را به خوبی احساس کند.

آیا هنوز می‌توان ترمز افزایش نرخ ارز را کشید؟ پاسخ روشن است: بله.

اقتصاد ایران هنوز ظرفیت‌های قابل توجهی دارد و کشور با وجود فشارهای خارجی و محدودیت‌های تجاری، ابزارهای مختلفی برای مدیریت شرایط

در اختیار دارد.

رئیس کل بانک مرکزی نیز اخیراً بر کفایت منابع ارزی و آمادگی برای عرضه تا سقف ۲ میلیارد دلار تأکید کرده است! همچنین در روزهای اخیر بانک مرکزی عرضه گسترده‌ای از ارز را از مسیر شبکه بانکی در دستور کار قرار داده است.

اما نکته مهم اینجاست: تزریق ارز به تنهایی کافی نیست!

اگر مسئله فقط کمبود اسکناس یا عرضه لحظه‌ای ارز بود، بله با یک عرضه بزرگ باید فشار بازار به سرعت کاهش و اوضاع پایدار و قابل اعتماد می‌شد. در حالی که گزارش‌های اخیر نشان می‌دهد که حتی با اعلام آمادگی بانک مرکزی برای عرضه قابل توجه ارز طرف، هنوز تقاضای ثبت شده برای خرید ارز در برخی مراحل پایین بوده و همچنان نگاه بازار به موضوع انتظارات و چشم‌انداز آینده معطوف است؛ بنابراین باید از «یک اقدام» عبور کرد و به سمت یک بسته منسجم ثبات اقتصادی و ارزی رفت.

خطر اصلی برای تولیدکننده، فقط گرانی ارز نیست

از منظر تولید و تجارت خارجی، یکی از مهم‌ترین آسیب‌های جهش ارزی، از بین رفتن امکان برنامه‌ریزی و قیمت گذاری است. تولیدکننده‌ای که امروز برای خرید مواد اولیه، قطعات، ماشین‌آلات یا کالاهای واسطه‌ای اقدام می‌کند، باید بتواند هزینه تأمین فردای خود را نیز تا حدی پیش‌بینی کند.

صادرکننده نیز برای انعقاد قرارداد، تعیین قیمت، تأمین مواد اولیه، بازگشت ارز و برنامه‌ریزی صادرات به یک محیط نسبتاً باثبات نیاز دارد.

وقتی نرخ ارز با سرعت بالا تغییر می‌کند، حتی بنگاهی که بازار، مشتری و ظرفیت تولید دارد، ممکن است از توسعه فعالیت خودداری کند زیرا نمی‌داند هزینه جایگزینی مواد اولیه یا سرمایه در گردش او در هفته‌ها و ماه‌های آینده چقدر خواهد بود.

در چنین شرایطی، بخشی از منابعی که باید صرف تولید، سرمایه‌گذاری، اشتغال و توسعه صادرات شود، به جای توسعه فعالیت اقتصادی، متأسفانه صرف مدیریت ریسک و مقابله با نااطمینانی‌ها خواهد شد. این هزینه‌ای است که در تابلوی بازار ارز دیده نمی‌شود؛ اما برای اقتصاد بسیار سنگین است.

خطر بزرگ‌تر: عادی شدن بی‌ثباتی است!

شاید یکی از مهم‌ترین خطرات امروز این باشد که جامعه اقتصادی به افزایش پی‌درپی نرخ ارز عادت کند. اگر فعالان اقتصادی به این نتیجه برسند که «فرداً حتماً گران‌تر از امروز است»، رفتار اقتصادی آنان نیز تغییر خواهد کرد.

تولیدکننده، فروشنده، واردکننده و حتی مصرف‌کننده، تصمیمات خود را بر اساس ترس از آینده تنظیم می‌کنند. در این نقطه، انتظار افزایش قیمت، خود به یکی از عوامل افزایش قیمت تبدیل می‌شود که بسیار خطرناک



پیشنهادهای عملی برای عبور از شرایط بحرانی فعلی:

۱- مداخله هدفمند، نه دفاع بی قید از یک عدد:

بانک مرکزی باید در نقاطی که بازار دچار نوسان غیرمنطقی و رفتار هیجانی می شود، به موقع و هدفمند مداخله کند. هدف نباید صرفاً دفاع از یک نرخ اسمی باشد؛ بلکه هدف اصلی باید شکستن موج نوسان، جلوگیری از شکل گیری انتظارات فزاینده و حفظ نظم بازار باشد.

منابع ارزی کشور سرمایه ملی اند و باید هوشمندانه استفاده شوند؛ به گونه ای که هم بازار را آرام کنند و هم برای نیازهای حیاتی اقتصاد، به عنوان پشتوانه باقی بمانند.

۲- ارز تولید و تجارت را در اولویت قرار دهیم:

تأمین به موقع ارز مواد اولیه، کالاهای واسطه ای، تجهیزات و نیازهای ضروری تولید، باید از اولویت های فوری سیاست ارزی باشد. وقتی تولید کننده بداند ارز مورد نیاز فعالیت واقعی او در زمان مناسب تأمین می شود، نیاز به رفتارهای احتیاطی و افزایش موجودی های غیر ضروری نیز کاهش خواهد یافت.

۳- صادر کنندگان را شریک سیاست ارزی بدانیم:

صادر کنندگان کشور بخشی از ظرفیت ارزی اقتصاد ایران هستند. در شرایط و زمان محدودیت منابع، باید مسیر بازگشت ارز صادراتی، تسویه معاملات، نقل و انتقال منابع و استفاده از ارز حاصل از صادرات تا حد امکان تسهیل شود.

هم زمان، مقررات باید به گونه ای باشد که صادر کننده احساس کند در حال همکاری با سیاست گذار برای تأمین ارز کشور است نه این که صرفاً با مجموعه ای از محدودیت ها و مشکلات مواجه است.

۴- هماهنگی دقیق و واقعی میان سیاست های پولی، مالی و تجاری ایجاد شود:

بازار ارز رانمی توان فقط با ابزار ارزی مدیریت کرد. بودجه دولت، نقدینگی، سیاست پولی، سیاست تجاری، واردات، صادرات و مقررات اقتصادی همگی بر بازار ارز و انتظارات فعالان اقتصادی اثر داشته و تأثیر گذارند.

بنابراین در مقطع فعلی، بیش از هر زمان دیگری به هماهنگی عملیاتی و روزانه میان بانک مرکزی، دولت و دستگاه های اقتصادی و تجاری نیاز داریم.

۵- برای بازار، «برنامه» اعلام کنیم:

در شرایط فعلی، شاید یک برنامه روشن و قابل فهم برای بازار، حتی از یک خبر مقطعی درباره عرضه ارز نیز مهم تر باشد.

۶- از تصمیمات ناگهانی و مقررات بی ثبات پرهیز کنیم:

حتی تصمیمات درست نیز اگر ناگهانی و غیر قابل پیش بینی اجرا شوند، می توانند به نا اطمینانی اقتصادی در کشور دامن بزنند. در شرایط فعلی، فعالان اقتصادی باید بتوانند برای سه شش و دوازده ماه آینده برنامه ریزی کنند.

ثبات مقررات صادرات و واردات، ثبات رویه های ارزی و پرهیز از تصمیمات متناقض، بخشی از سیاست ثبات اقتصادی است. امروز مسئله دلار نیست؛ مسئله «هزینه تأخیر» است.

این جانب به عنوان یک فعال اقتصادی و مسئول در حوزه تجارت جهانی، وظیفه ذاتی خود می دانم این هشدار را صریح اما دلسوزانه مطرح کنم: امروز مسئله و مشکل فقط این نیست که دلار چند هزار تومان است؛ بلکه مسئله این است که هزینه بی ثباتی برای اقتصاد ایران تا کجا می تواند ادامه پیدا کند. ما نباید اجازه دهیم افزایش نرخ ارز از یک متغیر اقتصادی به عاملی برای تشدید هم زمان مشکلات تولید، تجارت، تورم، سرمایه گذاری و قدرت خرید تبدیل شود.

در عین حال، نباید با ادبیات ناامید کننده یا پیش بینی های هیجانی به این روند دامن زد. اقتصاد ایران امروز بیش از هر چیز به آرامش، تصمیم به موقع، هماهنگی و اعتماد به سیاست گذاری صحیح نیاز دارد. شرایط خارجی و محدودیت های ارزی را نباید نادیده گرفت، اما دقیقاً در چنین شرایطی، کیفیت مدیریت داخلی اهمیت بیشتری پیدا می کند.

اما باید یک نکته را جدی بگیریم:

هزینه اصلاح، با تعلل و گذشت زمان افزایش پیدا می کند. گلوله برفی بی ثباتی تا زمانی که متوقف نشده، روز به روز بزرگ تر می شود.

بنابراین امروز، زمان آن است که پیش از آن که بی ثباتی ارزی به بحران فراگیر اقتصادی تبدیل شود، ثبات و قابلیت پیش بینی را به اولویت نخست سیاست گذاری اقتصادی کشور بازگردانیم.



Mr. Mohammadreza Sabzalipour
President of the Iran World Trade Center

Halting Dollar Instability: Why the Currency Crisis in Iran's Economy Has Become a Snowball Effect?

The surge of the US dollar exchange rate in the free market past the threshold of 2,200,000 Rials once again reveals the harsh reality that the fundamental issue facing Iran's economy is no longer merely the price of banknotes, but the complete collapse of predictability and the spread of a vicious cycle of instability that, much like a snowball rolling down a slope, grows larger and more destructive by the moment. This chain phenomenon begins with rising import costs for raw materials, machinery, and parts, transfers to production and service final costs, severely erodes public purchasing power, intensely fuels inflation expectations, and ultimately drives precautionary demand for assets, placing exponential pressure on the foreign exchange market. For international observers and economic actors, this trend serves as a serious warning that intermittent currency injections or central bank announcements of cash availability—without reining in psychological expectations and achieving operational harmonization among monetary, fiscal, and trade policies—will fall short.

The most damaging blow for economic agents in this environment is not the high rate itself, but exhausting uncertainty and hidden risk-management costs that force enterprises to divert resources away from production, employment, and export development toward coping with the fallout of constant regulatory shifts. When the economic community concludes that "tomorrow will inevitably be more expensive than today," behaviors change, and inflationary expectations itself transforms into a primary driver of inflation. Overcoming this pervasive crisis requires moving beyond purely statistical interventions and implementing a cohesive economic package; this must include targeted interventions to break emotional waves, immediate prioritization of foreign exchange allocations for the production chain, streamlining repatriation and asset use for exporters as true economic partners, and restoring stability to trade and currency regulations. Procrastinating in halting this snowball of instability severely escalates the cost of structural reforms and jeopardizes the resilience of the entire economy.



احمد حق‌پژوه

مشاور عالی اتاق اصناف کشاورزی و منابع

طبیعی ایران

گنج ۱۰۰ میلیارد دلاری کشاورزی ایران در محاصره موانع صادراتی

ترکیه چگونه بازار محصولات کشاورزی و غذایی را فتح کرد؟

توقف مبادلات تجاری و مالی میان ایران و امارات، به عنوان یکی از شرکای مهم تجاری ایران، بار دیگر آسیب‌پذیری تجارت خارجی کشور در برابر تحولات سیاسی و منطقه‌ای را برجسته کرده است. در این میان، بخش کشاورزی که از ظرفیت بالایی برای صادرات و ارزآوری برخوردار است، بیش از هر چیز به یک سازوکار منسجم، استاندارد و پایدار برای حضور در بازارهای خارجی نیاز دارد.

مهندس حق‌پژوه، مشاور عالی اتاق اصناف کشاورزی و منابع طبیعی ایران، در گفت‌وگو با نگاشتنه، ضمن بیان این که ریشه مشکلات صادرات محصولات کشاورزی را نباید صرفاً در قطع یا محدود شدن روابط با یک کشور جست‌وجو کرد، گفت: پیش از هر چیز باید ساختار صادرات محصولات کشاورزی در داخل کشور اصلاح شود.

مشکلات صادرات کشاورزی، فراتر از روابط خارجی است

حق‌پژوه همچنین اظهار کرد: قطع یا محدود شدن روابط تجاری با یک کشور، اگرچه می‌تواند در کوتاه‌مدت بر روند صادرات اثرگذار باشد، اما ریشه اصلی مشکلات صادرات محصولات کشاورزی ایران را باید در داخل و در نبود یک سازوکار منسجم و یکپارچه برای صادرات جست‌وجو کرد. وی افزود: در حال حاضر محصولات کشاورزی ایران در بسیاری از موارد بدون برخورداری از یک نظام مشخص صادراتی، از کشور خارج می‌شوند و در حوزه‌هایی مانند کیفیت، کمیت، بسته‌بندی، برند، شیوه‌های تولید و استانداردهای صادراتی با ناهماهنگی‌هایی مواجه هستیم. تا زمانی که این مسائل در داخل کشور ساماندهی نشود، نمی‌توان انتظار داشت صرفاً با توسعه روابط تجاری بین کشورهای هدف، صادرات کشاورزی به جایگاه واقعی خود برسد.

پایانه‌های تخصصی؛ حلقه مفقوده صادرات محصولات کشاورزی

مشاور عالی اتاق اصناف کشاورزی و منابع طبیعی ایران با بیان این که یکی از نیازهای جدی بخش کشاورزی، ایجاد پایانه‌های تخصصی صادراتی برای محصولات مختلف است، تصریح کرد: برای نمونه، در محصولی مانند زعفران که ایران یکی از تولیدکنندگان اصلی آن در جهان محسوب می‌شود، هنوز یک پایانه تخصصی صادرات زعفران با استانداردهای لازم نداریم. چنین زیرساخت‌هایی می‌تواند فرآیند جمع‌آوری، سورت، بسته‌بندی، استانداردسازی و عرضه محصول به بازارهای جهانی را منسجم کند.

وی ادامه داد: بر اساس قانون تمرکز وظایف و اختیارات مربوط به بخش کشاورزی، حدود ۱۲ سال است که بخش قابل توجهی از مسئولیت‌های مربوط به تولید، تأمین، تنظیم بازار و تجارت محصولات کشاورزی در اختیار وزارت جهاد کشاورزی قرار گرفته است؛ بنابراین امروز دیگر نمی‌توان نبود اختیار را به عنوان دلیل اصلی ضعف عملکرد در حوزه صادرات مطرح کرد و لازم است این مسئولیت‌ها به یک برنامه اجرایی مشخص و پایدار منجر شود.



وی با اشاره به اختلالات ایجاد شده در مسیر تجارت با برخی کشورهای هدف و مسیرهای ترانزیتی گفت: بروز مشکل در روابط تجاری یا مسیرهای انتقال کالا، هزینه‌های زیادی به صادرکننده تحمیل می‌کند، اما در کنار این مسائل خارجی، باید به اصلاح ساختار داخلی صادرات نیز توجه داشت. نمی‌توان همه مشکلات را به تحولات سیاسی و محدودیت‌های خارجی نسبت داد، در حالی که بخشی از چالش‌ها به ضعف سازمان‌دهی صادرات در داخل کشور بازمی‌گردد.

حق‌پژوه یکی از مشکلات مهم بخش کشاورزی را بی‌ثباتی مدیریتی در حوزه تجارت وزارت جهاد کشاورزی دانست و تصریح کرد: توسعه صادرات نیازمند مدیریت باثبات، برنامه‌محور و تخصصی است. وقتی مدیریت در حوزه تجارت بخش کشاورزی دچار تغییرات مکرر می‌شود، برنامه‌های بلندمدت نیز عملاً امکان تداوم پیدا نمی‌کنند. صادرات کشاورزی نیازمند یک برنامه مشخص، پایانه‌های تخصصی، سازمان‌دهی مرزها، تدوین پروتکل‌های صادراتی و ایجاد ارتباط مستمر با بازارهای هدف است.

وی ادامه داد: در این مسیر، وزارت امور خارجه و رایزنان بازرگانی نیز باید نقش فعال‌تری در معرفی ظرفیت‌های صادراتی کشور و ایجاد ارتباط میان تولیدکنندگان و خریداران خارجی ایفا کنند. صادرات موفق نیازمند هماهنگی میان دستگاه‌های مختلف است و نمی‌توان انتظار داشت یک دستگاه به تنهایی تمام زنجیره صادرات را مدیریت کند.

حق‌پژوه در ادامه با اشاره به اهمیت امنیت غذایی خاطر نشان کرد: در وضعیت بحران و جنگ، تولید داخلی محصولات کشاورزی یک موضوع کاملاً راهبردی است. نمی‌توان امنیت غذایی کشور را به واردات وابسته کرد و انتظار داشت در وضعیت بحرانی، جریان واردات بدون مشکل ادامه داشته باشد. هرچه وابستگی به واردات محصولات غذایی و نهاده‌های اساسی بیشتر باشد، آسیب‌پذیری کشور در برابر تحولات خارجی نیز افزایش پیدا می‌کند.

بدون استانداردسازی، بازارهای صادراتی از دست می‌روند

حق‌پژوه با تأکید بر ضرورت تدوین سیاست تجاری متناسب با ویژگی‌های بخش کشاورزی گفت: پیش از آن که صرفاً به دنبال گسترش روابط با کشورهای هدف باشیم، باید سازوکار صادرات در داخل کشور را اصلاح کنیم. چنانچه محصولی با کیفیت و کمیت نامشخص، بسته‌بندی نامناسب و بدون استاندارد مشخص به بازار خارجی ارسال شود، حتی بهترین روابط سیاسی و تجاری نیز نمی‌تواند اعتماد خریدار خارجی را برای مدت طولانی حفظ کند.

وی با اشاره به ظرفیت بازار روسیه توضیح داد: روسیه یکی از بازارهای بزرگ و مهم برای محصولات کشاورزی است و ایران از نظر جغرافیایی نیز مزیت قابل توجهی برای حضور در این بازار دارد، اما سهم ایران از این بازار متناسب با ظرفیت‌های موجود نیست. یکی از دلایل مهم این مسئله، نبود اطمینان کافی در میان خریداران خارجی نسبت به استمرار عرضه، کیفیت و مشخصات محصولات ایرانی است.

رمز موفقیت ترکیه در صادرات محصولات کشاورزی

مشاور عالی اتاق اصناف کشاورزی و منابع طبیعی ایران افزود: تجربه کشورهایی مانند ترکیه نشان می‌دهد که موفقیت در بازارهای صادراتی صرفاً به داشتن محصول با کیفیت وابسته نیست، بلکه ایجاد یک نظام صادراتی قابل اتکا، استاندارد و منظم اهمیت بسیار زیادی دارد. خریدار خارجی باید بداند محصولی که امروز خریداری می‌کند، در محموله‌های بعدی نیز با همان کیفیت، مشخصات و استاندارد به دست او خواهد رسید.



جنگ، هزینه تولید را از چند مسیر افزایش داده است

حق پزوه با اشاره به آثار شرایط جنگی و بحران‌های بین‌المللی بر هزینه تولید گفت: در چنین وضعیتی هزینه تولید از چند مسیر افزایش پیدا می‌کند؛ از هزینه‌های حمل‌ونقل گرفته تا هزینه واردات، نقل و انتقال کالا و ارتباط با بازارهای بین‌المللی. حتی در موضوع کود و نهاده‌های موردنیاز تولید نیز باید سهم تولید داخلی و نحوه تخصیص منابع به شکل دقیق‌تری مدیریت شود.

نسخه‌ای برای عبور کشاورزی از تولیدمحوری

مشاور عالی اتاق اصناف کشاورزی و منابع طبیعی ایران در بخش دیگری از سخنان خود به مشکلات بازار داخلی محصولات کشاورزی اشاره کرد و گفت: یکی از مشکلات جدی، تعدد واسطه‌ها و شکل‌گیری شبکه‌های غیرضروری دلالی در زنجیره توزیع است. زمانی که فاصله میان قیمت محصول در مزرعه و قیمتی که مصرف‌کننده پرداخت می‌کند، افزایش پیدا می‌کند، هم تولیدکننده متضرر می‌شود و هم مصرف‌کننده. برای اصلاح این وضعیت باید وظایف دستگاه‌های مختلف در زنجیره تولید و توزیع شفاف شود و نظارت و سیاست‌گذاری نیز بر مبنای یک سازوکار مشخص انجام گیرد.

وی در پایان تأکید کرد: اصلاح زنجیره تأمین و توزیع، ایجاد زیرساخت‌های صادراتی، ثبات مدیریتی، تدوین پروتکل‌های استاندارد برای محصولات و ایجاد ارتباط مؤثر با بازارهای جهانی، مجموعه اقداماتی است که می‌تواند کشاورزی ایران را از یک بخش صرفاً تولیدمحور به یک بخش اقتصادی و صادرات محور تبدیل کند. بدون اصلاح این ساختارها، حتی در صورت فراهم شدن بهترین شرایط برای تجارت خارجی، ظرفیت واقعی کشاورزی ایران همچنان بلااستفاده باقی خواهد ماند.

وی افزود: در حال حاضر بخش قابل توجهی از نهاده‌های مورد استفاده در تولید محصولات کشاورزی و دامی مانند ذرت و سویا از طریق واردات تأمین می‌شود و همین موضوع باعث می‌شود هزینه تولید به نرخ ارز و شرایط تجارت بین‌المللی وابسته باشد؛ بنابراین در کنار توسعه تولید، باید برای کاهش آسیب‌پذیری زنجیره تأمین نهاده‌ها نیز برنامه داشت.

ظرفیت ۱۰۰ میلیارد دلاری صنعت کشاورزی ایران برای ارزآوری

مشاور عالی اتاق اصناف کشاورزی و منابع طبیعی ایران با اشاره به ظرفیت بالای کشاورزی برای ارزآوری گفت: کشاورزی ایران از ظرفیت بسیار بزرگی برای ایجاد درآمد ارزی برخوردار است. برآورد من این است که با اصلاح ساختارها و ایجاد زیرساخت‌های لازم، ظرفیت بالقوه ارزآوری بخش کشاورزی می‌تواند به حدود ۱۰۰ میلیارد دلار برسد و در یک افق نزدیک نیز دستیابی به حدود ۵۰ میلیارد دلار ارزآوری دور از دسترس نیست؛ مشروط بر این که موانع ساختاری صادرات برطرف شود.

وی در ادامه تصریح کرد: محصولات باغبانی از جمله انواع میوه و گیاهان دارویی، همچنین بخش دام و طیور، از جمله حوزه‌هایی هستند که ظرفیت قابل توجهی برای توسعه صادرات دارند، اما تولید صادرات محور باید از نظر اقتصادی نیز توجیه داشته باشد. نمی‌توان نهاده‌هایی مانند ذرت و سویا را با هزینه بالا وارد کرد، سپس محصولی مانند مرغ را تولید و صادر کرد، بدون آن که ساختار اقتصادی این زنجیره از ابتدا تا انتها مورد ارزیابی قرار گرفته باشد.



Mr. Ahmad Haghpour

Senior Advisor to Iran's Chamber of Agricultural and Natural Resources Guilds

Iran's Agriculture: A \$100 Billion Potential Held Back by Export Barriers

Despite its significant production capacity and potential to generate substantial foreign exchange revenues, Iran's agricultural sector continues to face structural barriers preventing it from achieving a stronger presence in global markets. These challenges include the lack of an integrated export system, insufficient standardization infrastructure, management instability and weaknesses across the supply chain.

Recent restrictions on some trade and financial channels have highlighted the vulnerability of Iran's foreign trade; however, the core challenges facing agricultural exports go beyond external relations. Lack of structured mechanisms for quality control, packaging, branding, export standards and consistent supply has limited the ability to build long-term confidence among international buyers.

One of the sector's major missing links is the establishment of specialized export terminals for agricultural products. Such infrastructure could help organize the collection, sorting, packaging, standardization and global distribution of products such as saffron, fruits and other agricultural commodities.

The experience of countries such as Turkey demonstrates that export success depends not only on producing high-quality

products, but also on creating a reliable and organized export system. International buyers need confidence that products will maintain consistent quality, specifications and supply continuity overtime.

Despite Iran's considerable advantages, including access to nearby markets such as Russia, the country's share of global agricultural trade remains below its actual potential. Diversifying export destinations, developing export protocols and strengthening the role of trade representatives could help Iran establish a more sustainable position in international markets.

Estimates indicate that with structural reforms and the development of necessary infrastructure, Iran's agricultural sector has the potential to generate around \$100 billion in foreign exchange revenues, while achieving \$50 billion in agricultural exports could become attainable in the near future. Transforming Iran's agriculture from a production-oriented sector into an export-driven industry requires supply-chain reforms, reduced vulnerability to imported inputs, development of export infrastructure and alignment with global standards. Such measures could strengthen the role of agriculture in both the economy and national food security.



علی بهره‌مند
رئیس اتحادیه قنادان

رکود به ویتترین قنادی‌ها رسید؛ قدرت خرید، شیرینی را از سبد خانوار عقب‌راند

نسخه قنادان برای عبور از رکود

وی افزود: اگرچه بدون استناد به آمار رسمی نمی‌توان درصد مشخصی برای کاهش فروش اعلام کرد، اما بررسی‌های میدانی نشان می‌دهد بخش قابل توجهی از واحدهای صنفی با افت محسوس تقاضا مواجه شده‌اند و برخی قنادی‌ها برای تأمین هزینه‌های جاری و حفظ اشتغال خود با دشواری‌های جدی روبه‌رو هستند. بهره‌مند تأکید کرد: نگرانی اصلی تنها کاهش فروش نیست، بلکه تداوم این شرایط می‌تواند فعالیت واحدهای قدیمی و معتبر صنف را که سال‌ها برای ایجاد اشتغال و حفظ کیفیت تلاش کرده‌اند، با تهدید مواجه کند.

ناهمخوانی قیمت شیرینی با هزینه‌ها؛ سدی بر سر راه قنادان

رئیس اتحادیه قنادان با اشاره به مهم‌ترین چالش‌های این صنف گفت: امروز قنادان با مجموعه‌ای از مشکلات به‌هم پیوسته مواجه هستند که کاهش قدرت خرید مردم، افزایش قیمت مواد اولیه و رشد هزینه‌های تولید، مهم‌ترین آن‌هاست. وی با بیان این که مواد اولیه‌ای مانند شکر، روغن قنادی، آرد، تخم‌مرغ، لبنیات، مغزها، کاکائو و مواد بسته‌بندی، سهم بسزایی در قیمت تمام‌شده شیرینی دارند، افزود: هرگونه افزایش قیمت در این بخش‌ها مستقیماً هزینه تولید را بالا می‌برد. همچنین در کنار افزایش قیمت مواد اولیه، رشد هزینه‌هایی مانند دستمزد، بیمه، مالیات، انرژی، اجاره و نگهداری واحدهای صنفی نیز فشار مضاعفی بر فعالان این حوزه وارد کرده است. این فعال صنعت شیرینی تصریح کرد: مشکل اصلی اینجاست که قناد نمی‌تواند متناسب با رشد هزینه‌های خود، قیمت محصول را افزایش دهد؛ چرا که محدودیت قدرت خرید مصرف‌کننده، اجازه افزایش مداوم قیمت‌ها را نمی‌دهد. در نتیجه، فعالان این صنف هم‌زمان از دو جانب، افزایش هزینه تولید و کاهش تقاضا تحت فشار قرار گرفته‌اند.

رکود تقاضا، افزایش هزینه مواد اولیه و رشد هزینه‌های جاری، امروز صنف قنادان را با چالش‌های جدی مواجه کرده است؛ شرایطی که به گفته رئیس اتحادیه قنادان، ادامه آن می‌تواند فعالیت بخشی از واحدهای صنفی قدیمی و ریشه‌دار این حوزه را تحت تأثیر قرار دهد.

علی بهره‌مند، رئیس اتحادیه قنادان، در گفت‌وگو با نگاشته، ضمن اشاره به کاهش سهم شیرینی در سبد مصرفی خانوار اظهار کرد: شیرینی در سال‌های اخیر به دلیل کاهش قدرت خرید مردم، از یک خرید معمولی به خریدی مناسبتی تبدیل شده و این تغییر رفتار مصرف‌کننده، تأثیر مستقیمی بر میزان فروش واحدهای قنادی گذاشته است.

Mr. Ali Bahrehmand Head of the Confectioners' Union Sweets Losing Their Place in Household Baskets as Confectioners Face Rising Costs and Falling Demand

Declining consumer purchasing power, rising raw material costs and increasing operational expenses have placed Iran's confectionery sector under significant pressure. As a result, sweets have gradually shifted from being a regular household purchase to a product mainly associated with special occasions, creating additional challenges for confectionery businesses.

The increase in the prices of key inputs such as sugar, confectionery oils, flour, eggs, dairy products, nuts, cocoa and packaging materials, alongside higher costs for wages, insurance, taxes, energy and rent, has significantly raised production expenses. However, reduced consumer purchasing power has limited the ability of producers to increase prices accordingly, leaving confectioners under pressure from both rising costs and weaker demand.

One of the clearest signs of the sector's slowdown is the change in consumer behavior. Sweets, which were previously part of routine household purchases, are now increasingly reserved for celebrations and special occasions. This shift has not only reduced sales but has also put long-established and traditional confectionery businesses at risk.

To overcome these challenges, industry representatives emphasise the need for a more stable and transparent supply system for essential raw materials, particularly sugar and confectionery oils, as well as reducing cost pressures related to taxation, insurance and production expenses.

The confectionery industry is an important part of the food value chain and plays a significant role in employment. Ensuring its sustainability requires policies that address the root causes of rising production costs rather than focusing only on the final consumer price of products.



راهکار کنترل قیمت شیرینی چیست؟

بهره‌مند با تأکید بر ضرورت اصلاح سیاست‌های تأمین مواد اولیه اظهار کرد: کنترل قیمت شیرینی تنها با فشار بر واحدهای صنفی امکان‌پذیر نیست، بلکه باید هزینه‌های تولید از مسیر تأمین پایدار و شفاف مواد اولیه مدیریت شود.

وی افزود: مهم‌ترین مطالبه صنف قنادان، تأمین منظم و منطقی مواد اولیه اصلی به‌ویژه روغن و شکر، از مسیر مشخص و بدون واسطه‌های غیرضروری است؛ چرا که نوسان قیمت این اقلام، مستقیماً بر قیمت نهایی محصول اثر می‌گذارد.

رئیس اتحادیه قنادان در ادامه خاطرنشان کرد: قناد صرفاً یک فروشنده نیست، بلکه یک تولیدکننده در زنجیره صنایع غذایی کشور است که برای تعداد زیادی از افراد اشتغال ایجاد کرده است و باید در سیاست‌گذاری‌های اقتصادی با این نگاه مورد توجه قرار گیرد.

حمایت از مصرف‌کننده با فشار بر تولیدکننده محقق نمی‌شود

بهره‌مند همچنین یادآور شد: چنانچه دولت بتواند در حوزه تأمین مواد اولیه، هزینه‌های تولید، مالیات و بیمه حمایت‌های متناسبی ایجاد کند، واحدهای صنفی امکان ادامه فعالیت بیشتری خواهند داشت و فشار کمتری نیز به مصرف‌کننده وارد می‌شود.

وی در پایان تأکید کرد: حمایت از مصرف‌کننده از مسیر حمایت از تولیدکننده عبور می‌کند. برای جلوگیری از تعطیلی قنادی‌ها باید به جای تمرکز صرف بر قیمت نهایی، ریشه افزایش هزینه‌ها و مشکلات تولید را مدیریت کرد تا این صنف بتواند به فعالیت خود ادامه دهد.

تقویم همایش/کنفرانس/کنگره‌های بین‌المللی آبان و آذر ۱۴۰۵

اطلاعات	زمان	مکان	نام همایش/کنفرانس/کنگره
 tuyapadana@tuyap.com.tr	۱۳ الی ۱۷ آبان	آدانا، ترکیه	Trade Fair for Agriculture, Livestock & Poultry and Dairy Industries نمایشگاه تجاری صنایع کشاورزی، دام، طیور و لبنیات
 info@limraexpo.com	۱۴ الی ۱۶ آبان	دهاکا، بنگلادش	Trade Fair for the Latest Technologies, Equipment & Services for the Feed Industry نمایشگاه تجاری جدیدترین فناوری‌ها، تجهیزات و خدمات صنعت خوراک دام و طیور
 info@royalfair.org	۱۵ الی ۲۴ آبان	تورتو، کانادا	Agricultural Trade Fair نمایشگاه تجاری کشاورزی
 regalland@regalland.com	۲۲ الی ۲۵ آبان	گوانگژو، چین	Agricultural Trade Fair نمایشگاه تجاری کشاورزی
 info@organicandnatural.com	۲۶ الی ۲۸ آبان	دبی، امارات	Middle East Natural & Organic Products Expo نمایشگاه محصولات طبیعی و ارگانیک خاورمیانه
 info@ieguzexpo.com	۲۶ الی ۲۸ آبان	تاشکند، ازبکستان	International Agricultural Fair نمایشگاه بین‌المللی کشاورزی
 yugagro@ite.group	۲۶ الی ۲۹ آبان	کراستودار، روسیه	International Trade Fair for Agriculture & Animal Husbandry نمایشگاه بین‌المللی کشاورزی و دامپروری
 c.nusch@fairtrade-messe.de	۲ الی ۵ آذر	اربیل، عراق	International Food, Packaging & Agriculture Trade Fair نمایشگاه بین‌المللی تجارت مواد غذایی، بسته‌بندی و کشاورزی
 GrowtechCS@informa.com	۳ الی ۶ آذر	آنتالیا، ترکیه	International Greenhouse, Agricultural Technologies & Equipment Fair نمایشگاه بین‌المللی گلخانه، فناوری‌ها و تجهیزات کشاورزی



سازمان توسعه تجارت ایران
TRADE PROMOTION ORGANIZATION OF IRAN



شرکت سهامی نمایشگاه‌های بین‌المللی
جمهوری اسلامی ایران
IRAN INTERNATIONAL EXHIBITION CO.

میلاد

شرکت نمایشگاهی میلاد مبتکر شرق
MILAD MOBTAKER SHARGH CO.



شماره مجوز: ۱۴۰۲/۳۲۰/۴۵۷۷



IRAN PLEX 2026

بیست و پنجمین نمایشگاه بین‌المللی

دام، طیور

و صنایع وابسته

۲۶ الی ۲۹ مهر ماه ۱۴۰۵

محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران

25th International Exhibition of
Poultry, Livestock
18-21 October, 2026
& Related
Industries

Tehran International Permanent Fairground

www.iranfair.com
www.irplex.ir

Organizer: Milad Mobtaker Shargh
Tel: +98 21 44448216

www.irplex.ir
www.miladgroup.net

برگزارکننده: میلاد مبتکر شرق
تلفن: ۰۲۱-۴۴۴۴۸۲۱۶

SINCE
1997
۱۳۷۶



ماه ماشین آریا
MAH MACHINE ARYA

IBEX 2026

۲۷ الی ۳۰ شهریور
محل دائمی نمایشگاه‌های
بین‌المللی
سالن ۳۵، غرفه ۲۵
از دیدار شما خرسند
خواهیم شد

بیش از ۲۵ سال تجربه
در صنعت آرد و نان
کشور

روبات



کیسه پرکن
بگ



ماشین
کیسه پرکن
M500



بالابر
پالت



ماشین
کیسه پرکن
M800



باسکول
توزین عبوری



تم زن
اتوماتیک



پایه
چرخ دوخت



www.mah-machine.com

دفتر و کارخانه | تهران، شهرک صنعتی شمس آباد، بلوار نارنجستان، گلبرگ ۲، پ ۱۰
تلفن: ۰۲۱-۲۳۳۴۰۰۰۵۶ | فکس: ۰۳۳۳۴۰۰۳۵۶



KIG-SILO

KIG-SILO

**THE GRAIN
WORLD'S SILO**

**تولید کننده و تامین کننده برترین سیلوهای فلزی
ذخیره سازی و تجهیزات انتقال غلات**

- سیلوهای ذخیره غلات
- ماشین آلات و انتقال دهنده های غلات
- تجهیزات جانبی سیلوه
- اجرای کلید تحویل پروژه های سیلو (بتنی و فلزی)



آدرس: ستارخان، نرسیده به میدان توحید،
تلفن: کوثر سوم، پلاک ۲۶، واحد ۹
۰۹۱۲۰۴۰۶۲۱۳/۱۴ - ۰۲۱۶۶۵۷۲۲۹۷/۸
✉ silogq_karami@yahoo.com
🌐 <http://www.kig-silo.com>



شرکت مهندسی بازرگانی

داکام

سازنده و عرضه کننده تجهیزات کارخانجات آرد، خوراک دام، طیور و آبزیان، مشاور، تامین کننده تجهیزات آزمایشگاه عمومی صنایع غذایی و تخصصی آرد و غلات

هجدهمین نمایشگاه بین المللی

صنعت غلات، آرد و نان

(IBEX 2026)

۲۷ تا ۳۰ شهریور ۱۴۰۵

سالن ۳۵ | غرفه ۰۴



دعوت از شما
به بازدید از غرفه ما
غرفه ۰۴
سالن ۳۵

گروه محصولات و خدمات



تجهیزات تخصصی
آزمایشگاهی



- دستگاه آنالیز و سنجش کیفیت
- تجهیزات فیزیکی و شیمیایی و رئولوژی
- تجهیزات میکروبیولوژی و ایمنی
- راهکارهای دقیق و قابل اعتماد



قطعات و تجهیزات



- کلیه قطعات و تجهیزات کارخانجات آرد، خوراک دام و طیور
- از برندهای معتبر داخلی و خارجی
- تامین سریع و مطمئن



ماشین آلات کارخانجات



- ماشین آلات فرآوری و تولید آرد و غلات
- ماشین آلات خوراک دام و طیور
- طراحی مهندسی و ساخت سفارشی
- تکنولوژی روز، راندمان بالا



مشاوره تخصصی



- مشاوره در راه اندازی و توسعه خطوط
- بهینه سازی فرآیند و افزایش بهره وری
- ارائه راهکارهای اقتصادی و مدیریتی
- آموزش و پشتیبانی فنی مستمر



کیفیت برتر بر اساس
استانداردهای روز
دنیا



مشاوره و پشتیبانی
تخصصی



تامین سریع و
مطمئن



خدمات پس از فروش
و گارانتی معتبر

☎ ۰۹۱۲۵۷۶۳۸۷۵

۰۲۱-۶۶۹۴۷۶۴۲-۳-۴

📧 DAKAM_SAMGHABADY_CO 📧 Samghabadi@dakam.co 🌐 www.dakam.co

تهران، خیابان آزادی، خیابان خوش،
تقاطع آذربایجان، پلاک ۸۲۹، طبقه ۴

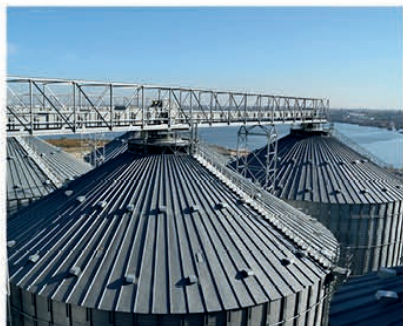




FROM **CONCEPTION**
OF THE PROJECT
TO **MANAGEMENT**



- GRAIN STORAGE INSTALLATIONS
- GRAIN PORT TERMINALS
- GRAIN DRYING FACILITIES
- INDUSTRIAL PROCESSES
- DESIGN



Agribusiness facilities

Silos Córdoba provides engineering services for product quality control, storage and handling equipment, ensuring convenience, reliability, efficiency and profitability in plant management.



Turn-key projects

Silos Córdoba mainly operates in the post-harvest sector where it offers comprehensive solutions for your grain storage, handling and conditioning needs.

SCG Silos Grupo S.L.
Parque Tecnológico de Córdoba
C/ Astrónoma Cecilia Payne, Edif. Aldebarán - Mod Ent.
14014 Córdoba, Spain
T +34 857 835 623
info@siloscordoba.com

www.siloscordoba.com



شرکت تولیدی آرد جوانه Javaneh Milling Co.

اصول علمی آسیابانی،
محصول باکیفیت ایرانی

Fundamental of Scientific Milling
for Iranian High-Quality Product



IBEX 2026

منتظر حضور شما هستیم
سالن: ۳۵ غرفه: ۲۸

تولید انواع آرد صنفی و صنعتی
از گندم مرغوب استان خوزستان

شوشتر، کیلومتر ۷ جاده دزفول،
شرکت تولیدی آرد جوانه
تلفن: ۰۶۱ ۳۶۲۱۴۷۱۱-۱۷
فکس: ۰۶۱ ۳۶۲۱۴۷۱۵

Producing all Types of Flour Based
on High Quality wheat of khuzestan province

Address: Javaneh Flour Production Co.,
7th Km of Dezful Road, Shushtar.
Tel: +98 (61) 36214711-17
Fax: +98 (61) 36214715